

Séminaire de lancement des RITA  
**LES RESEAUX D'INNOVATION TECHNIQUE ET DE TRANSFERT  
AGRICOLE DANS LES DEPARTEMENTS D'OUTRE-MER**



Du mardi 24 au jeudi 26 janvier 2012  
à Montpellier (France)

# Sommaire

<b>A. Résumé.....</b>	<b>3</b>
<b>B. Déroulé et faits saillants du séminaire .....</b>	<b>4</b>
B.1 Ouverture officielle par Jean-Pierre Bastié conseiller outre-mer à la DGPAAT et Jacques Pagès, directeur général délégué du Cirad .....	4
B.2 Rappel des attendus, schéma d'organisation et état d'avancement des RITA (François Cote, Cirad) .....	4
B.3 La position de la DGER (Pascal Bergeret) .....	6
B.4 La position de l'APCA (Jean Marc Cordonnier) .....	6
B.5 La position de l'ODEADOM (Isabelle Chmitelin) .....	6
B.6 Avancement des RITA dans chaque DOM (présentation par chaque DAAF) .....	7
B.7 Présentations des plates-formes techniques RITA dans les Dom.....	9
B.8 Rôle d'appui du Cirad aux RITA dans les DOM (Gilles Mandret).....	11
B.9 La prospective territoriale : un outil au service des RITA ? (Jean Philippe Tonneau, Cirad. Robin Bourgeois, Cirad. Philippe Chemineau, Inra) .....	12
B.10 Eléments de pérennisation des RITA (Jack Plaisir, Dégéom) .....	14
B.11 Présentation et discussion des actions de l'ACTA dans les RITA (J. Champagne, délégué Outre-Mer ACTA).....	15
B.12 Suivi et modes d'évaluation des projets et du dispositif RITA (J. Champagne, délégué Outre-Mer ACTA).....	17
<b>C. Retours de l'enquête de satisfaction menée auprès des participants au premier séminaire des RITA.....</b>	<b>18</b>
C.1 Objectifs et méthode d'enquête.....	18
C.2 Le séminaire a permis de répondre en grande partie aux attentes des participants. ....	18
C.3 L'organisation matérielle a été appréciée.....	18
C.4 Des questions demeurent et des points restent à préciser. ....	18
C.5 Oui à un rendez-vous annuel des RITA .....	19
C.6 Quelques suggestions complémentaires issues des retours des questionnaires. ....	19
C.7 En conclusion/enquête de satisfaction .....	19
<b>D. Relevé de conclusions de J.P. Bastié Conseiller outre-Mer à la DGPAAT .....</b>	<b>20</b>
<b>E. La feuille de route 2012 établie à l'issue du séminaire RITA du 24 au 26 janvier 2012 à Montpellier.....</b>	<b>21</b>
<b>F. Schéma général d'organisation des RITA .....</b>	<b>22</b>
<b>Annexes .....</b>	<b>23</b>
Annexe 1: Liste des présents du séminaire de lancement RITA .....	23
Annexe 2 : Programme du séminaire RITA- Mardi 24 au Jeudi- 26 Janvier 2012, Montpellier .....	25
Annexe 3 : Diapositives présentées lors du séminaire de lancement des RITA Montpellier 24 au 26 janvier 2012 .....	26

## A. Résumé

Plus de 40 personnes spécialistes du développement agricole des cinq DOM (DAAF, Chambres d'agriculture, instituts techniques régionaux, organismes de recherche, ACTA, APCA, Cirad, Inra, ODEADOM, représentants des Ministères chargés de l'Agriculture et de l'Outre-Mer), ont participé au séminaire de démarrage du projet RITA organisé par le Cirad, l'ACTA et le MAAPRAT à Montpellier du 24 au 26 janvier 2012 (*cf. liste des participants annexe 1 et programme annexe 2*).

Ce séminaire correspondait au lancement des « **Réseaux d'Innovations Techniques et Transfert Agricole** » (**RITA**). Les RITA sont la déclinaison des Instituts Techniques annoncés suite aux Etats Généraux de l'Outre-Mer. Ce séminaire a eu pour principaux objectifs de rappeler les enjeux des RITA aux bénéficiaires des producteurs des filières de diversification végétale et animale des DOM, de discuter leur mode de fonctionnement et de gouvernance, de lever les derniers obstacles à leur démarrage opérationnel.

Le séminaire a été une formidable occasion de rencontres entre les différents acteurs du développement agricole des 5 DOM dans le domaine de la R&D et du transfert qui pour la première fois avaient l'occasion de discuter collectivement de leurs projets et d'échanger sur leurs expériences.

Une feuille de route co-construite par l'ensemble des participants a été au final établie afin de fixer le cap et les objectifs 2012.

## B. Déroulé et faits saillants du séminaire

### B.1 Ouverture officielle par Jean-Pierre Bastié conseiller outre-mer à la DGPAAT et Jacques Pagès, directeur général délégué du Cirad

Jean-Pierre Bastié a rappelé le contexte et la genèse du projet RITA. L'idée initiale et originale du projet RITA est de décliner la notion d'Institut technique en réseau d'acteurs de la recherche, du développement agricole et du transfert dans chacun des départements d'Outre-Mer aux bénéfices des filières de diversification. Cette déclinaison ultramarine d'un institut agricole associe les représentants de l'Administration, des Collectivités territoriales, les Chambres d'agriculture, les Centres et Instituts Techniques régionaux et nationaux, les organismes de recherche et de transfert, les organismes de formation....

Dans chaque DOM, l'outil de coordination du RITA est le Comité de Pilotage Régional (CPR) animé par la DAAF.

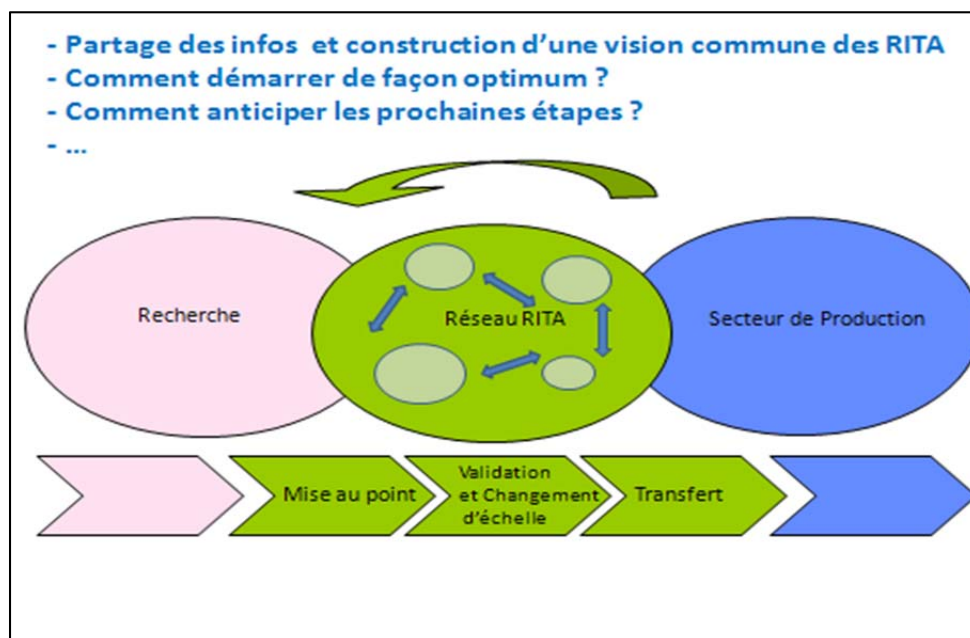
Une coordination nationale légère assure l'échange d'information et la cohérence des actions et la communication entre DOM.

Le projet RITA s'appuie sur un effort financier exceptionnel de l'Etat avec 8 millions d'euros sur deux ans. Le projet devra faire ses preuves très rapidement tant au niveau de la coordination entre acteurs qu'au niveau du transfert effectif des innovations chez les producteurs.

La pérennisation des actions au-delà de la période initiale allant jusqu'à 2013 reste également une préoccupation et un objectif majeur.

### B.2 Rappel des attendus, schéma d'organisation et état d'avancement des RITA (François Cote, Cirad)

La création des RITA fait suite à la décision du CIOM du 6 novembre 2009 : « En appui au développement endogène, créer dans chaque DOM un Institut Technique pour les productions agricoles de Diversification animale et végétale ».



*Le schéma d'organisation général des RITA*

La place centrale est occupée par les acteurs opérationnels de la R&D et du transfert (Centres techniques régionaux, Instituts techniques existants émergents (Armeffhor, Ikare, IT2), Chambres d'agriculture, organismes de recherche,...). Les DAAF jouent dans ce réseau un rôle essentiel de coordination régionale. Le CIRAD et l'ACTA, à la demande du MAAPRAT, apportent leur appui au processus en jouant un rôle de facilitateur (R&D, préfinancement des actions, mobilisation des partenariats externes,...). Le réseau recueille l'expression des besoins à travers les liens qu'il établit avec les instances d'orientation agricole comme le COREDEF ou le COREAMR. Le COPIL national RITA - DOM assure la cohérence inter-DOM.

### ***Rôle central des DAAF***

- Animation des Comités de Pilotage Régionaux (CPR) pour la validation des projets,
- Mise en cohérence des actions des RITA avec les autres initiatives de développement et de transfert,
- Appui à la contractualisation et au suivi des projets en lien avec le CIRAD et l'ACTA,
- Appui au COPIL national RITA DOM.

### ***Rôle de facilitateur du CIRAD***

- Mission d'appui aux décideurs (Ministères, DAAF, acteurs locaux) pour le développement des RITA dans chaque DOM,
- Contractualisation, préfinancement et suivi des projets en lien avec la DAAF et les partenaires,
- Appui à la mise en place des Comités Scientifiques des Instituts Techniques émergents dans les DOM, en lien avec l'ACTA et les autres organismes de recherche (INRA, IRD...),
- Organisation d'un séminaire annuel Inter-DOM des RITA et de formations spécifiques en lien avec l'ACTA,
- Appui au COPIL national RITA DOM,
- Au-delà de l'appui apporté par le Cirad sur l'organisation générale du dispositif et au COPIL National, le CIRAD interviendra de façon délocalisée dans les DOM au travers de ses Directions Régionales.

### ***Rôle de tête de réseau de l'ACTA***

- Appui méthodologique aux Instituts Techniques émergents (ARMEFLHOR, IT2, IKARE),
- Organisation de séminaires et de formations spécifiques en lien avec le CIRAD,
- Mobilisation des Instituts Techniques métropolitains du réseau ACTA et d'autres partenaires nationaux ou internationaux,
- Constitution et animation d'une Commission DOM au sein de l'ACTA,
- Constitution et animation d'un espace internet dédié aux RITA (base de données constituées des intervenants, des actions en cours et des résultats obtenus),
- Mise en place d'un système de suivi des projets via un prestataire extérieur indépendant,
- Evaluation du dispositif des RITA via son Comité d'Orientation Scientifique et Technique, en collaboration avec les autres partenaires des RITA,
- Appui au COPIL national RITA - DOM.

### B.3 La position de la DGER (Pascal Bergeret)

Intérêt particulier pour cette initiative à l'interface du Ministère, des organismes de recherche-développement agricole et de l'enseignement agricole.

La DGER qui facilite les relations entre recherche-développement et transfert au travers d'outils comme les UMT et les RMT, confirme que les RITA pourront avoir leur place dans ces dispositifs. Enfin, Il a été rappelé l'intérêt d'associer tous les acteurs de la formation dans cette dynamique.

Il faudra tenir compte des spécificités de chaque DOM mais aussi dégager des idées utiles pour l'avenir et l'ensemble de l'Outre-Mer.

L'enjeu est de parvenir aussi à changer de posture, s'ouvrir à de nouvelles méthodes « apprendre à travailler ensemble pour apprendre... »

### B.4 La position de l'APCA (Jean Marc Cordonnier)

Il s'agit de développer des agricultures dans les territoires en tenant compte de leurs spécificités. Les COREDEF, lieux d'expression des besoins dans les départements sont des outils à privilégier dans le cadre des RITA. L'enjeu du projet est de faire travailler conjointement l'ensemble des acteurs de l'innovation et du transfert dans les DOM en lien avec les ITA métropolitains.

Enfin, un lien fort devra être établi entre les RITA et les contrats d'objectifs des chambres d'agriculture dans un esprit de co-construction et de cohérence.

Les chambres d'Agriculture devront jouer leur rôle de facilitateur auprès des DAAF.

### B.5 La position de l'ODEADOM (Isabelle Chmitelin)

La Directrice de l'ODEADOM a rappelé la nécessité de développer les actions RITA en cohérence avec les politiques sectorielles ultra-marines de l'ODEADOM tout en s'appuyant sur les outils existants dans les DOM tels que le COREDEF, les CDOA, les réseaux de références POSEI ...

Les RITA doivent avant tout être le reflet d'un véritable projet collectif de développement agricole régional. Ce projet donnera une visibilité pluri annuelle à l'ensemble des acteurs.

A noter que l'Odeadom est disponible pour travailler sur une démarche prospective ciblée sur l'outre-mer. Enfin, il est essentiel de travailler de façon concertée pour une bonne cohérence des interventions en faveur de l'agriculture ultra marine.

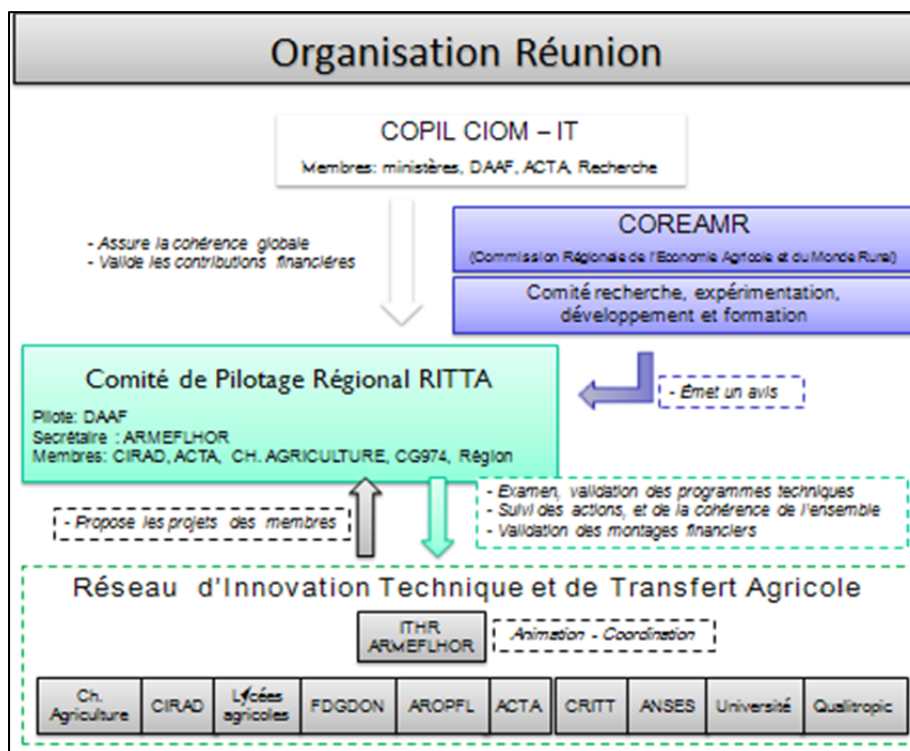


## B.6 Avancement des RITA dans chaque DOM (présentation par chaque DAAF)

Pour chaque DOM on peut retenir les points essentiels suivants :

### *Pour la Réunion (Eric Jeuffault)*

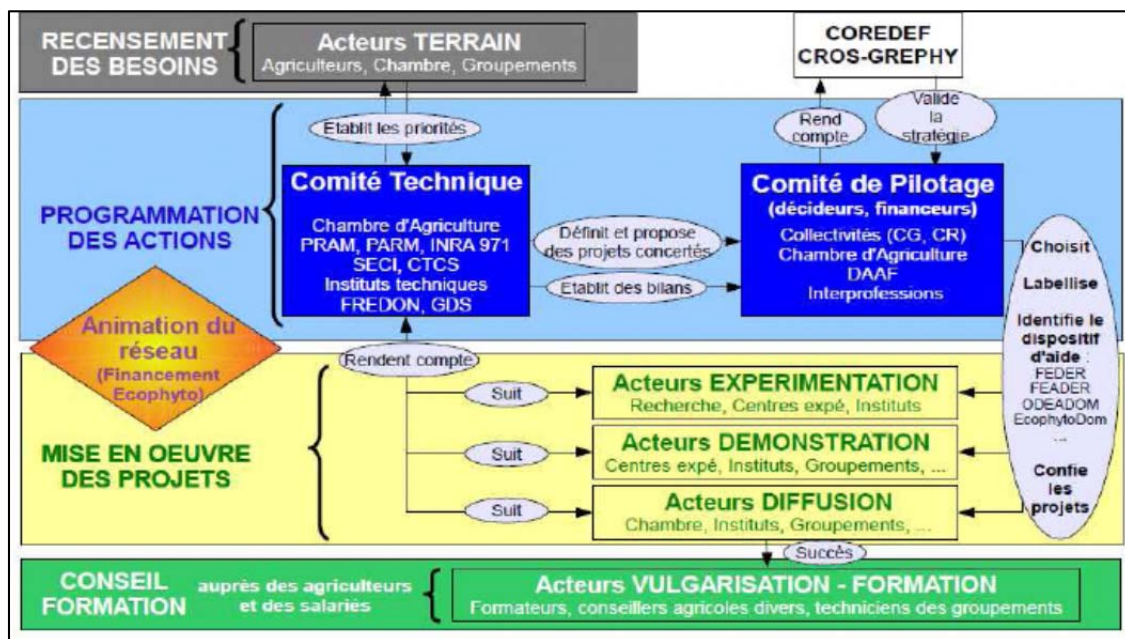
- Une agriculture insulaire qui se professionnalise
- Forte structuration des filières animales, en devenir pour les filières végétales
- Fort concurrence de l'importation et forts enjeux environnementaux
- Fort encadrement scientifique avec CIRAD, Université, IRD, IFREMER, ....
- Coordination active entre DAAF et acteurs de la recherche et de la R&D
- Existence d'ARMEFLHOR depuis 1992
- Fort encadrement technique et professionnel
- Des projets endogènes de développement ambitieux en lien avec programmes sectoriels -Feader-Posei-Odeadom
- Le RITA permettra de consolider, formaliser, développer les relations et actions de transfert et d'innovation.



### *Pour Mayotte (Patrick Poyet)*

- Les structures de recherche de développement en présence : Station de Dembeni et EPN de Coconi
- Encadrement technique agricole à Mayotte : 29 ETP Chambre agriculture dont 8 techniciens plus 25 ETP autres organismes professionnels
- Gouvernance de RITA organisée avec trois niveaux : COREAMR, CPR et CST(s)
- Besoin identifié en termes d'animation et de coordination du RITA
- Activités Cirad à Mayotte: appui au développement des filières bovines et avicoles, appui aux productions maraichères et fruitières

Organisations actuelles de RITA avec un comité technique et un comité de pilotage



- Le recrutement d'un animateur RITA est en cours
- La sélection des projets se fait en s'appuyant sur le COREDEF ; il manque une instance de validation scientifique des projets
- RITA devra mieux travailler en cohérence avec les démarches existantes telles que le réseau de références en fermes, Ecophyto, les programmes sectoriels...

**Questions posées en séance** : quelle articulation avec les IT existants ? Quels outils d'évaluation ? La place de l'ACTA ? Quels financements au-delà de 2013 ?

- Faible organisation professionnelle et faible présence d'organisme de recherche-développement sauf Cetiom
- Historique d'une tentative avortée d'agro transfert en productions végétales
- Création d'IKARE en 2010 avec 400 K€ obtenus au COPIL CIOM de Septembre 2011
- Projet de plate-forme participative de R&D végétales, fiche NIP déposée par Cirad, dans l'esprit de Ecophyto
- Discussions en cours/ recrutement animateur RITA
- Bonne prise en considération du lien entre RITA et autres politiques publiques
- Mise en place sur 1<sup>er</sup> trimestre 2012 des actions et instances RITA en Guyane



## B.7 Présentations des plates-formes techniques RITA dans les Dom

### *B.7.1 .IKARE: Institut Karaibéen et Amazonien de l'Elevage (Frédéric Galan)*

- Conseil scientifique et technique est en place depuis juin 2011 (participation de l'Inra et du Cirad)
- Recrutement en cours de 15 chargés de mission via le préfinancement CIRAD.  
Les actions engagées sur les crédits CIOM:
  1. Sysfou : système fourrager : observatoire des pousses de l'herbe et chargement animal
  2. Aliminog : essais comparatifs d'aliments en élevages porcins et volailles de chair
  3. Envie : gestion des effluents d'élevage
  4. Sanitel : suivi sanitaire et technique en élevages cunicoles
  5. Elabat : conseils en bâtiment
  6. Apiloc: démarche qualité apiculture de Guadeloupe

### *B.7.2 InnovEcoFL (Christian Chabrier CIRAD Martinique)*

Plateforme de diffusion de systèmes de culture innovants et écologiques pour la diversification fruitière et maraîchère en Martinique

**Objectifs :** Améliorer la qualité et la quantité de l'offre de fruits et légumes locaux et la durabilité des systèmes de culture horticoles par l'adoption de méthodes agro écologiques de production et le développement de systèmes multi espèces (plantes de services).

#### **Actions programmées**

1. Coordination et pilotage du projet
2. Tests des systèmes de culture fruitiers (SDC / agrumes, goyaviers, abricots des Antilles et annonacées) sans herbicides
3. Améliorer la fertilité chimique et biologique des sols en productions maraîchères
4. Tester des itinéraires techniques de culture de l'ananas écologiquement intensifs et économes en intrants de synthèse
5. Tester de nouvelles variétés d'ignames
6. Sélectionner et diffuser des variétés de fruitiers productives et adaptées (agrumes, Abricot des Antilles)
7. Développer la filière plantes aromatiques et médicinales
8. Former les producteurs, diffuser les innovations agro écologiques en horticulture, informer les consommateurs

Le projet est bien inséré dans son environnement technique et institutionnel.

### *B.7.3 Eva Transfert-Guadeloupe (David Dural- IT 2)*

Plateforme d'évaluation et de transfert d'innovations variétales et systèmes pour une agriculture diversifiée et durable en Guadeloupe

**Objectif général du projet Eva-Transfert :** Renforcer l'offre potentielle en tubercules alimentaires et en fruits à la Guadeloupe par l'innovation en promouvant la sélection, la multiplication et la diffusion de variétés performantes, bien adaptées aux conditions pédoclimatiques locales.

Les produits et systèmes, de productions ciblées porteront sur des variétés d'ignames, d'aracées alimentaires (madère,...) et de fruits (ananas, productions fruitières de vergers) répondant aux exigences économiques et environnementales des systèmes de production en place

### ***Actions envisagées***

1. Evaluation participative et sélection de variétés performantes
2. Mise en place en milieu producteur de sites pilotes d'évaluation ou de démonstration d'itinéraires techniques durables pour les cultures cibles
3. Transfert et diffusion des informations techniques relatives aux sélections variétales et aux innovations culturelles valorisables

Forte relation de la plateforme avec le secteur de production, articulation avec les services techniques des OP, sites de démonstration/expérimentation chez les producteurs (utilisation réseau DEPHY), participation journées et ateliers techniques spécifiques ; fiches techniques

Mise en place envisagée d'un Comité d'Animation et de Coordination (CAC) des plateformes végétales Guadeloupe-Martinique

### ***B.7.4 Pour Mayotte (Patrick Poyet)***

- Appui au développement et à la diversification des filières de ruminants et de volailles de Mayotte
- Appui au dispositif de conseil et amélioration de la production maraîchère et fruitière à Mayotte.

### ***B.7.5 Plate-forme végétale en Guyane (Christophe Mittenbulher)***

#### ***Objectifs de la plateforme, période 2012-2013***

- Construire une plate-forme collaborative pour l'innovation végétale, structuration du réseau d'acteurs
- Organiser une R&D participative avec les producteurs dans le cadre du RITA
- Mettre en place des actions en faveur de l'appui technique (diversification végétale, agriculture vivrière ou marchande)

### ***Actions proposées et résultats attendus***

1. Structuration et animation d'un réseau sur le végétal-RITA
2. Tenue d'ateliers/séminaires
3. Mise en place des actions techniques à court terme
  - Action 3.1.* Ralstonia sur Solanacées
  - Action 3.2.* Appui au développement de la filière cacao
  - Action 3.3.* Evaluation agronomique participative de vitro plants de bananiers résistants à la cercosporiose noire

La mise en place du projet RITA a pris un peu de retard. Un soutien significatif de l'ACTA et du CIRAD est sollicité.

### B.7.6 Plate-forme végétale de La Réunion (Guillaume Insa et Yannick Soupapoulle)

#### L'outil Armeflohr

- Création 1992
  - Localisé à St Pierre à 600 m altitude
  - 20 agents
  - Budget de fonctionnement de 1.5 M€
  - Surface de 6.5 ha dont 3000 m<sup>2</sup> de serres d'expérimentation
  - 313 adhérents
  - Principaux domaines d'expérimentations:
    - 1.horticulture en zone tropicale
    - 2.productions de matériels végétaux sains et innovants
    - 3 contrôles et certifications
- Porte sur les productions fruitières, légumières et horticoles
  - Met en œuvre des expérimentations en réponse aux besoins identifiés des producteurs
  - Les actions CIOM 2011-2012 / mise en place de l'institut technique horticole de la Réunion (ITHR) et mise en place du RITA

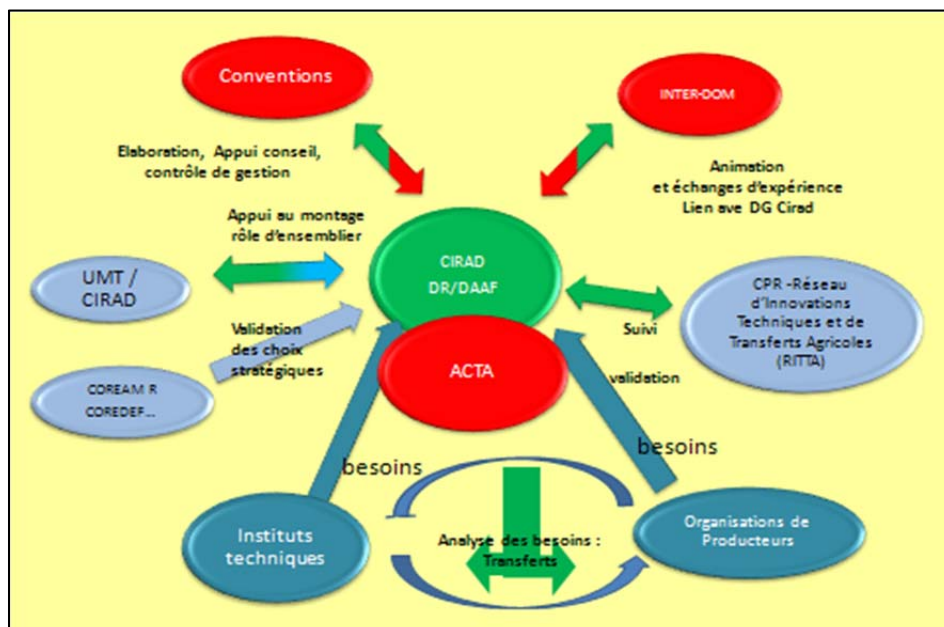
### B.8 Rôle d'appui du Cirad aux RITA dans les DOM (Gilles Mandret)

Au-delà de l'appui apporté par le Cirad sur l'organisation générale du dispositif et au Copil, le Cirad agira également de façon délocalisée dans les DOM au travers de ses directions régionales.

Chaque directeur régional du Cirad, La Réunion-Mayotte et Antilles-Guyane ont précisé l'avancement du projet RITA sur leurs territoires et les modalités de leurs interventions dans les dispositifs locaux

#### Observations

- Les interlocuteurs du Cirad Guadeloupe seront à préciser auprès de la Chambre d'agriculture.
- L'Inra, présent en Guadeloupe sera associé aux réflexions techniques.



## B.9 La prospective territoriale : un outil au service des RITA ?

(Jean Philippe Tonneau, Cirad. Robin Bourgeois, Cirad. Philippe Chemineau, Inra)

La prospective territoriale, un outil intéressant pour un éclairage au service du développement des RITA dans les DOM ?

### *B.9.1 La méthode de prospective territoriale (Jean Philippe Tonneau)*

La posture de la prospective s'inscrit dans une démarche à la fois institutionnelle politique et scientifique. C'est un espace et une méthode de gouvernance ou un outil d'approche pour la décision publique et l'aménagement du territoire.

#### *Les objectifs*

- identifier expliciter les questions clefs du territoire
- explorer le champ du possible sans s'enfermer dans les solutions « *business as usual* »,
- ré-ouvrir la capacité d'action, imaginer des alternatives,
- identifier les scénarios les plus probables,
- identifier les options stratégiques en allant jusqu'à la programmation,
- catalyser les initiatives locales... la prospective comme processus ayant pour objet de mobiliser des acteurs autour d'un objectif commun,
- étudier des futurs possibles pour anticiper voir orienter les changements décisions stratégiques

#### *La prospective s'établit en trois temps*

- un diagnostic des moteurs du futur,
- une anticipation des évolutions possibles,
- des orientations pour l'action choix et programmation

### *B.9.2 Un exemple : La prospective territoriale pour un développement endogène :*

*Quelle place pour l'agriculture et monde rural à Mayotte en 2020 ? (Robin Bourgeois)*

#### *Les spécificités de la démarche*

- l'ancrage territorial : étude des facteurs de changement,
- l'anticipation collective.

#### *Les modalités de réalisation de l'étude*

- accord sur les termes de référence (contrat),
- un comité de pilotage,
- un groupe d'experts local : compétence de terrain et acteurs de l'organisation,
- une cellule de prospective locale : une économiste sociologue-agronome-anthropologue,
- un accompagnement méthodologique externe

### *Schématiquement 4 scenarii ont été travaillés*

- l'abandon de l'agriculture/surexploitation des ressources en l'absence de réglementation, appauvrissement. (jardin mahorais)
- le modèle intensif : entrepreneurs urbains qui était le scénario tendanciel
- le modèle local : le jardin mahorais existant, inséré dans une activité commerciale.
- Le modèle hybride : développement de la ruralité intégrée mais dans des zones géographiques localisées - autogestion scénario de rupture avec l'autorité républicaine

La phase d'appropriation s'est organisée autour d'une démarche d'enquêtes (341) puis un classement collectif des scenarii, les plus probables et les moins souhaités, avec 18 ateliers collectifs.

In fine, ils ont abouti à trois scénarios souhaités : La ruralité intégrée, le jardin mahorais et l'autogestion suivis de la phase de diffusion auprès des acteurs locaux :

- présentation dans la foire agricole de la CAPAM
- diffusion du livret et du memento
- réflexion publique en présence des élus, des services de l'état, des organisations et des citoyens enquêtés.

### *B.9.3 Eléments de conclusion sur la séquence prospective territoriale*

Ce type de démarche doit intégrer un très large panel de personnes qui doivent avoir la liberté d'exprimer tous les scenarii possibles afin de pouvoir aborder les schémas de rupture.

L'ODEADOM, l'Inra et le Cirad pourraient accompagner une opération de prospective sur les Antilles et la Réunion portée par plusieurs organismes dans une approche pluri disciplinaire.

Ce type de travail doit permettre la conduite d'orientations stratégiques. Il doit être la base d'un schéma d'aménagement du territoire en concertation avec les élus.

La démarche de l'étude prospective a été considérée comme étant intéressante notamment de par son approche innovante et pluridisciplinaire par les participants au séminaire. C'est une source d'orientation pour les actions des RITA. La problématique de valorisation des différents scénarios et des questions posées inhérentes à l'étude doit cependant être poussée suffisamment loin pour devenir un aide à la décision et à la gestion des politiques publiques.

Le périmètre d'une telle étude resterait à définir pour qu'elle soit pertinente à la fois en terme de développement intrinsèque mais également dans le cas spécifique des RUP, au travers d'un repositionnement de politique régionale.



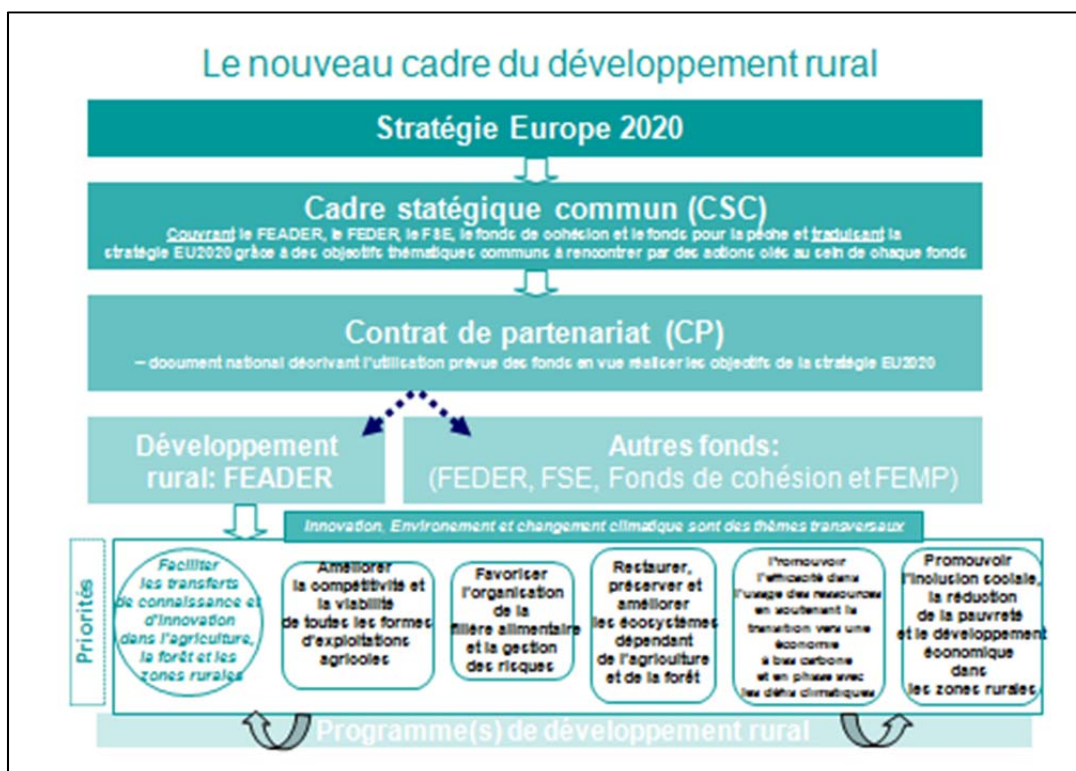
## B.10 Eléments de pérennisation des RITA (Jack Plaisir, Dégéom)

La pérennisation du dispositif RITTA doit être étudiée dès à présent. Cette pérennisation doit être financière mais aussi institutionnelle. La recherche de moyens financiers se fera en complément de la contribution professionnelle dont il faudra s'attacher à augmenter la part:

### *Au plan européen*

A noter que pour les fonds communautaires, un nouveau cadre stratégique commun CSC pour le développement rural est actuellement à l'étude dans lequel l'innovation sera présente. Un cadre de partenariat CP, décliné par Etat prévoit une prise en compte de particularités pour les RUP et les actions de transfert et d'innovation en agriculture.

Le FEADER et les fonds structurels comme le FEDER ou le FSE ne devront pas être oubliés.



### *Au plan national*

- Les crédits CIOM ont été abondés par le Posei de 40 M€ sans visibilité actuelle pour la suite.
- Associer l'ODEADOM à chaque fois que possible.
- Le CASDAR pourrait intervenir au bénéfice de DOM en lien avec les OPA de métropole.

### *Au plan Régional*

- Les Collectivités territoriales dans chaque DOM devront être mobilisées.

## B.11 Présentation et discussion des actions de l'ACTA dans les RITA (J. Champagne, délégué Outre-Mer ACTA)

### *Les principales missions des ITA selon le décret du 15/09/2006*

- Répondre aux besoins collectifs des acteurs économiques de leur secteur par des actions techniques et socioéconomiques
- Analyser les besoins des exploitations et entreprises
- Assembler les données scientifiques, les techniques nouvelles et les savoir-faire pour mettre au point des procédés ou des actions innovantes.

### *Les autres outils au service du transfert agricole*

- Les UMT et les RMT

L'UMT résulte, autour d'un projet, de l'association d'un organisme de recherche et d'un Institut Technique qualifié sur un même lieu géographique. Au niveau national, le nombre d'UMT est désormais fermé. La création d'une nouvelle UMT ne pourra se faire qu'avec l'arrêt d'une Unité labellisée arrivée à échéance.

Les instituts des DOM pourront plus facilement s'associer à des Réseaux Mixtes Technologiques (RMT).

### *Les Appels à projets du CASDAR*

- Innovation et partenariat
- Recherche finalisée et innovation

Ils sont des sources de financements possibles des IT DOM

### **Le rôle de l'ACTA dans les RITA DOM**

*(Convention du 21 nov. 2011 avec le MAAPRAT pour l'activité tête de réseau)*

- ✓ Appui méthodologique aux Instituts Techniques DOM émergents
- ✓ Sensibilisation et implication des Instituts métropolitains du réseau ACTA et des autres partenaires nationaux ou internationaux
- ✓ Organisation du réseau, constitution et animation d'un espace internet dédié, création d'une cellule «Outre-Mer » au sein de l'ACTA
- ✓ Constitution et animation d'une commission Outre-Mer au sein de l'ACTA
- ✓ Mobilisation du COST de l'ACTA sur les problématiques DOM
- ✓ Suivi des projets et contribution à l'évaluation du dispositif des RITA
- ✓ Appui au COPIL National et aux CPR

### ***B.11.1 Présentation du Réseau de Références dans les DOM (Eric Fargeas ACTA-Cirad)***

#### ***Les attendus***

- Appui au développement des filières animales dans les DOM,
- Fournir des références technico-économiques spécifiques aux acteurs locaux de l'agriculture,
- Identifier les freins au développement,
- Identifier et éclairer les stratégies de développement,
- Mieux comprendre et évaluer les surcoûts liés à l'éloignement et l'insularité.

#### ***Le dispositif en chiffres***

Huit filières concernées : Bovins viande et lait, petits ruminants, porcs, volailles chair et ponte, lapin avec un financement spécifique sur enveloppe POSEI France. Près de 200 fermes suivies avec des cellules techniques dans les DOM (27 conseillers chambre, un ingénieur Idele pour les 3 DFA et une coordinatrice CDA réunion).

Six ingénieurs des ITA métropolitains impliqués sur appui méthodologique, missions d'expertises en appui aux équipes locales, suivi à distance et centralisation des données.

L'extension aux filières végétales de cet outil d'aide à la décision est envisagée sur 2012 avec une contribution financière de l'ODEADOM (financement POSEI).

### ***B.11.2 L'Institut de l'élevage Idele (Edmond Tchakérian responsable antenne Sud Est)***

L'institut est de statut privé à but non lucratif et contribue à la compétitivité de l'ensemble des exploitations et des filières bovines, caprines, porcines, et ovines.

On trouve au bureau de l'Idèle : Coop de France, APCA, FNPL, FNB, FNO, FNEC, FNC.

Ses activités tournent autour de la Recherche-développement pour l'innovation, l'expertise, le transfert et le développement des filières animales de ruminants.

Cela se traduit par la présence de l'Idèle au sein de 6 UMT et 4 RMT.

L'institut se finance par des réponses à des appels d'offre, CASDAR, MAAPRAT (encadrement de la ressource génétique), France AgriMer, des contrats et ventes de prestations.

Idèle compte 20 personnes (200 ingénieurs et techniciens et 40 administratifs)

### ***B.11.3 Le CTIFL (Sophie Charmont, Directrice du centre de Balandran)***

Il est administré à parité avec des représentants production et distribution.

#### ***Il est financé***

- Pour 60 % grâce aux taxes fiscales affectées (1.8 pour 1000 du CA de dernière mise en marché entreprises du commerce de gros et de la grande distribution),
- pour 20 % sur la vente de produits et de service et enfin
- pour 20 % sur subventions et réponses à des appels d'offre R&D

Le CTIFL dispose d'un département « produits et marchés », un département « formation et animation », un département scientifique et technique (qui travaille sur : matériel végétal, systèmes de production, protection intégrée, techniques alternatives et biodiversité, conservation, traçabilité et sécurité des aliments, certification des plants fruitiers, coordination de stations régionales.).

***Le centre de Balandran*** (75 hectares) situé dans le Gard dispose d'une unité agréée BPE.

#### ***Ses axes forts de travail***

- Evaluation des portes greffe, optimisation des itinéraires, protection
- Animation de groupes de travail nationaux fruits et diffusion des informations
- A remarquer que le travail en groupes produits est très apprécié des producteurs.

Crée en 1952, il comprend 300 personnes : 172 ingénieurs et techniciens, 57 ouvriers agricoles

## B.12 Suivi et modes d'évaluation des projets et du dispositif RITA (J. Champagne, délégué Outre-Mer ACTA)

Il est apparu essentiel de se doter d'un outil spécifique et d'un consultant pour le suivi et l'évaluation des projets et de l'impact du dispositif des RITA

Une enveloppe de 120 000 € est dédiée à cette action et confiée à l'ACTA qui en assure la maîtrise d'œuvre.

En effet, le budget global de 8 millions d'€ oblige à la traçabilité et à la transparence pour être irréprochable sur la gestion de ces fonds.

**Un outil** original de suivi sera conçu par le bureau d'études et apportera des éléments d'appréciation au comité de pilotage des projets.

Concernant le dispositif lui-même, il s'agira de s'assurer du bon respect de la démarche dans l'objectif du continuum Recherche/Développement/Formation avec des résultats transférables tout en mesurant l'impact sur les productions, le développement.

Le bureau d'études qui se verra confier cette tâche sera sélectionné début mars par un comité présidé par JP. Bastié et qui comprendra des représentants du CIRAD, de l'ACTA et des ministères.

A l'occasion du prochain COPIL national du 22 mars à PARIS seront présentées les conclusions du comité de sélection.

## C. Retours de l'enquête de satisfaction menée auprès des participants au premier séminaire des RITA

### C.1 Objectifs et méthode d'enquête

Afin de recueillir l'avis des participants sur le premier séminaire des RITA-DOM, organisé du 23 au 26 janvier dernier à Montpellier et les propositions sur les suites à lui donner, un questionnaire leur a été adressé par voie électronique avec un retour demandé pour le 15 février.

Une douzaine de réponses, issues des différents types d'acteurs des RITA (Instituts Techniques, Chambres d'Agriculture, DAAF, ODEADOM...) et en provenance des cinq DOM, nous ont été retournées.

La synthèse de ces questionnaires figure ci-dessous.

### C.2 Le séminaire a permis de répondre en grande partie aux attentes des participants.

Pour la quasi-totalité des personnes qui ont répondu, ce séminaire a permis de répondre en grande partie à leurs attentes.

Il a permis notamment de concrétiser la notion de RITA, les enjeux associés à ce réseau et à préciser le rôle de chacun pouvait et devait y tenir, tant au niveau de chaque DOM qu'au niveau national.

Les échanges formels et informels ont permis de prendre connaissance de l'état d'avancement de ces RITA dans chaque DOM, des difficultés communes mais également des spécificités de chacun.

Ce séminaire a permis également de constituer un groupe inter DOM et multi acteurs (ODEADOM, DAAF, Chambres d'Agriculture, Instituts Techniques, Organismes de Recherche...) et ainsi de constituer un collectif qui sera moteurs au niveau de chaque DOM et au niveau national pour la mise en place, le fonctionnement et la pérennisation de ce réseau.

### C.3 L'organisation matérielle a été appréciée

De manière unanime, les participants ont apprécié l'initiative, le lieu (Montpellier), la durée, l'accueil, l'organisation matérielle, le déroulement, l'ambiance et les possibilités d'échanges sans aucun interdit.

Il a été cité par certains des journées studieuses un peu longues... Il a été également regretté que ne soit pas organisée la visite d'un institut technique comme la station locale du CTIFL ou des laboratoires du Cirad.

### C.4 Des questions demeurent et des points restent à préciser.

Il a été souhaité notamment la publication d'une circulaire ministérielle (ou interministérielle) précisant la création des RITA, leur objet, leur gouvernance... afin de permettre à chacun, et notamment aux DAAF, de s'appuyer sur un texte officiel pour la mise en place de ces RITA.

De même, il a été souhaité qu'au niveau de chaque DOM, la gouvernance des RITA soient précisées rapidement et la mise en place des Comités de Pilotage Régionaux CPR effective.

A ce sujet, il a également été rappelé l'importance d'associer rapidement les Collectivités Territoriales (Région et/ou Département) ainsi que les Professionnels à la mise en place et au fonctionnement de ces RITA, notamment dans la perspective d'une pérennisation de ceux-ci.

Il a également été souligné l'importance capitale du transfert aux utilisateurs potentiels, et il est demandé aux structures d'animation nationale de proposer des outils qui permettent de développer cette mutualisation en intégrant l'aspect international (*cf. lien base de données Agropolis International*).



Il a été souligné l'importance de la mise en place d'outils (organisationnel, web, réseau sociaux web dédié au RITA) qui facilitent l'inter DOM, notamment au niveau :

- de la ressource bibliographique,
- du montage des projets,
- de l'échange de résultats,
- de la diffusion de moyens de Transfert.

## C.5 Oui à un rendez-vous annuel des RITA

De manière quasi unanime, les participants à ce premier séminaire des RITA-DOM sont favorables à ce qu'un tel rendez-vous puisse être organisé chaque année afin de faire vivre ces réseaux, de partager les résultats et les difficultés rencontrées, les solutions apportées, de faire connaître les moyens de transfert mis en œuvre...

Une ou plusieurs thématique(s) commune(s) à chaque DOM pourrait (ent) également être développée(s), le cas échéant avec des intervenants extérieurs, éventuellement sous forme d'ateliers spécifiques.

Dans tous les cas, il est souhaité également que des visites soient organisées en marge de ce séminaire qui pour les uns (plus de 50 %) devrait se tenir en métropole (Montpellier) et pour les autres être organisé de manière tournante dans les différents DOM et ce, sur une durée moyenne de 3 à 4 jours (de 2 à 5 dans les propositions).

Au niveau des participants, il est proposé de conserver la même configuration que la première édition, en y associant, d'une part, les Collectivités Territoriales et, d'autre part, les animateurs des CPR et également les acteurs les plus actifs des RITA en plus de ceux déjà présent à la première réunion.

## C.6 Quelques suggestions complémentaires issues des retours des questionnaires.

- Faire connaître les RITA dans différentes instances locales (Chambres d'Agriculture, Comités locaux de l'ODEADOM...) et nationale (APCA, ACTA, Organismes de Recherche, Ministères...).
- Prévoir une ou deux réunions annuelles entre les Ministères de Tutelles, les Têtes de Réseaux (CIRAD, ACTA), l'ODEADOM et les DAAF pour le suivi des aspects administratifs et financiers. A caler en marge des autres déplacements annuels des DAAF en métropole.
- Ne pas sous-estimer l'importance d'une animation régionale en appui des CPR, au moins pendant les phases de montée en puissance de ces réseaux.
- Faire attention à ne pas créer trop de nouvelles tâches administratives qui interviendraient en concurrence avec les missions premières de ces RITA.
- Prendre en compte les spécificités de chaque DOM : exemple Mayotte et la Guyane.
- Rechercher dès maintenant les différents dispositifs financiers qui permettront de pérenniser ce dispositif.

## C.7 En conclusion/enquête de satisfaction

Un bilan très positif de ce séminaire selon les participants, qui donne le véritable départ de ces RITA. Une expérience qui doit être renouvelé chaque année, pour établir un rapport d'étape, mais également pour constituer un lieu d'échanges inter DOM et pluri acteurs et travailler à la pérennisation des RITA au service des producteurs.

## D. Relevé de conclusions de J.P. Bastié Conseiller outre-Mer à la DGPAAT

*Les décisions du CIOM du 6 nov.2009 ont soulevé un véritable espoir chez les agriculteurs ultra-marins par rapport aux nombreuses mesures annoncées. La mise en œuvre a pu paraître longue et peut générer une forme de désillusion.*

C'est le cas de l'objectif de mise en place « d'un institut agricole par DOM » qui pour diverses raisons a pris beaucoup de temps pour se concrétiser. Conscients de cela nous avons, maintenant, collectivement l'obligation « d'aller vite et bien » afin d'apporter cet appui technique tant attendu et de faire la démonstration de toute l'importance de la démarche des RITA.

Il nous faut pour réussir cette opération stratégique de haute importance veiller à respecter certaines recommandations :

① **S'engager de manière permanente** dans une démarche fédératrice qui doit se préoccuper de respecter plusieurs fondamentaux :

- la transparence
- la mobilisation de tous les acteurs (« ne laisser personne sur le bord de la route »)
- l'évaluation des projets mis en œuvre.

② **Inscrire la démarche des RITA dans un cadre stratégique plus large** définissant les grandes orientations de la politique agricole et rurale du DOM, arrêtées par les 3 partenaires principaux du Comité de Pilotage Régional (Etat, Collectivités Territoriales, Chambre d'Agriculture). La nouvelle gouvernance de l'ODEADOM nécessite encore plus de s'inscrire dans ce cadre stratégique partagé.

③ **Officialiser la mise en place des 5 RITA** par une circulaire aux préfets des DOM signée par le DGPAAT et le DéGéOM dans les meilleurs délais.

④ **Apporter une attention toute particulière à associer dès maintenant les Collectivités territoriales et les services concernés de la Commission Européenne.** Une démarche doit être arrêtée dans les prochaines semaines afin de définir les meilleurs moyens mis en œuvre : CNS, réunions spécifiques à programmer dans chaque DOM, réunions à Paris ou à Bruxelles. L'ambition étant de bien mobiliser ces deux niveaux (CR, UE), et l'importance d'inscrire les actions RITA dans la future programmation 2014-2020.

⑤ **La communication des actions portées par les RITA est à prévoir de manière spécifique selon les cibles.** Il est évident que selon le public visé (le CPR, le COREDEF, l'Inter DOM, ou les destinataires finaux, c'est à dire les agriculteurs), cette communication sera différente. Mais dans tous les cas il sera indispensable de l'envisager et de la financer.

⑥ **Le transfert de connaissance est la finalité de toute la démarche des RITA** et doit en conséquence mobiliser toute notre attention. Si les démonstrations dans les fermes de référence sont des outils indispensables, d'autres supports sont à prévoir et aussi à budgéter.

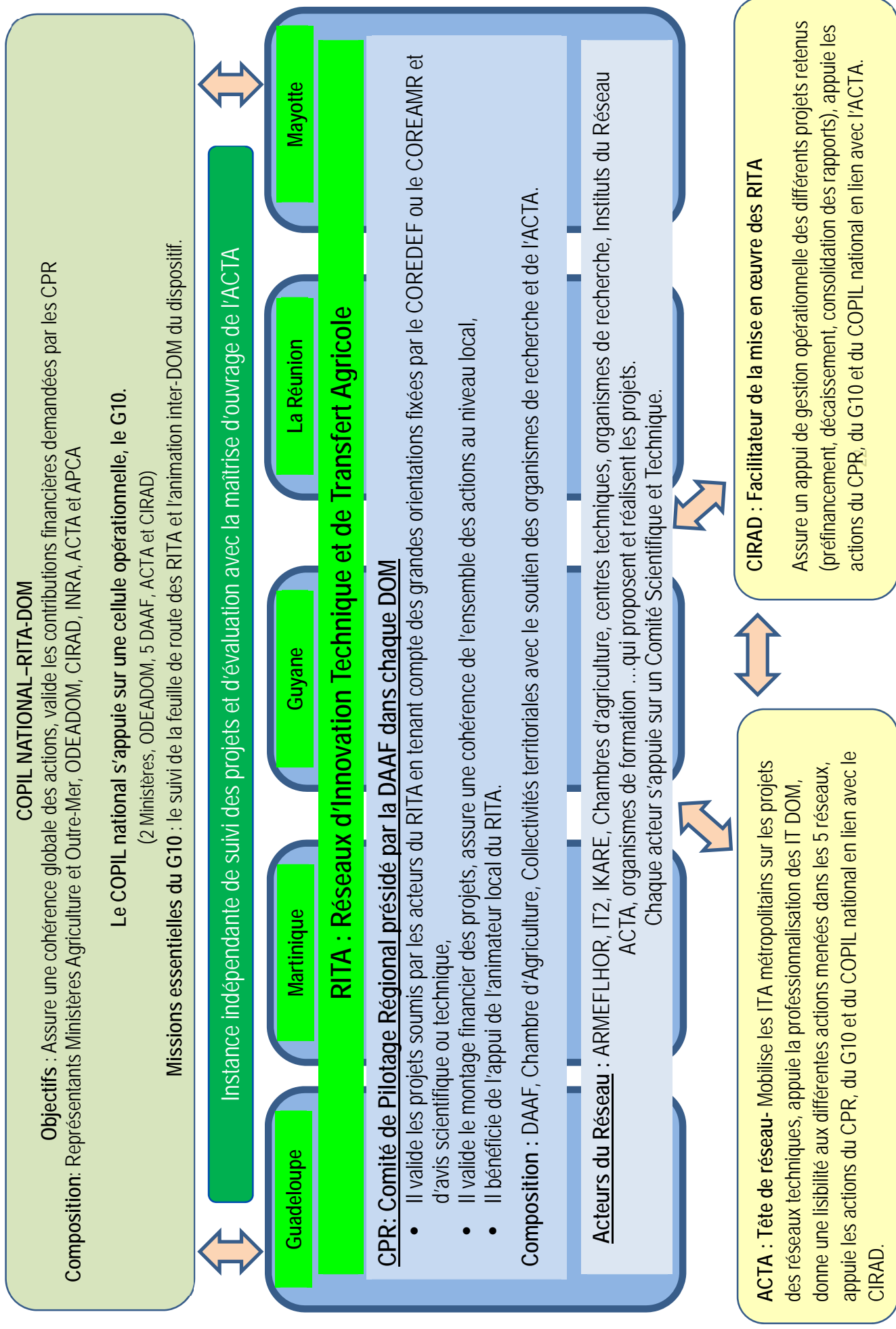
⑦ **La problématique des usages mineurs** est un véritable sujet spécifique de l'Outre-mer et pour cela des concertations avec la DGAL et les services de la commission européenne sont à prévoir dans les meilleurs délais.

## E. La feuille de route 2012 établie à l'issue du séminaire RITA du 24 au 26 janvier 2012 à Montpellier

NB : le nom indiqué dans la colonne contact correspond à la personne ressource chargée de coordonner l'action concernée et de mobiliser les moyens nécessaires à sa mise en œuvre

Priorités	N°	Actions	Responsables	Contact
<b>Gouvernance et animation des RITA</b>	1	Rédaction et publication d'une circulaire ministérielle officialisant la création et les modalités de fonctionnement des RITA dans les DOM	DGPAAT et DEGeOM	J. Plaisir
	2	Mise en place du groupe de travail « G10 » chargé de l'animation inter-DOM des RITA et de l'appui au Copil-national, ce groupe réunira régulièrement les 5 DAAF, les 2 têtes de réseau, l'ODEADOM, DGPAAT et DGeOM	DAAF, ODEADOM, DGPAAT, DEGeOM, Acta, Cirad	J. Champagne
	3	Formalisation de la composition des CPR dans chaque DOM, convocation de la 1ère réunion, mise en place de l'animateur en appui au fonctionnement du CPR et du RITA, réunion du Coredef ou Coreamr	DAAF et G10	DAAF de chacun des 5 DOM
	4	Réunion du COPIL National RITA DOM mi 2012	DGPAAT	JP. Bastié
<b>Mise en œuvre</b>  <b>Suivi des projets</b>  <b>Evaluation</b>	5	Finalisation et signature des différentes conventions relatives à la mise en œuvre des actions cofinancées par le CIOM et le FEADER dans le cadre des RITA	Cirad, DAAF	M. Gélis
	6	Suivi des actions par l'ACTA via un prestataire extérieur à partir de tableaux de bord (à construire pour chaque action) avec retour aux CPR et au COPIL National. Evaluation du dispositif des RITA (à prévoir à partir de fin 2013)	G10, DAAF chefs de projets	J. Champagne
<b>Transfert des résultats</b>  <b>Communication</b>  <b>Intra et Inter DOM</b>	7	Accélération et optimisation du transfert des résultats aux producteurs : échanges d'expériences et préconisation d'une méthode de travail	Acteurs des RITA et G10	J Champagne
	8	Création d'un portail WEB pour matérialiser les différentes données relatives aux RITA, les actions en cours, les résultats obtenus, les modalités de transfert, les projets en réflexion... Réalisation et diffusion d'une plaquette de présentation des RITA et d'un périodique	Cirad, Acta et G10	E. Fargeas
	9	Organisation du séminaire annuel avec les différents partenaires des RITA début 2013	G10, Cirad et Acta	F. Côte
<b>Pérennisation des RITA</b>	10	Recherche de financements pour dispositif RITA et futurs projets au niveau : - Européen - National - Régional - Professionnel	G10 et COPIL National	JP. Bastié

## F. Schéma général d'organisation des RITA



## Annexe 1: Liste des présents du séminaire de lancement RITA

## Participants

ARCHIMEDE Harry	INRA Antilles
BASTIE Jean-Pierre	Conseiller outre-mer MAAPRAT-DGPAAT
BERGERET Pascal	MAAPRAT-DGER
BERRY Dominique	CIRAD
BERTOME Louis-Daniel	Président Chambre agriculture Martinique
BOC Yannick	Chambre agriculture Guadeloupe
BOGLOWSKI Alain	Dégéom
BOINALI Elanrif	Chambre agriculture Mayotte
BUFFARD Frédéric	Président IKARE Guadeloupe Guyane Martinique
CAO VAN Philippe	CIRAD
CARRUANA Marie	Chambre d'agriculture Guyane
CHABRIER Christian	CIRAD Martinique
CHAMPAGNE Jean	ACTA
CHMITELIN Isabelle	ODEADOM
CORDONNIER Jean-Marc	APCA
CÔTE François	CIRAD
DURAL David	IT2 Guadeloupe-Martinique
EPAILLY Christian	Président Chambre agriculture Guyane
FARGEAS Eric	ACTA CIRAD
GALAN Frédéric	IKARE Guadeloupe Guyane Martinique
GELIS Marc	CIRAD
GODON Philippe	CIRAD Antilles Guyane
GOURVENNEC Valérie	ODEADOM
INSA Guillaume	ARMEFLHOR Ile de la Réunion
JEUFFRAULT Eric	DAAF Ile de la Réunion
JOACHIM Roselyne	Chambre agriculture Martinique
JOLY Alain	MAAPRAT
MALEZIEUX Eric	CIRAD
MANDRET Gilles	CIRAD Ile de la Réunion Mayotte
MITTENBULHER Christophe	DAAF Guyane
MOUTOUSSAMY Gilles	Chambre agriculture Martinique
NOLIN Jacques	CIRAD
PAGES Jacques	CIRAD
PLAISIR Jack	Dégéom
POYET Patrick	DAAF Mayotte
REYNAUD Bernard	CIRAD Ile de la Réunion
RISEDE Jean-Michel	CIRAD
SALIM Dani	Président Chambre agriculture Mayotte
SAUDUBRAY Frédéric	IRSTEA
SEILER Andréas	DAAF Martinique
SOUPAPOULLE Yannick	Chambre agriculture Ile de la Réunion
THEVENIN Jean-Marc	CIRAD Guyane
VANNIERE Henri	CIRAD



## Intervenants extérieurs

BOURGEOIS Robin	CIRAD
CHARMONT Sophie	CTIFL
CHEMINEAU Philippe	INRA Cellule prospective
LUU Paul	Agropolis International
TCHAKERIAN Edmond	Institut de l'élevage
TONNEAU Jean-Philippe	CIRAD

## Annexe 2 : Programme du séminaire RITA- Mardi 24 au Jeudi- 26 Janvier 2012, Montpellier

Jour	Matin	Après midi
Lundi 23		Installation hôtel
Suivi de la Convention Maaprat-Cirad		15 :00-18 :00 Suivi de la convention Maaprat-Cirad (participants : DAAF, MAAPRAT, CIRAD)
Mardi 24	<p>8 :00 Introduction (J Pagès, JP Bastié)</p> <p>8 :15 Rappel sur l'organisation et les attendus du séminaire (F. Côte, J. Champagne)</p> <p>8 :30-10 :00 Présentation du mode d'organisation des RITA et des CPR par la DAAF de chaque DOM (10 mn de présentation par DOM)</p> <p>10 :00-10 :15 Positionnement des Chambres d'Agriculture dans les RITA (JM Cordonnier)</p> <p>10 :30-12 :30 Présentation des actions des plateformes animales et végétales par DOM (15 mn de présentation par plateforme suivie de 15 mn de discussion). Les actions de chaque plateforme seront présentées par la DAAF</p> <p>10 :30-11 :30 Plateformes Guadeloupe</p> <p>11 :30-12 :30 Plateformes Mayotte</p>	<p>14 :00-15 :00 Plateformes Martinique</p> <p>15 :00 -16 :00 Plateformes Réunion</p> <p>16 :00-16 :30 Pause</p> <p>16 : 30-17 :30 Plateformes Guyane</p> <p>17 :30-18 :30 : temps réservé aux aspects convention</p>
Mercredi 25	<p>8 :00 Mot de bienvenue du Directeur d'Agropolis (P Luu)</p> <p>8 :15-10 :00 Présentation et discussion des actions Cirad dans les RITA, le point sur les conventions</p> <p>10 :30-10 :45 Articulation des RITA avec les autres politiques publics en faveur de l'Agriculture des DOM (I. Chmitelin)</p> <p>10 :45-12 :00 Méthode Prospective Territoriale</p>	<p>14 :00-15 :30 Méthode Prospective Territoriale (suite)</p> <p>16 :00 -18 :00 Présentation et discussion des actions de l'Acta dans les RITA</p> <p>20 :30 Dîner à Montpellier</p>
Jeudi 26	<p>8 :00-9 :00 Modes d'évaluation des RITA (J Champagne, JP Bastié et DAAF)</p> <p>9 :00-10 :00 Perspectives de pérennisation des RITA (JP Bastié et DAAF)</p> <p>10 :30-12 :00 Mode de communication inter-DOM (J Champagne, F. Côte)</p>	<p>14 :00-16 :00 Conclusions du séminaire et perspectives (DAAF, P Caron, JP Bastié)</p>

## Annexe 3 : Diapositives présentées lors du séminaire de lancement des RITA Montpellier 24 au 26 janvier 2012

Rappel des attendus, schéma d'organisation et état d'avancement des RITA (François Cote, Cirad) .....	27
<b>Séquence 1 : Avancement des RITA dans chaque DOM.....</b>	<b>38</b>
Avancement du RITA à Mayotte (Patrick Poyet, DAAF Mayotte) .....	39
Avancement du RITA à la Martinique (Andréas Seiler, DAAF Martinique) .....	42
Avancement du RITA en Guyane (Christophe Mittenbulher, DAAF Guyane) .....	45
Avancement du RITA à La Réunion (Eric Jeuffault, DAAF La Réunion) .....	48
<b>Séquence 2 : Les actions des plateformes animales et végétales dans les DOM .....</b>	<b>51</b>
IKaRE: Institut Karaibéen et Amazonien de l'Elevage / Guadeloupe (Frédéric Galan) .....	52
IKaRE: Institut Karaibéen et Amazonien de l'Elevage / Guyane (Frédéric Galan) .....	56
IKaRE: Institut Karaibéen et Amazonien de l'Elevage / Martinique (Frédéric Galan) .....	58
InnovEcoFL (Christian Chabrier, Cirad Martinique) .....	61
EVA TRANSFERT–Guadeloupe (David Dural, IT 2) .....	67
Plate-forme végétale en Guyane (Christophe Mittenbulher) .....	75
Plate-forme végétale de La Réunion (Guillaume Insa et Yannick Soupapoulle) .....	80
<b>Séquence 3 : Articulations des RITA avec les politiques publiques pour l'outre-mer .....</b>	<b>92</b>
Présentation ODEADOM (Isabelle Chmitelin) .....	93
<b>Séquence 4 : La prospective territoriale.....</b>	<b>95</b>
La prospective territoriale : un outil au service des RITA ? (Jean-Philippe Tonneau, Cirad) .....	96
Apports de la prospective territoriale pour un développement endogène / Mayotte (Robin Bourgeois, Cirad) .....	101
<b>Séquence 5 : Les actions des ITA dans les DOM .....</b>	<b>109</b>
Présentation et discussion des actions de l'ACTA dans les RITA (Jean Champagne, délégué Outre-Mer ACTA) .....	110
Les ITA dans les DOM : Présentation du Réseau de Références dans les DOM (Eric Fargeas, ACTA-Cirad) .....	116
L'Institut de l'élevage Idele (Edmond Tchakérian, responsable antenne Sud Est) .....	119
Le CTIFL (Sophie Charmont, Directrice du centre de Balandran) .....	126
<b>Séquence 6 : Suivi et évaluation .....</b>	<b>131</b>
Suivi et modes d'évaluation des projets et du dispositif RITA (Jean Champagne, délégué Outre-Mer ACTA) .....	132

**Réseaux d'Innovation  
Technique et de Transfert  
Agricole**

**Objectifs du Séminaire**

Séminaire RITA, 24-26 janvier 2012, Montpellier

**Rappel sur la genèse des RITA**

**Méthode et chronologie d'instruction du dossier RITA**

- Réalisation d'un état des lieux et premières recommandations dans le cadre d'une mission CGAAER en 2010,
- Constitution fin 2010 d'un COPIL animé par le Conseiller Outre mer à la DGPAAT, avec la DGER, la DGAL, la DeGeOM, l'ODEADOM, le CIRAD, l'INRA, l'ACTA et l'APCA,
- Missions d'expertise par l'ACTA et le CIRAD début 2011 en appui de ce COPIL pour rendre opérationnel le projet,

4

- Missions dans chaque DOM entre janvier et avril 2011 pour rencontrer les différents acteurs de la R&D, du transfert et de la production,
- Prise en compte des attentes, besoins, contraintes, propositions, spécificités, difficultés...exprimés localement,
- Explication des missions d'un Institut Technique Agricole et de la place des différents acteurs pour assurer le continuum du dispositif Recherche-Développement-Formation,

5

- Restitution régulière aux membres du COPIL et intégration des recommandations de celui-ci,
- Concertation régulière avec les DAAF,
- Élaboration d'un projet validé par le COPIL du 09 septembre 2011.

6

### **Rappel du cahier des charges fixé par le CIOM**

- Une organisation au service projets pour le développement endogène des productions de diversification ( pas de financement de structure),
- Des propositions d'actions et d'organisation réunissant les points de vue des différents acteurs,
- Une contribution du CIOM en complément des financements FEADER et des programmes sectoriels (ODEADOM) dans le cadre des règles de financement public,
- Dans le cadre des fonds disponibles du CIOM, des financements sur la période 2011-2012

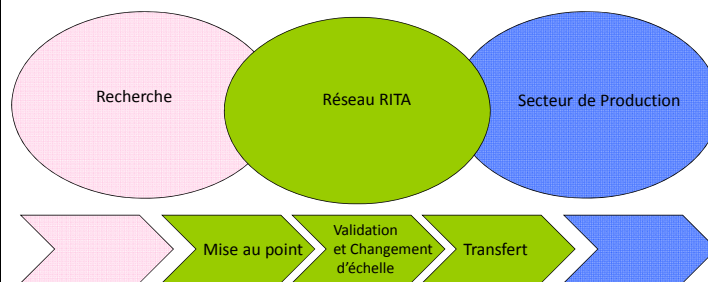
8



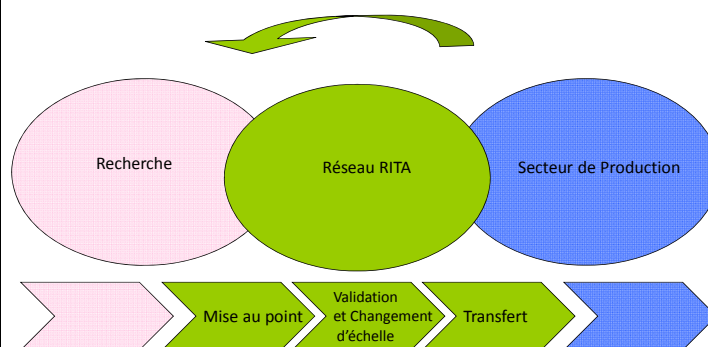
**Proposition d'organisation des « Instituts Techniques DOM » sous forme de Réseaux d'Innovation Technique et de Transfert Agricole (RITA)**

9

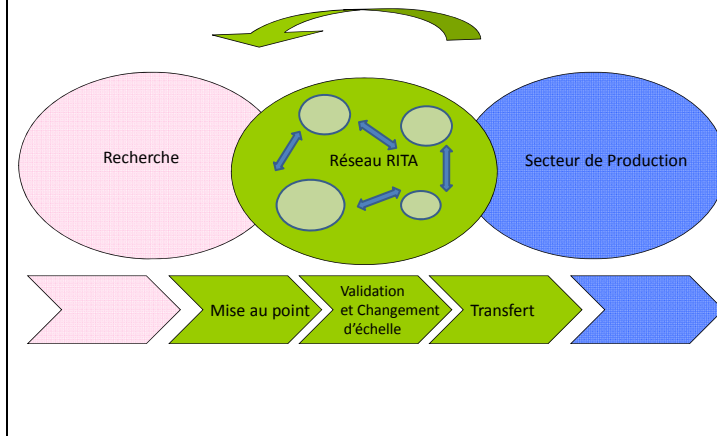
**Un réseau au centre du processus d'innovation pour assurer le continuum recherche développement**



**Un réseau pour assurer l'identification des besoins des producteurs**



## Un réseau d'acteurs



## Les Propositions

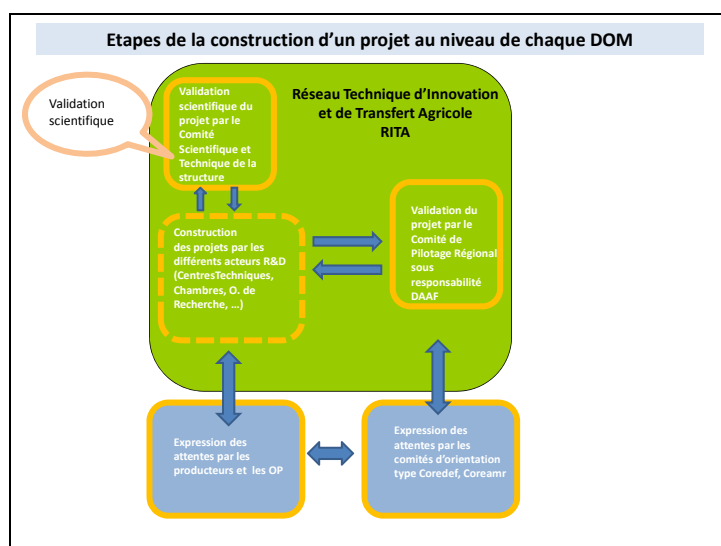
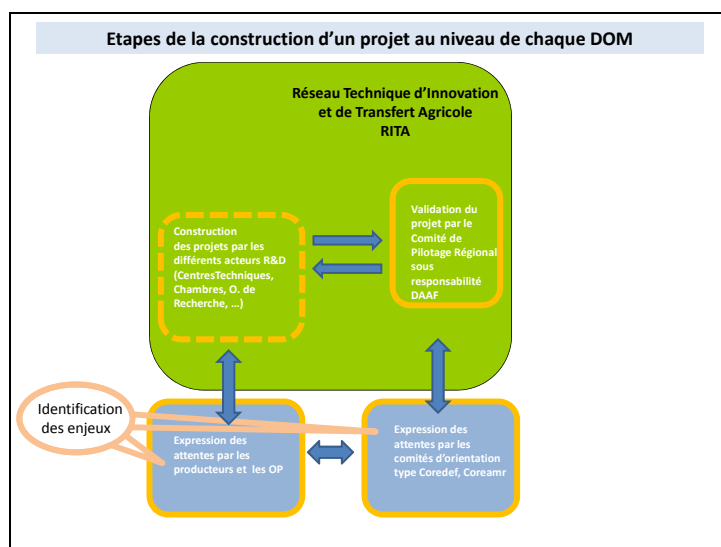
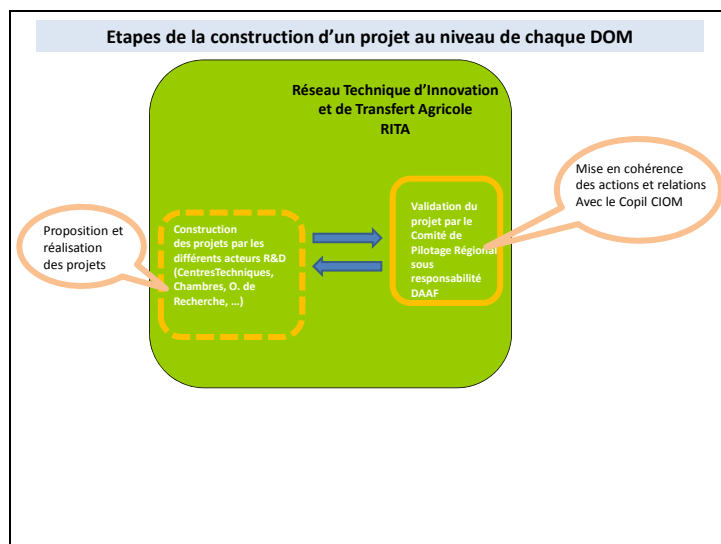
- Une montée en puissance d'IT émergents (ARMEFLHOR, IT2, IKARE) et la contribution de tous les acteurs locaux de l'innovation agricole dans leur cœur de métier (Chambres d'Agriculture, Organismes de Recherche, ....) : un travail en réseau,
- Une approche par projets, inclus dans des plateformes,
- Une exigence de « pertinence » économique des projets sélectionnés,

13

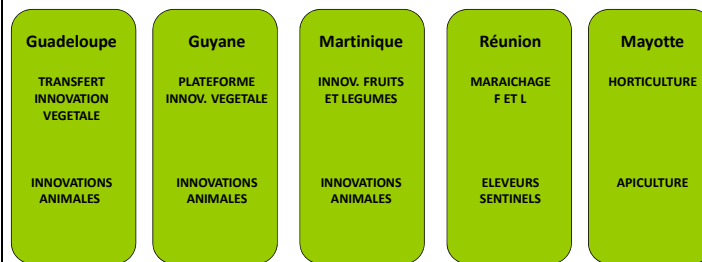
## Les Principales Propositions (suite)

- Une garantie concernant la qualité scientifique des projets,
- Une approche centrée sur chaque DOM,
- Une coordination et une complémentarité inter DOM, une prise en compte de la dimension régionale (Caraïbes, Amazonie, Océan Indien),
- Une mobilisation des IT métropolitains par le biais de l'ACTA.

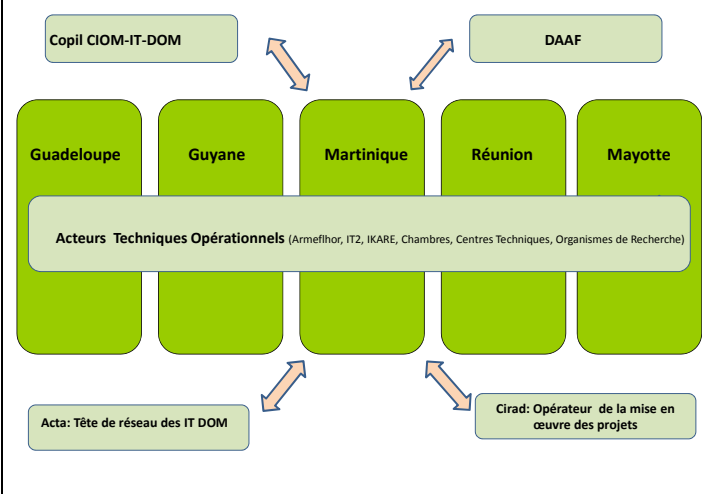
14



### 5 RITA: Réseaux d'Innovation Technique et de Transfert Agricole dans les DOM



### Une action coordonnée des différents acteurs des RITA



### Rôle des DAAF dans les réseaux RITA

- Coordination des Comités de Pilotage Régionaux (CPR) pour la validation des projets,
- Mise en cohérence des actions des RITA avec les autres initiatives de développement,
- Appui à la contractualisation et au suivi des projets en lien avec le Cirad et l'Acta
- Appui au COPIL IT DOM

24

## Rôle de l'Acta dans les réseaux RITA

- Appui méthodologique aux instituts techniques émergents (ARMEFLHOR, IT2, IKARE, ...),
- Organisation de séminaires et de formations spécifiques,
- Mobilisation des instituts techniques métropolitains du réseau ACTA et d'autres partenaires nationaux ou internationaux,
- Constitution et animation d'une Commission DOM au sein de l'ACTA ,

25

## Rôle de l'Acta dans les réseaux RITA

- Constitution et l'animation d'un espace internet dédié aux RITA (base de données constituée des intervenants, des actions en cours et des résultats obtenus),
- Mise en place d'un système de suivi et d'évaluation des projets en cours,
- Appui au COPIL IT DOM National

26

## Rôle du Cirad dans les réseaux RITA

- Mission d'appui aux décideurs (Ministère, DAAF, acteurs locaux) pour le développement des RITA dans chaque DOM,
- Contractualisation, pré-financement et suivi des projets en lien la DAAF et les partenaires

27

## Rôle du Cirad dans les réseaux RITA

- Appui à la mise en place des Comités scientifiques des Instituts Techniques ( Armeflhor, IT2, Ikare) en lien avec l'Acta
- Organisation d'un séminaire Inter-DOM des RITA et de formations spécifiques en lien avec l'Acta,
- Appui au COPIL IT DOM National

28

## Rôle du Copil-CIOM-IT National dans les réseaux RITA

- Mise cohérence globale des actions, validation des contributions financières demandées par les CPR

(Composition: Représentants ministères, DAAF, représentant Acta, représentants Organismes de Recherche)

29

## Priorités d'actions et projets 2011-2012 retenus

30

# Priorités d'action

Champs d'action pour le réseau technique		Principales sections concernées			
		Filières végétales	Polyculture-Élevage	Filières animales	Vivrier
Végétal	Développer des méthodes alternatives à l'utilisation des pesticides (ravageurs et adventices)	X	X		X
	Traiter pour les différentes cultures du dossier d'utilisation de produits phytosanitaires d'usages mineurs	X	X		
	Contribuer à la fourniture en matériel de plantation libre de virus et ravageur (pépinière, VP, schéma de certification)	X	X		X
	Gérer durablement la fertilité des sols (gestion de la matière organique)	X	X		X
Animal	Garantir un « approvisionnement en aliment » pour l'élevage en quantité et qualité et à des coûts raisonnables		X	X	
	Optimiser les bâtiments d'élevage			X	
	Santé animale		X	X	
	Recycler les produits secondaires des cultures et des élevages et anticiper/gérer les risques de pollutions	X		X	
Animal et végétal	Gérer l'utilisation des surfaces « chlordéconées » (gestion des risques, alternatives, dépollution, ...)	X	X	X	
	Développer de normes de qualité pour la reconnaissance et la sûreté alimentaire des produits	X	X	X	
	Développer des cultures à haute valeur ajoutée en se basant sur la biodiversité présente et sur l'agro transformation	X	X	X	
	Collecter les références au stade de l'atelier et de l'exploitation agricole, de la filière (fonctionnement des exploitations, références technico-économiques, ACV, ....)	X	X	X	X
	Mettre en place des observatoires des marchés pour faciliter les choix des agriculteurs	X	X	X	
	Création d'une base(s) de données et infos techniques partagée à usage des acteurs R&D et des producteurs	X	X	X	X

## Processus de sélection des projets 2011-2012

- Demande formulée début juillet 2011 aux acteurs de « NIP: Notes d'Intentions de Projets » par le Min Agri et l'Outre Mer via les DAAF,
- Remontée fin août par DOM et par secteur (Productions Végétales/Productions Animales) des NIP avec priorisations des DAAF,
- Pré sélection par MAAPRAT et MOM avec critères:
  - priorité DAAF
  - Projet inter-acteurs
  - Financements disponibles
- Présentation des projets présélectionnés au COPIL CIOM-IT du 09 septembre 2011
- Sélection finale par le Copil CIOM du 16 septembre 2011

32



## Processus de mise en œuvre des projets 2012-2013

- Contractualisation des différents projets Cirad/acteurs/DAAF: en cours
- Démarrage des actions: fin 2011 début 2012
- Ateliers inter-DOM de coordination des 5 RITA: janvier 2012
- Mise en œuvre d'un processus de « suivi/évaluation » externe du projet début 2012, actif sur toute la durée du projet

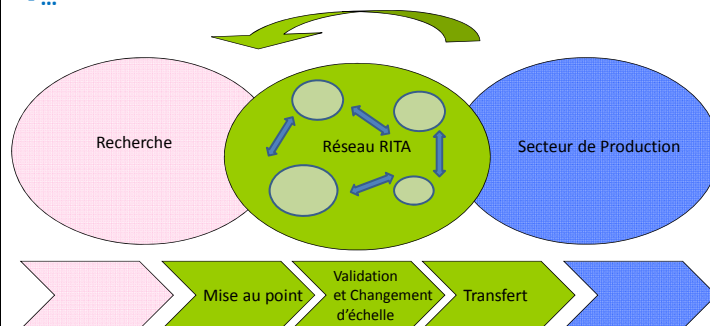
33

## Objectifs du Séminaire RITA

1<sup>er</sup>

Séminaire RITA, 24-26 janvier 2012, Montpellier

- Partage des infos et construction d'une vision commune des RITA
- Comment démarrer de façon optimum ?
- Comment anticiper les prochaines étapes ?
- ...



## Principaux points abordés

- 1) Mode d'organisation et de gouvernance des RITA/déclinaison de cette organisation dans les différents DOM
- 2) Présentation synthétique des projets
- 3) Mode d'évaluation des Rita, communication entre RITA
- 4) Rôle des têtes de réseaux Acta et Cirad dans les RITA
- 5) Perspectives territoriales en appui à la programmation ?
- 6) Perspectives de pérennisation des financements RITA au-delà de 2013
- 7) Points sur les conventions
- 8) Identification des prochaines étapes pour la mise en place des RITA/feuille de route


Séminaire RITA, 24-26 janvier 2012, Montpellier

## Organisation des séquences

- 1) Présentations courtes pour un maximum d'échanges entre participants
- 1) Un rapporteur par séance qui sera chargé de synthétiser les débats de chaque session et de les présenter lors de la séance de conclusion du jeudi

Séminaire RITA, 24-26 janvier 2012, Montpellier

## Séquence 1 : Avancement des RITA dans chaque DOM



### Structures de recherche et développement agricole à Mayotte

- ▣ Station expérimentale de Dembéni
  - Expérimentations et démonstration
  - Production de semences
- ▣ EPN Coconi
  - Chef de projet pour la formalisation d'itinéraires techniques recommandés
  - Remise à niveau de l'exploitation agricole



## Structures d'appui technique

### ■ Chambre d'Agriculture, de la Pêche et de l'Aquaculture de Mayotte

29 ETP, 8 responsables d'appui technique

### ■ Organisations professionnelles agricoles

Sigle	Nom	Date de création	Statut juridique	Nb d'ETP
ADEM	Association des Éleveurs de Mayotte	2000	Association	6
AMMEFLH ORC	Association Mahoraise pour la Modernisation de l'Économie Fruitière, Légumière, Horticole et de la Cocoteraie		Association	6
APC FL	Association des producteurs et commerçants de fruits et légumes	2010	Association	0
APYM	Association des Producteurs d'Ylang de Mayotte	2002	Association	2
ATVAM	Association de Transformateurs de vanille agréés de Mayotte		Association	0
AQUAMAY	Association pour le développement de l'aquaculture	1998	Association	6
COMAVI	Coopérative Mahoraise Avicole	2010	Coopérative	1
COOPAC	Coopérative des Agriculteurs du Centre	2009	Coopérative	4
GIE Volaille Mahoraise	Groupement d'intérêt économique de la Volaille Mahoraise	2011	GIE	0



## Gouvernance du RITA Mayotte

Organisation à 3 niveaux → Mobilisation et coordination de tous les acteurs

### ■ Commission Régionale de l'économie Agricole et du Monde rural (COREAMR)

### ■ Comité de Pilotage Régional (CPR)

- Pilotage et secrétariat : DAAF/SEA
- Séance 2 fois par an
- DAAF / CIRAD / CAPAM / tête de réseau ACTA / Animateur ACTA / CG / EPN
- Rôle: suivi des travaux des CST et suivi financier
- Coordination des actions et mobilisation des acteurs

### ■ Comités Scientifiques et Techniques (CST)



## Gouvernance du RITA Mayotte

- **Comités scientifiques et techniques (CST)**
  - Composition: DAAF/ EPN / techniciens CAPAM et CG / Experts filière Cirad / Animateur ACTA / OPA concernés / Experts
  - Séance: 4 fois par an
  - Rôle: identifier les besoins, formuler ces besoins en recherche, diffuser les résultats
  - 5 formations:
    - CST « Maraîchage, vivriers et fruitiers » (CG)
    - CST « Aviculture et cuniculture » (Comavi ou EPN)
    - CST « Ruminants » (ADEM)
    - CST « PAPAM » (APYM)
    - CST « Valorisation des produits agricoles » (CAPAM)
- **Besoin d'animation et coordination du réseau**
  - Animateur ACTA



## Activités CIRAD - Financement CIOM

- **Appui au développement et à la diversification des filières de ruminants et de volailles de Mayotte**
  - Budget total : 1 500 000€ (2 ans)
  - Financement CIOM 2012 : 600 000€
  - Objectifs:
    - Productivité et efficacité technico-économique
    - Santé animale
    - Professionnalisation et encadrement
- **Appui aux dispositifs de conseil et amélioration de la production maraîchère et fruitière à Mayotte**
  - Budget total: 1 027 410€ (3 ans)
  - Financement CIOM 2012 : 400 000€
  - Objectifs:
    - Accompagner les services d'appui-conseil et concevoir et formaliser des méthodes d'appui-conseil aux producteurs pluriactifs
    - Recherche en production maraîchère et fruitière

## Séquence 1 : Avancement des RITA dans chaque DOM

### 3 Avancement du RITA à la Martinique (Andréas Seiler, DAAF Martinique)



#### La mise en place du Réseau d'innovation technique et de transfert agricole en Martinique




1. Recensement des besoins
2. Programmation des actions  
Deux instances impliquées: le comité technique et le comité de pilotage
3. Mise en œuvre des projets  
Acteurs de l'expérimentation, de la démonstration et de la diffusion
4. Diffusion / Transfert



- Composition :
- Instituts techniques, Chambre d'agriculture, DAAF, PRAM, PARM, INRA 971, SECI, CTCS, FREDON, GDS
- Présidé par la Chambre d'agriculture
- réuni en juillet 2011 pour l'examen des projets CIOM
- Missions :
- Établit les priorités sur la base des besoins des acteurs de terrain (agriculteurs, chambre, terrain);
  - Propose des projets au comité de pilotage;
  - Suit les projets et rend compte auprès du CPR.






## Le Comité de pilotage

Présidé par le Préfet

Constitué des financeurs et des décideurs :

- Collectivités (CR et CG)
- Chambre d'agriculture
- DAAF
- Interprofessions (AMIV et IMAFLHOR)



## Le Comité de pilotage

Missions :

**Sélection** des projets proposés par le comité technique


Identification des dispositifs d'aide (CIOM, FEADER, FEDER, Ecophyto, ODEADOM... )

Garant de l'adéquation entre les besoins des acteurs et la réalité des actions menées

Garant du transfert auprès des agriculteurs et salariés

S'appuie notamment sur les travaux du COREDEF et du CROS-GREPHY

1<sup>ère</sup> réunion fin août pour valider les projets CIOM



## Animation du réseau RITTA

Un animateur dédié (en cours de recrutement) qui sera placé sous l'autorité du comité de pilotage

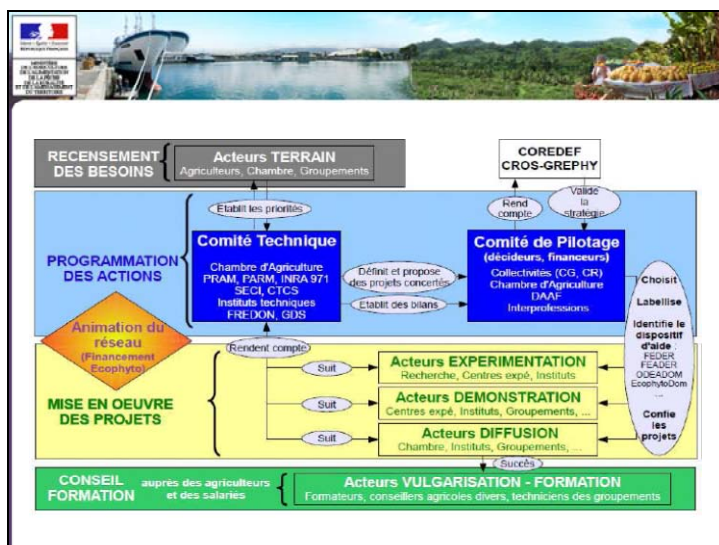
Assure le secrétariat des comités technique et de pilotage

Rend compte des travaux du réseau auprès du comité de pilotage

Lien entre programmations RITTA et les actions des programmes sectoriels et autres initiatives de R&D

Articulation à prévoir, en particulier avec les réseaux de fermes de références élevage et les réseaux DEPHY Ecophyto

Mettre en cohérence les actions du RITTA et les objectifs des programmes sectoriels



Questions en suspens

Comment assurer la validation scientifique des projets : faut il un conseil scientifique dédié ?

Quelle articulation avec la gouvernance des instituts déjà en place (IT2, IKARE)

Quels outils d'évaluation du réseau mettre en place?

Place de l'ACTA dans le dispositif

La pérennité du financement des opérations après 2013

### Modalités de démarrage des RITA en Guyane : bref historique

- Faiblesse de l'organisation professionnelle, importance de la vente directe en F&Leg
- Absence d'organismes de R&D depuis 2003 au moins (sauf CETIOM). Attente forte de vulgarisation, d'accompagnement
- A partir de 2005 : la profession sollicite l'INRA
- 2008 : décision du Plan Ecophyto



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

1

### Suites Bref historique : 2009/10

- EGOM et CIOM : décision de créer les RITA.
- Étude relative à l'émergence d'un dispositif de transfert, un chef de projet DGER à l'EPL, première tentative avortée de création d'AgroTransfert Guyane (secteur végétal).
- Création d'IKARE : des OPA élevage des 3 DFA.
- Construction progressive de la déclinaison locale du Plan Ecophyto.



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

2

### IKARE = RITA élevage

- A partir d'avril 2010, IKARE est constitué.
- Plan d'action construit rapidement, recherche de financement.
- COPIL CIOM sept 11 : attribution de 400 k€/DOM sur 2 ans.
- Ajustement du plan d'action, recherche de fonds complémentaires (111B, FEDER), premières actions à partir de mi-2011.



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

3

## Plateforme participative R&D végétal

- A partir de concertations larges (OPA, DAAF, MAAp, CIRAD), le CIRAD Guyane propose une fiche NIP « évolutive » pour des actions dans le secteur du maraîchage, de l'arbo, et des systèmes vivriers / agriculture de subsistance :
  - 1/ Construction participative d'un ensemble cohérent de projets de recherche appliquée et d'accompagnement des producteurs
  - 2/ Démarrage et mise en œuvre des projets



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

4

## Ecophyto : colonne vertébrale pour la plateforme végétale

- DAAF et CIRAD recensent les sujets techniques en débat dans le milieu agricole ces dernières années
- **Ecophyto** apparaît souvent en toile de fonds, comme un facteur de convergence >>  
**COLONNE VERTEBRALE**
- **D'autres sujets** ne sont pas écartés (capitalisation, références, expérimentation, démo, accès au matériel végétal, IAA etc)



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

5

## Recensement des thématiques pour la plateforme

**DAAF et CIRAD** ont travaillé à identifier les sujets R&D en débat (les problèmes et les pistes de travail), le pas de temps, les partenaires potentiels, les financements potentiels (dont CIOM : 404 k€ sur 2 ans, Ecophyto : 50 k€ animateur + 60 k€ méthodes alternatives, ...)



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

6

## Animateur RITA Guyane

- Besoin identifié par la Mission ACTA/ CIRAD : un **animateur-coordonnateur du réseau**, qui aurait comme rôle de faciliter l'échange d'informations au sein du réseau et de promouvoir la coopération entre les acteurs. Il assurerait également le lien entre les comités d'orientation existants et le CPR.
- **Profil** : équidistant des acteurs, expérimenté et connaissant le territoire, et les dispositifs d'intervention publique.
- Financement du poste en discussion, en joignant 2 sources ?



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

8

## Lien entre RITA et autres politiques publiques

- **Ecophyto** : ☺ gouvernance cadrée
- **POSEI 2012** : ☺ forte hausse du montant des aides, nouvelles mesures, assouplissement = **la carotte pour produire plus et mieux**.
- Mission d'appui à la ☺ **structuration** des filières (CIOM-CDE)
- PDRG : ☺ aides aux investissements et encadrement
- Ouverture régionale (Amazonie)



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

9

## Dans les 6 mois ...

- Structuration du réseau et réflexion sur le CPR
- Recrutement de l'animateur RITA
- Séminaire participatif plateforme végétale
- Démarrage des projets, mobilisations des personnes ressources
- IKARE : 2 chefs de projets effectifs. Si autres demandes de financement 111B OK = recrutements



Direction de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Guyane  
Séminaire démarrage des RITA Janvier 2012

10

# RITA OU RITTA ?

## PROJET RUN

Eric JEUFFRAULT – DAAF Réunion

### 1) Partir de l'existant

- Une agriculture insulaire qui se maintient, qui se professionnalise,
- Avec un regard sur les voisins pour partager les savoirs faire (Agroécologie/IRACC, Animal Risk, Qualireg), baisser les coûts d'approche (Appro), assurer la sécurité alimentaire,
- Avec une forte structuration économique sur les filières animales et en devenir sur les filières végétales (AROP FL)
- Mais concurrence de l'importation et enjeux environnementaux forts (Parc national, Biodiversité, gestion des effluents...).

### 1) Partir de l'existant

- Encadrement scientifique et technique très présent
  - Cirad+ forte implantation Outre-Mer (300 personnes) et des dispositifs prioritaires
  - Université de la Réunion
  - ANSES (antenne tropicale), IRD, BRGM, IFREMER...
  - ERCANNE, ARMEFHLOR, ARP...
  - CA, FDGDON, GDS, GAB
  - Techniciens structure...notamment sur l'animal

## 1) Partir de l'existant

- Des projets de développement endogène en cours avec des paris économiques
  - Projet DEFI : + 10% de part de marché en 10 ans pour les filières animales.
  - Approvisionner la restauration collective et augmenter la part de produits transformés locaux pour les filières végétales.
  - Réflexion sur de nouvelles débouchées via le projet plateforme d'extraction
- Des projets sectoriels existants par filières, une maquette Feader 2007/2013 déjà revisitée, un Posei en analyse en 2012

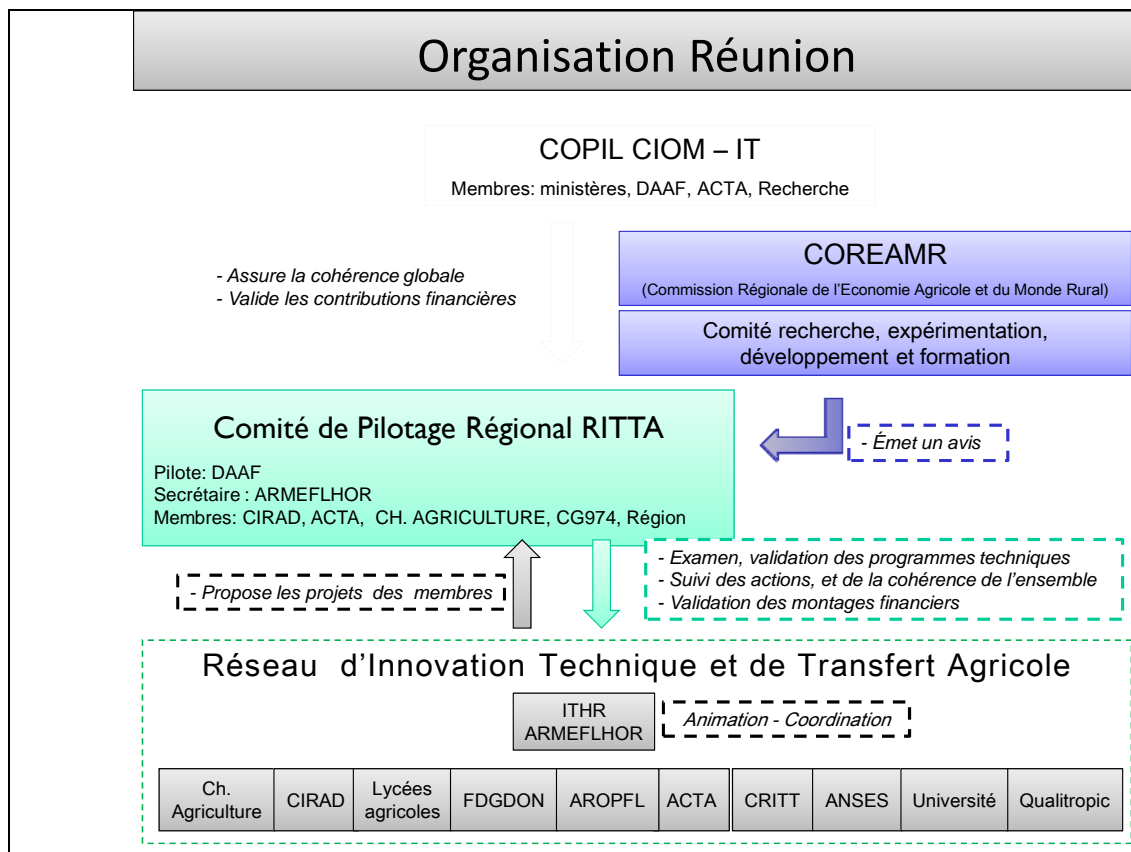
## 2) Identifier les besoins

- Filières animales : prise directe qui fonctionne avec le réseau instituts finalisé métropole + Cirad local par filière animale
  - A voir sur le dossier affouragement
- Filières végétales :
  - Canne à sucre : pas le sujet sur CIOM mais existence de besoins via ERCANNE
  - Transformer l'ARMEFHLOR en IT et faire émerger un RITTA fonctionnel d'amont en aval et d'aval en amont avec les compétences existantes

## 3) Traduire la demande et répondre dans des délais économiquement acceptables

- Mettre en place les conditions du dialogue
  - Assurer le lien terrain – Recherche/Développement – Recherche
  - Analyser, valider la programmation scientifique
- Améliorer le transfert du savoir
- Faire participer la profession au financement des outils
- S'assurer + globalement de la viabilité économique des outils mis en place
- Éviter l'usine à gaz, réaliser une organisation opérationnelle à chaque échelon

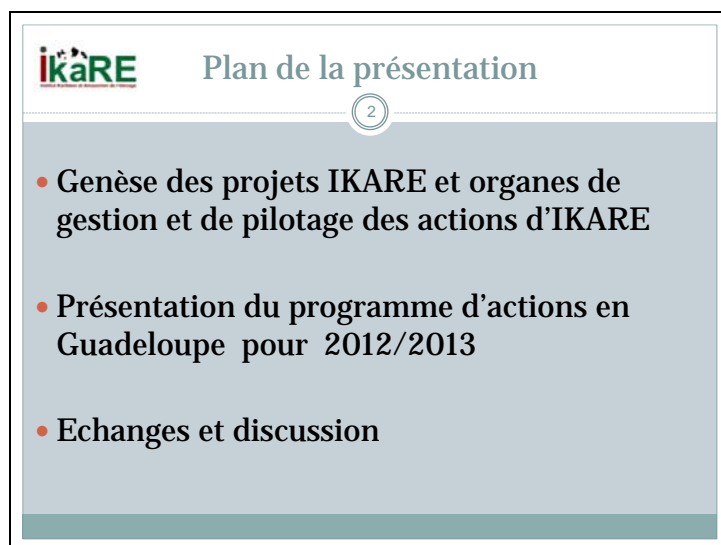




## 4) Encore des questions

- Comment pérenniser les outils ou comment réussir le post CIOM et UMT via le futur FEADER ?
- Relais ODEADOM et recherche CIRAD via PO FEDER ?

## Séquence 2 : Les actions des plateformes animales et végétales dans les DOM



- **Présentation programme d'actions IKARE 2011 -2013 en Conseil d'Administration : av. 2011**
- **Tenue du 1<sup>er</sup> Conseil Scientifique et Technique d'IKARE : juin 2011**
- **Dépôt de fiches NIP : août 2011**
- **Validation du programme d'actions, définition des modalités de mise en œuvre en CA : oct. 2011**



- **Tenue du 2<sup>ème</sup> CST d'IKARE sur l'action SYSFOU : nov. 2011**
- **Recrutement des premiers chargés de mission SYSFOU et lancement de l'action : déc. 2011**
- **Programmation d'un 3<sup>ème</sup> CST sur les actions SANITEL, ALIMONOG, ENVIE : mars 2012**



- **Enjeux CIOM concernés :**
  - II. 3
  - II.6
- **Objectifs généraux des actions :**
  - Améliorer les résultats techniques des élevages par la réalisation et la vulgarisation d'actions ciblées sur des thèmes prioritaires par filière

### ○ SYSFOU :

- ✦ Observatoire dépt. de pousse de l'herbe
- ✦ Plateforme herbagère
- ✦ Implantation de cultures fourragères



### ○ ALIMONOG :

- ✦ Essais comparatifs d'aliments en élevages porcins

### ○ SANITEL :

- ✦ Essais de solutions alternatives en élevage aquacole



### ○ ENVIE :



- ✦ Mise en œuvre de gestion optimisée des effluents d'élevages de monogastriques

### ○ APILOC :

- ✦ Démarcation du miel local

### ○ RESEAUX DE REEERENCES :



Elaboration de références technico-économiques en élevage

- **Résultats & livrables :**
  - Comptes- rendus d'essais
  - Actions de vulgarisation : JT, visites, fiches techniques, film, ...
  - Publications d'articles scientifiques avec les partenaires de la recherche

- **Partenaires et rôles :**
  - Exploitations : essais et actions de vulgarisation
  - Groupements d'éleveurs, EPLEFPA : membres des comités techniques (CT), actions de vulgarisation & de formation
  - IR, CT, IT : expertises en CT et en amont

- **Modes de coordination des actions :**
  - Comité Technique réuni trimestriellement
    - ✦ cellule de travail regroupant les partenaires de réalisation, de conception et de diffusion ultérieure des résultats
  - Comité de Pilotage départemental
    - ✦ émanation du CT + responsables professionnels, administration et collectivités. Réunions semestrielles (bilan, programmation)
  - Conseil Scientifique et Technique
    - ✦ constitué d'experts pour un avis et propositions sur l'ensemble des actions d'IKARE. Réuni à fréquence semestrielles



Institut Caraibéen et Amazonien de l'Elevage



Présentation des actions  
du volet animal  
**Guyane**

24 janvier 2012  
Montpellier




Trois thèmes retenus

2

- Alimentation monogastrique
- Gestion fourragère
- Conduite sanitaire





« Plateforme » élevage Guyane (1)

3

- Enjeux CIOM concernés :
  - II. 3
  - II.6
- Objectifs généraux des actions :
  - Améliorer les résultats techniques des élevages par la réalisation et la vulgarisation d'actions ciblées sur des thèmes prioritaires par filière



○ **SYSFOU :**

- ✦ Observatoire de pousse de l'herbe
- ✦ Plateforme herbagère
- ✦ Implantation de cultures fourragères



○ **ALIMONOG :**

- ✦ Essais en vue d'une alimentation porcine à partir des ressources locales végétales

○ **SANITEL :**

- ✦ Actualisation du diagnostic de situation épidémiologique des hémoparasites
  - Trypanosomose, anaplasmose, babésiose
- ✦ Réalisation d'enquêtes en élevages de sélection en vue de déterminer le statut sanitaire et permettre des exportations dans la grande région
- ✦ Proposition de pistes d'actions préventives





ikaRE  
Institut Caraibéen et Amazonien de l'Elevage

5 actions sur des thèmes majeurs  
pour l'élevage

2

• Thèmes retenus :

- Alimentation monogastrique
- Gestion fourragère
- Conduite sanitaire
- Bâtiments
- Impact sur le milieu

ikaRE  
Institut Caraibéen et Amazonien de l'Elevage

« Plateforme » élevage Martinique (1)

3

• Enjeux CIOM concernés :

- II.3
- II.6

• Objectifs généraux des actions :

- Améliorer les résultats techniques des élevages par la réalisation et la vulgarisation d'actions ciblées sur des thèmes prioritaires par filière

### ○ SYSFOU :



- ✦ Observatoire départemental de pousse de l'herbe
- ✦ Plateforme herbagère
- ✦ Implantation de cultures fourragères

### ○ ALIMONOG :



- ✦ Essais comparatifs d'aliments en élevages porcins et volailles de chair

### ○ SANITEL :



Suivi technique des élevages cunicoles :  
sanitaire, alimentaire, repro

### ○ ENVIE :



Propositions de gestion optimisée des  
effluents d'élevages monogastriques

- ✦ Analyse du bilan carbone des produits animaux locaux

### ○ ELBAT :



Conseil en bâtiment afin de concilier  
économie, performance technique et maîtrise  
de l'incidence sur le milieu

- **Résultats & livrables :**
  - Comptes- rendus d'essais
  - Actions de vulgarisation : JT, visites, fiches techniques, film, ...
  - Publications d'articles scientifiques avec les partenaires de la recherche

- **Partenaires et rôles :**
  - Exploitations : essais et actions de vulgarisation
  - Groupements d'éleveurs, EPLEFPA : membres des comités techniques (CT), actions de vulgarisation & de formation
  - IR, CT, IT : expertises en CT et en amont

- **Modes de coordination des actions :**
  - Comité Technique réuni trimestriellement
    - ✦ cellule de travail regroupant les partenaires de réalisation, de conception et de diffusion ultérieure des résultats
  - Comité de Pilotage départemental
    - ✦ émanation du CT + responsables professionnels, administration et collectivités. Réunions semestrielles (bilan, programmation)
  - Conseil Scientifique et Technique
    - ✦ constitué d'experts pour un avis et propositions sur l'ensemble des actions d'IKARE. Réuni à fréquence semestrielles

## InnovEcoF&L

CIOM + FEADER Martinique

- Mise en place d'une plateforme de diffusion de systèmes de culture innovants et écologiques pour la diversification fruitière et maraîchère en Martinique

Améliorer :

- la qualité et la quantité de l'offre de fruits et légumes locaux
- la durabilité des systèmes de culture horticoles

Par :

- l'adoption de méthodes agroécologiques de production et le développement de systèmes multispèces (**plantes de services**)

### Contexte

- Production de fruits et légumes frais : ½ du marché local
- Fortes contraintes parasitaires
- Contraintes foncières
- ↘ les pesticides et engrais
- Valoriser le patrimoine horticole

## Proposition

- Systèmes de production innovants
- Intégrants des plantes de services
- Optimisant l'activité biologique pour
  - gérer les bioagresseurs
  - ↗ la fertilité des sols
  - ↗ la productivité
- Faisabilité technique
- Amélioration en grandeur réelle
- Identifier les conditions d'adoption par les producteurs
- Transférer les acquis à l'ensemble des producteurs

## Objectif spécifique

- Structurer un réseau d'expérimentation et de diffusion de l'innovation
- Analyser les freins à l'adoption et des retours d'expérience pour améliorer les innovations et faciliter leur appropriation
- Former les agriculteurs

## Actions

1. Coordonner et piloter le projet
2. Tester des systèmes de culture fruitiers (SDC / agrumes, goyaviers, abricots des Antilles et annonacées) sans herbicides
3. Améliorer la fertilité chimique et biologique des sols en productions maraîchères
4. Tester des itinéraires techniques de culture de l'ananas écologiquement intensifs et économes en intrants de synthèse
5. Tester de nouvelles variétés d'ignames
6. Sélectionner et diffuser des variétés de fruitiers productives et adaptées (agrumes, Abricot des Antilles)
7. Développer la filière plantes aromatiques et médicinales
8. Former les producteurs, diffuser les innovations agroécologiques en horticulture, informer les consommateurs

## Partenaires

- IT<sup>2</sup> (Institut Technique Tropical)
- FREDON (Fédération Régionale de Défense contre les Organismes Nuisibles)
- SECI (Station d'Essais en Cultures Irriguées du Conseil Général de la Martinique)
- CA (Chambre d'Agriculture de la Martinique)

## Systèmes de culture fruitiers sans herbicides

(CIRAD, SECI, FREDON, CA)

- Co-conception et test en réseau de prototypes de Systèmes de Cultures
- Analyse des freins à l'adoption de plantes de services
- Amélioration participative et évaluation

## ↗ la fertilité chimique et biologique des sols en productions maraîchères

(CIRAD, IT<sup>2</sup>, SECI, FREDON, CA)

- Réseau pour tester l'intégration de plantes de services en rotation pour améliorer
  - la fertilité chimique
  - le contrôle de *Ralstonia solanacearum*
- évaluation des prototypes de succession culturales
- Analyse des freins à l'adoption
- Amélioration participative et évaluation

## Ananas écologiquement intensifs

(CIRAD, IT<sup>2</sup>, CA)

- Réseau pour tester des prototypes de systèmes de production
  - successions culturales
  - plantes de couverture
  - adventices et principaux bioagresseurs (symphytes, Rotylenchulus et wilt)
- Analyse des freins à l'adoption
- Amélioration participative et évaluation

## Nouvelles variétés d'ignames

(CA, CIRAD + INRA)

- Réseau (en lien avec la Guadeloupe) pour tester de nouveaux hybrides présélectionnés
  - Lutte contre l'anthracnose
- Evaluation participative
- Analyse des freins à l'adoption

## Nouvelles variétés d'arbres fruitiers (agrumes, abricot pays)

(FREDON, CIRAD, PARM)

- Evaluation de variétés triploïdes d'agrumes
- ... et d'abricots pays
- Prospection participative (Mamey et autres espèces sous exploitées)
- Mise au point d'itinéraires techniques adaptés aux variétés sélectionnées
- Analyse des freins à l'adoption



## Développer la filière PAM (plantes aromatiques et médicinales)

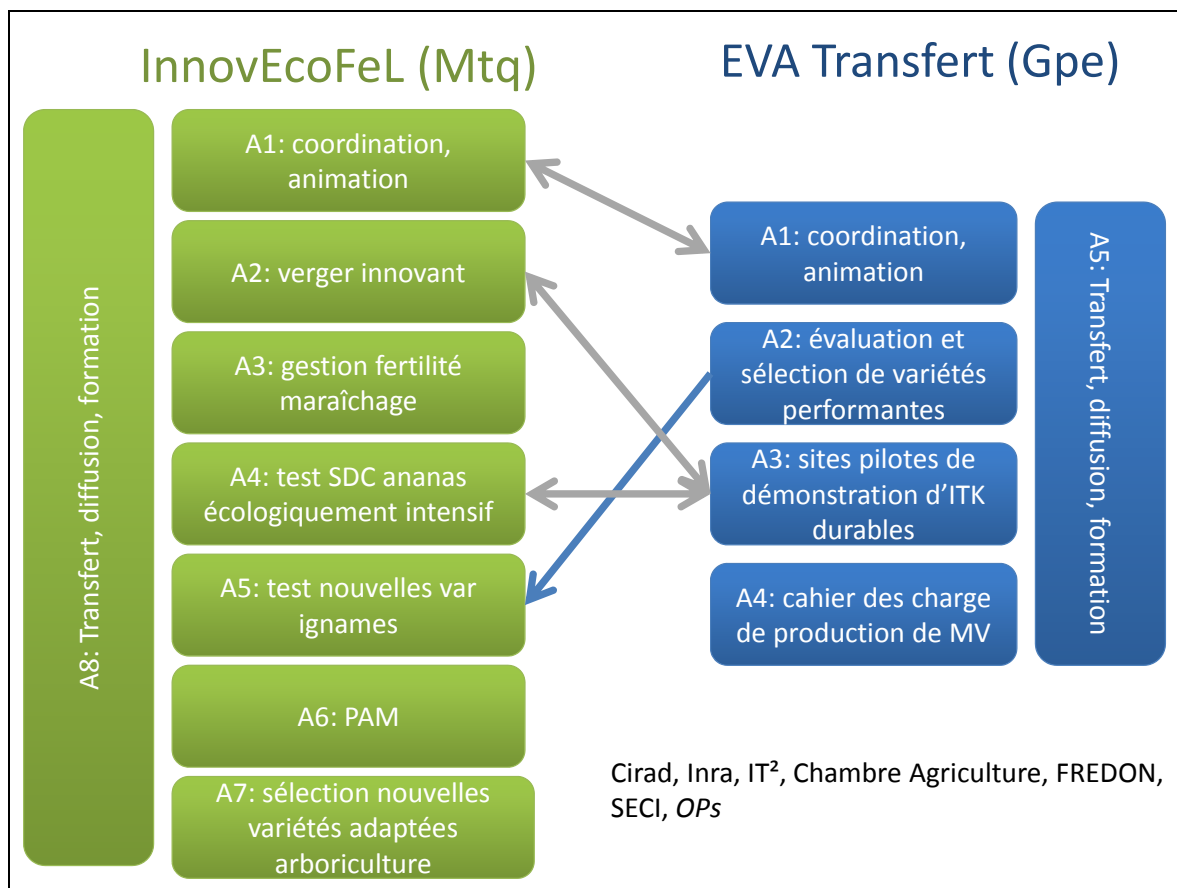
(CA, PNRM, PARM)

- sélection des espèces ayant le plus fort potentiel
- Mise au point d'itinéraires techniques adaptés
- Evaluation du potentiel médicinal

## Formation et diffusion des innovations

(CIRAD, CA, FREDON, IT<sup>2</sup>, SECI)

- Visites de groupes des parcelles d'essais
- Journées techniques
- Fiches techniques et plaquettes
- Site Web
- Échanges interDOM





Projet CIOM-RITA Guadeloupe

## EVA-Transfert

Plateforme d'**E**valuation et de transfert  
d'innovations **v**ariétales et systèmes  
pour une agriculture diversifiée et  
durable en Guadeloupe

Montpellier – 24 Janvier 2012

### Enjeux de développement endogène visés par la plateforme Eva-transfert

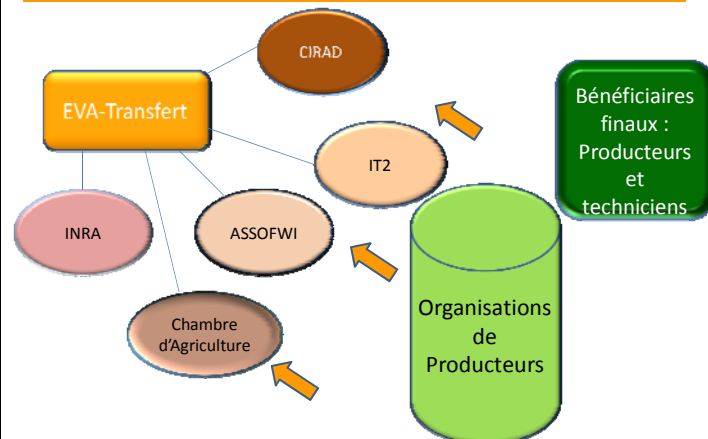
#### Mesures du CIOM

- II.3 : Permettre la diversification et le développement de filières agricoles puissantes ;
- II-4. Préserver et mettre en valeur les espaces agricoles naturels des Outre-mer ;
- II-6. Accentuer les transferts de technologie et l'innovation dans les Outre-mer ;
- II-7. Faire évoluer les approvisionnements des Outre-mer au bénéfice de la production locale ;

### Objectif général du projet Eva-Transfert

- **Renforcer l'offre potentielle en tubercules alimentaires et en fruits à la Guadeloupe** par la mise en place d'une plateforme d'innovations et d'un réseau participatif destinés à promouvoir la sélection, la multiplication et la diffusion de **variétés performantes**, bien adaptées aux conditions pédo-climatiques locales, et valorisables dans un **cadre agricole diversifié et durable**

## Partenaires du projet EVA-Transfert



## Objectifs spécifiques d'EVA-Transfert

Mettre à disposition des producteurs de Guadeloupe des **variétés** d'ignames, d'aracées alimentaires (madère, ...) et de fruits (ananas, productions fruitières de vergers) et des **systèmes de culture innovants bien adaptés au contexte agro-pédo climatique local** et **répondant aux exigences économiques et environnementales** des systèmes de production en place

## Objectifs spécifiques d'EVA-Transfert



Mise en place d'un **réseau participatif d'expérimentations finalisées en milieu réel chez les producteurs**. Ce réseau s'appuiera sur un partenariat local fort et des interactions étroites avec les organisations de producteurs, et ce, sur un mode participatif. C'est de ce réseau que seront issues les variétés et techniques sélectionnées.

Développement chez les producteurs **d'itinéraires techniques permettant de cultiver et de valoriser ces variétés dans un cadre agricole diversifié et durable**.

## Objectifs spécifiques d'EVA-Transfert

Elaboration d'un **cahier des charges de production** des variétés sélectionnées

- Co-construction et diffusion de **fiches techniques descriptives des variétés sélectionnées et des itinéraires techniques innovants** dans lesquels elles s'insèrent.
- Animation de **journées techniques** et **l'alimentation de sites WEB spécialisés** destinés à assurer la **formation des producteurs** à la maîtrise des variétés sélectionnées et de leurs itinéraires techniques de culture.

## Actions (WPs) du projet Eva-Transfert

### A1 : Coordination administrative et technique (CIRAD et IT2)

. Planification et organisations réunions dans le cadre des activités A2 à A5 ; réunions semestrielles d'un comité de pilotage du réseau support de la plateforme.

. Les réunions de pilotage rassembleront des représentants de l'ensemble des partenaires du projet avec le soutien scientifique des acteurs de la recherche (CIRAD, et INRA) et une participation élargie aux autres acteurs clés des filières concernées (OP, Conseil Régional, Conseil Général,...).

. Coordinateur projet : CIRAD ; coordination technique/terrain : IT2.

## Actions du projet Eva-Transfert



### • A2 : Evaluation participative et sélection de variétés performantes de tubercules alimentaires et d'ananas

. Igname et aracées alimentaires : Sélection participative de variétés locales prometteuses et à fort potentiel agronomique, de variétés hybrides pré-sélectionnées par le CIRAD et l'INRA nécessitant une évaluation en milieu réel, et de nouvelles variétés en voie d'introduction à la Guadeloupe (CIRAD, INRA, CA, IT2).

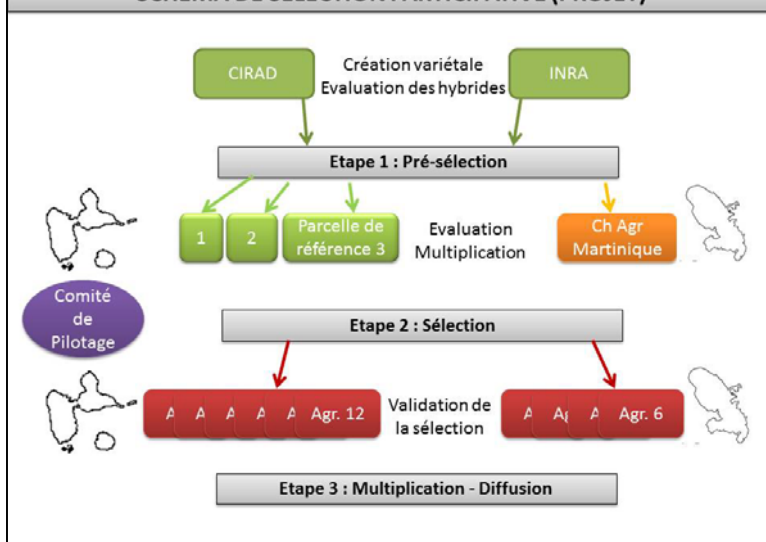
. Ananas : Sélection clonale de la variété RL 41 (IT2, CIRAD, Vitropic).



## SCHEMA DE SELECTION PARTICIPATIVE (PROJET)

Institution Antécédents		Sp	Var	Critères de présélections (en station)
Inra	en cours d'évaluation	D. alata	INRABP17	<ul style="list-style-type: none"><li>● Tolérance anthracnose</li><li>● Rendement</li><li>● Couverture</li><li>● Qualité<sup>1</sup></li></ul>
			INRAA05	
			INRABF4	
			INRABP58	
			INRABP109	
	INRACJ			
	nouveaux clones	D. rotundata	INRACO507	
			INRA15	
		INRAAL51		
Cirad	nouveaux clones	D. alata	Mandrovar	<ul style="list-style-type: none"><li>● Tolérance anthracnose</li><li>● Rendement</li><li>● Qualité</li></ul>
			CIRAD 7F	
			CIRAD4X1	
			CIRAD4X2	
			CIRAD4X3	
	en cours d'évaluation	D. alata	Malalagi	<ul style="list-style-type: none"><li>● Tolérance à Curvularia, Rhizoctonia</li><li>● Qualité</li><li>● Rendement</li></ul>
		D. rotundata	Coco	
			TiClair	
			Belo	
			Nureangdan	

## SCHEMA DE SELECTION PARTICIPATIVE (PROJET)



## Actions du projet Eva-Transfert

•A3 : Mise en place en milieu producteur de sites pilotes d'évaluation ou de démonstration d'itinéraires techniques durables pour les cultures cibles (CIRAD, IT2, CA, ASSOFWI, INRA)



### Exemple de l'ananas

. Stratégies innovantes de contrôle des adventices dans les SdC à base d'ananas (films biodégradables alternatifs aux films de polyéthylène, couverture papier dans les inter-rangs, cultures associées ananas-légumineuse *Stylosanthes guianensis* ; identification des freins à l'adoption des pratiques innovantes.

. Stratégies alternatives au traitement conventionnel d'induction florale et de maturation de l'ananas à l'Ethrel : poudre ou granules de charbon enrichi à l'éthylène, ...

### A3 – Suites

- . Evaluation de vergers associant des plantes de services (*Neonotonia wightii*) pour réduire l'usage d'herbicide (ASSOFWI, avec un appui Cirad UR 103). Evaluation paillage en production d'ignames.
- . Evaluation en milieu producteur de pratiques de culture permettant de réduire l'impact de la pollution des sols à la Chlordécone dans les SdC à base de tubercules alimentaires.
- . Paillage de sols cultivés



## Actions du projet Eva-Transfert

- A4 : **Elaboration d'un cahier des charges de production des variétés sélectionnées intégrant notamment des mesures de certification et d'indexation du matériel végétal, et des critères qualité (CIRAD, IT2, Chambre d'Agriculture, Vitropic)**
  - . Appui et conseil pour la multiplication, la certification et l'indexation de matériel végétal par Cirad-Vitropic et IT2.
  - . Formalisation du cahier des charges

## Actions du projet Eva-Transfert

- A5 : **Transfert et diffusion des informations techniques relatives aux sélections variétales et aux innovations culturelles valorisables (IT2, CA, ASSOFWI, INRA et CIRAD)**
  - . Privilégier les réunions en bout de champ.
  - . Organisation et animation de journées techniques bi-annuelles / culture cible consacrées aux innovations variétales et culturelles développées dans le cadre des activités A2 et A3.

### A5 - Suites

. Elaboration et diffusion auprès des filières de production concernées de plaquettes techniques sur les innovations variétales et culturelles développées dans le cadre des activités A2 et A3.

. Alimentation de sites WEB dédiés par les connaissances techniques élaborées.

. Echanges Interdom avec la Martinique et la Réunion sous forme de missions techniques ciblées (techniciens et producteurs).

## Résultats et livrables attendus : Exemple A2

Production	Livrables	Bénéficiaires	Responsable du Livrable	Indicateurs/Jalons	Responsables des Jalons	Validation par le CP	Date Finalisation prévue
Igname	Un référentiel des jeux de contraintes et des critères de sélection hiérarchisés est rédigé	Chercheurs / techniciens / OP	CT	CR de réunions CP	CP	oui	fin 2012
Igname	Les méthodes d'évaluation des traits fonctionnels liés au critères de sélection sont mises au point et décrites	Chercheurs / techniciens	Cirad (D. Cornet)	Protocoles de plantation et d'observation Cahier des charges	CIRAD validé par CT		fin 2012
Igname	Les préférences des consommateurs sont connues et traduites en idéotypes (chimiotypes)	Chercheurs / techniciens / producteurs / commerciaux	Inra (D. Rinaldo)	CR de dégustation Fiches d'idéotypes Rapport/campagne Rapport final	INRA		fin 2014
Igname	Les 9 variétés en cours de sélection sont validées dans le dispositif	OP / producteurs	CT	Rapport Parcelles de référence Rapport parcelles en milieu paysan	IT2 CA G et CA M	oui	T3 2013
Igname	Les nouveaux hybrides les plus performants sont sélectionnés	OP / producteurs	CT	Rapport Parcelles de référence (année 1 et 2) Rapport parcelles en milieu paysan (année 3)	IT2 CAG et CAM	oui	fin 2014
Igname	Des hybrides performants sont pré-sélectionnés	OP / producteurs	Cirad	Rapports techniques des campagnes d'hybridation et de pré-sélection Rapport parcelles de références (année 3)	CIRAD IT2	oui	fin 2014



# Résultats et livrables attendus : Exemple A2

Production	Livrable	Bénéficiaires	Responsable du Livrable	Indicateurs/Jalons	Responsables des Jalons	Validation par le CP	Date Finalisation prévue
Taro	La collection de taro est introduite en Guadeloupe et multipliée	Chercheurs / techniciens / OP	Cirad	Permis d'importation Bilan Technique	CIRAD		fin 2012
Taro	La filière est décrite et les attentes des producteurs sont identifiées	Chercheurs / techniciens	Cirad	Rapports de stage	Encadrement CIRAD/INRA	oui	fin 2013
Taro	Les variétés de Taro introduites sont pré-sélectionnées en parcelles de références	Chercheurs / techniciens / OP	Cirad	Rapport technique de pré-sélection		oui	fin 2014/T1 2015

## Fonctionnement général d'EVA-Transfert

**COPIL** : - Le coordinateur général du projet (CIRAD)

- Le coordinateur technique

- Un coordinateur / Activité

- Un représentant des organismes membres du projet EVA-Transfert si pas présent parmi les coordinateurs cités ci-dessus.

- Un Gestionnaire administratif, technique et financier du projet (GATF, CDD)

**COPIL** = . Instance décisionnelle pour le projet EVA-Transfert



. Espace de concertation où pourront être reçus DAAF, appuis CIRAD, ...

## Relations de la plateforme avec le secteur de production

- . Articulation avec les services techniques des OP, conseils d'administration des OP, institutionnels
- . Sites de démonstration/expérimentation chez les producteurs (utilisation réseau DEPHY).
- . Participation journées et ateliers techniques spécifiques ; fiches techniques

## Liens avec les plateformes des autres DOM

- Mise en place envisagée d'un **Comité d'Animation et de Coordination (CAC)** des plateformes Végétales Guadeloupe-Martinique
  - . Coordinateurs des 2 plateformes + IT2
  - . Mise en cohérence et planification inter-iles des actions transversales portant sur des productions végétales et des systèmes de culture innovants communs aux 2 sites.
- Liens avec plateformes PBD
- Mise en place concertée des actions sur la plateforme Guyane, en lien avec ce CAC



MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
DE L'ALIMENTATION  
DE LA PÊCHE  
ET DE L'AMÉNAGEMENT  
DU TERRITOIRE

## *Plateforme végétale en Guyane*

### **Propositions d'actions** (Projets N° 97 et 128)

Christophe Mittenbulher (DAAF) et Jean-Marc Thevenin (Cirad)

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

1

### **1. Enjeux de développement endogène en Guyane**

Développer une agriculture diversifiée, respectueuse de l'environnement permettant de nourrir une population en croissance rapide

*Besoins alimentaires accrus (pop +3.1% par an → 574 000 hab en 2040)*

- ← Difficultés d'accès aux moyens de production (foncier, prêts, intrants)
- ← Encadrement technique insuffisant
- ← Sols pauvres
- Encourager les productions et filières locales
- Couvrir les besoins (importations et coûts ↓)

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

2

### **2. Objectifs de la plateforme, période 2012-2013**

- Construire une plate-forme collaborative pour l'innovation végétale, structuration du réseau d'acteurs
- Organiser une «Recherche&Développement» participative avec les producteurs dans le cadre du réseau RITA
- Mettre en place des actions en faveur de l'appui technique (diversification végétale, agriculture vivrière ou marchande)

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

3

### 3. Partenaires de la plate-forme

CIRAD

DAAF (SALIM)

INRA

Chambre d'agriculture

FREDON

EPLEFPA (Lycée agricole, CFPPA, Exploitation agricole)

Conseil général, Conseil général, MFR

GAL, OPA (GDA, Biosavane, APFFLG, APAPAG), ARAG

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

4

### 4. Actions proposées et résultats attendus

#### WP 1. Structuration et animation d'un réseau sur le végétal, RITA

- Mobilisation d'un animateur
- Identifier les besoins des agriculteurs, les producteurs pionniers → projets prioritaires (Ecophyto...)
- Mobiliser tous les acteurs locaux ou régionaux
- Contribuer au montage de projets (court, moyen et long terme)
- Assurer le suivi des actions
- Rechercher des synergies avec les autres DOM

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

5

### 4. Actions proposées et résultats attendus

#### WP 2. Tenue d'ateliers/séminaire

- Organisation prévue sous forme de missions/ateliers et d'un séminaire 2012
- Confrontation entre besoins exprimés et connaissances disponibles sur l'agriculture familiale, la production vivrière et l'approvisionnement du marché local
- Prioriser les besoins
- Définir l'apport possible des instituts de recherche afin d'accompagner les acteurs du développement pour l'élaboration de projets R&D à court, moyen, long terme

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

6

#### 4. Actions proposées et résultats attendus

##### WP 3. Mettre en place des actions techniques à court terme

**Action 3.1.** *Ralstonia* sur Solanacées

**Action 3.2.** Appui au développement de la filière cacao

**Action 3.3.** Evaluation agronomique participative de vitroplants de bananiers résistants à la cercosporiose noire

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

7

#### 3. Actions proposées et résultats attendus

##### Action 3.1. *Ralstonia* sur Solanacées

- Diversité génétique de *Ralstonia solanacearum*
- Test de pathogénicité de souches sur tomates et concombre
- Pouvoir assainissant de plantes de service, solarisation, amendements

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

8

#### 3. Actions proposées et résultats attendus

##### Action 3.2. Appui au développement de la filière cacao

- Programme Sectoriel cacao (ODEADOM) en nov 2011
- Formation des producteurs et de 2 pépiniéristes (2012)
- Appui technique à l'établissement d'un parc à bois de clones de cacaoyers Guiana élites pour diffusion aux producteurs (2012/2013)

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

9

### 3. Actions proposées et résultats attendus

#### Action 3.3. Appui au sevrage et à l'évaluation agronomique de vitroplants de bananiers résistants à la cercosporiose noire

- Introduction de 3-5 variétés sous formes de vitroplants (Vitropic)
- Transfert des techniques de sevrage
- Appui scientifique à l'évaluation agronomique dans le cadre d'un réseau d'agriculteurs (Interreg)

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

10

### 5. Coordination et évaluation des actions

#### **Pilotage de démarrage : DAAF – CIRAD**

**Appui sur le plan ECOPHYTO avec CROS et ses comités de suivi des différents axes**

**→ Mise en place progressive du CPR**

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

11

### 6. Relations avec le secteur production - Transfert

#### **Démarche participative**

- Réflexion conjointe
- Partage d'expériences passées
- Mise en place d'expérimentations avec agriculteurs pionniers
- Retour d'expérience

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

12

### **7. Liens avec plates-formes DOM et Instituts Techniques**

- Participation au séminaire de réflexion sur la définition des actions à long terme
- Apport de l'expertise
- Montage de projets collaboratifs, participation aux expérimentations, études, etc...

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

13

### **8. Attentes vis-à-vis de l'Acta et du Cirad**

- Conseil sur l'animation et la structuration du réseau (← absence d'ITK Veg en Guyane)
- Plus forte implication des acteurs de la recherche agronomique pour le développement endogène
- Aider à mobiliser les instituts du végétal métropolitains ou antillais pour travailler sur des problématiques Guyane

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012

14

### **9. Interrogations...**

- Lenteurs du démarrage ?
- Montage budgétaire du poste d'animateur
- Mobilisation suffisante de la profession, d'agriculteurs « expérimentateurs »
- ...

Séminaire CIOM-RITA, Montpellier, 23-26 janvier 2012


15

Séminaire RITTA  
24-26 janvier 2012  
Montpellier

Présentation de la Plate forme Végétale REUNION

1. Enjeux et objectifs
2. Présentation de l'ARMEFLHOR
3. Les actions CIOM de la plateforme
4. Questionnement

Plate forme Réunion  
Séminaire RITTA  
Montpellier  
24-26 Janvier 2012



Rappel des axes stratégiques

- A. Renforcer la structuration de la production et de la commercialisation
- B. Améliorer la compétitivité technique
- C. Améliorer la compétitivité des filières
- D. Développer et ouvrir de nouveaux marchés à la transformation
- E. Conforter le développement de la filière horticole
- F. Développer les filières émergentes de production

Plate forme Réunion  
Séminaire RITTA  
Montpellier  
24-26 Janvier 2012

Les objectifs opérationnels de la plateforme

- Reconnaissance en tant qu'institut technique de la Réunion en charge des questions de recherche /développement sur les filières fruitières, légumières et horticoles
- Prendre en compte les besoins réels des professionnels dans les choix des programmes d'expérimentation retenus ,
- Participation effective des organisations de producteurs à la gouvernance de l'ITHR,
- Des programmes expertisés et validés par un Conseil scientifique.

Plate forme Réunion  
Séminaire RITTA  
Montpellier  
24-26 Janvier 2012





## Les actions CIOM de la plateforme

1. Mise en œuvre de l'Institut Technique Horticole Réunionnais (ITHR)
2. Mise en place du Réseau d'Innovation Technique et de Transfert Agricole (RITTA)
3. Principaux projets 2012 - 2013

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012



## L'ARMEFLHOR

Association Réunionnaise  
pour la Modernisation de l'Economie  
Fruitière, Légumière et **HORTICOLE**

Date de création: 1992  
Inauguration station bassin martin par la Ministre  
de l'Outre Mer, Marie Luce Penchard: 2009

Localisation: St Pierre – Ile de la Réunion

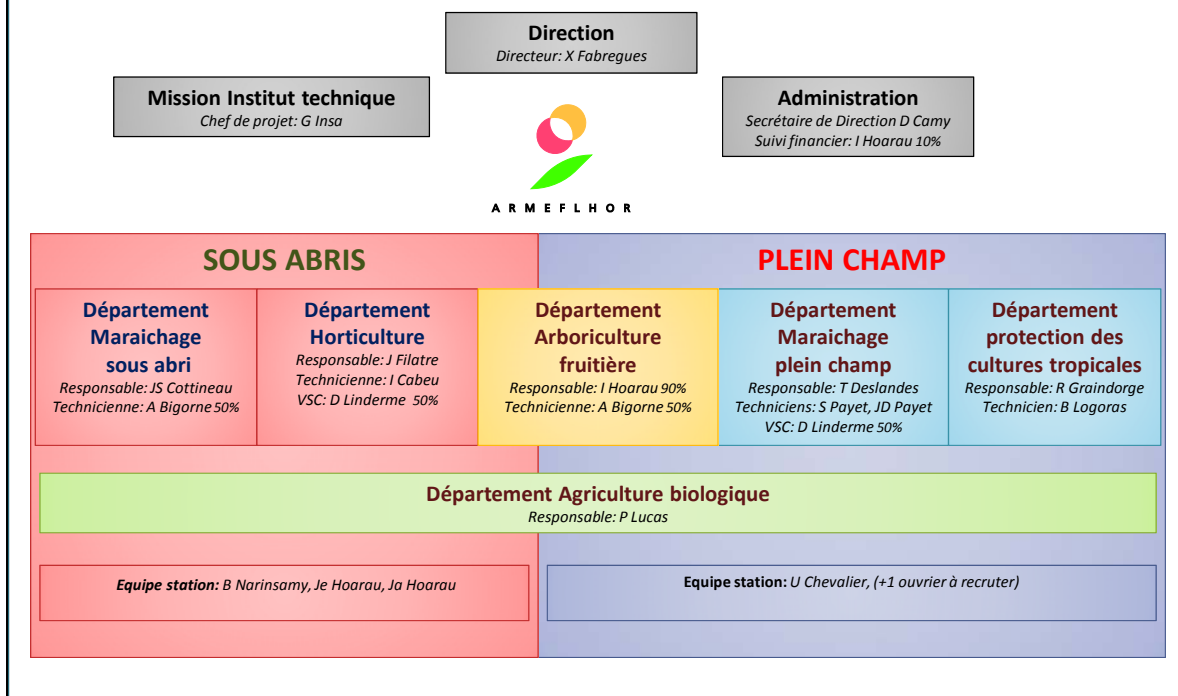


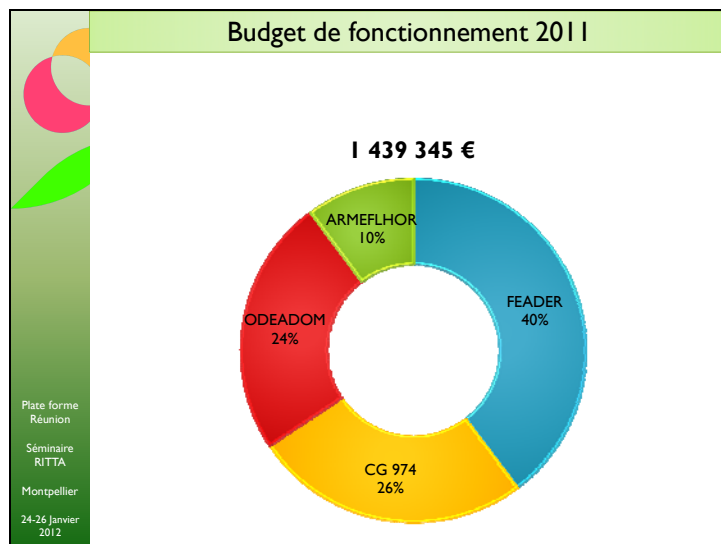

**Station: 2 150 423 €**

Funding Source	Percentage
FEADER	60%
CG 974	33%
ETAT	7%

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

# Organigramme (20 agents)





### Les moyens structurels

- Une station expérimentale récente de 6,5 ha, située à 300m d'altitude, comprenant:
  - Pole administratif avec salle de réunion: 150 m²
  - Pole étude: 150 m²
  - Pole technique:
    - 3000 M² de serres pilotés (Elotec, traitement UV)
    - 80 M² de chambres froides
    - 40 M² Salle de conditionnement
    - 40 M² de laboratoire équipé (photomètre...)
    - 400 M² de hangars et bâtiments techniques (équipés d'outils de traitements des semences, 2 tracteurs, outils de préparation de sol...)
- Un site d'expérimentation de 3000 m², situé à 600m d'altitude.


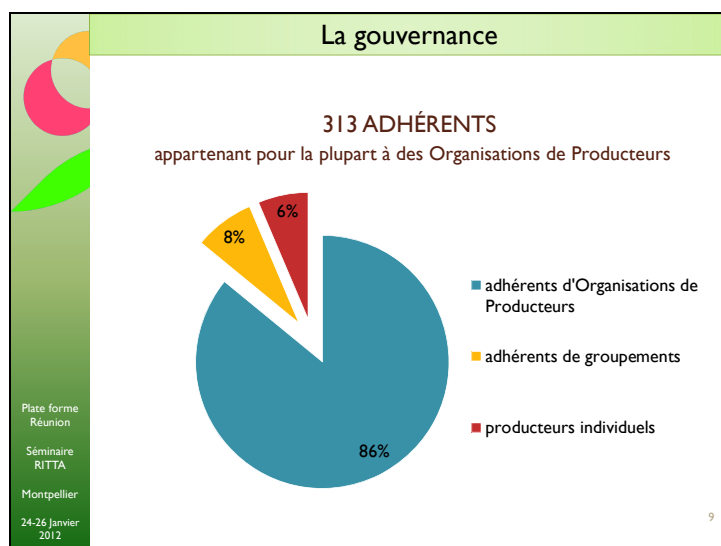


Plate forme Réunion  
 Séminaire RITTA  
 Montpellier  
 24-26 Janvier 2012



## La gouvernance

### Les 50 membres consultatifs

#### Institutions

CHAMBRE D'AGRICULTURE, CONSEIL GENERAL, FDGDON, CIRAD, FRCA, SEM du Marché de Gros, FDSEA, LEGTA de St-Paul, LPAH de Saint-Joseph, CFPPA de Saint-Joseph, CFPPA de Saint-Benoît, CFPPA de Piton Saint-Leu, CFAA de Saint-Paul, ALEPPA, GIE Fruits et Légumes d'Aquitaine, APEJ CHRIS "Le Logis" (ex AITAP), ESAT DE L'ANSE, FARRE-REUNION, 4EME RSMA,

#### Groupes produits

1. Légumes: Pomme de terre/Carotte/Chou fleur, Tomate de plein champ/Oignon, Cultures légumières sous abri, Pépinière maraîchère,
2. Fruits: Pépinière fruitière, Litchi, Banane, Fraise, Vigne de Cuve, Mangue, Agrumes, Pêche, Fruit de la passion,
3. Horticulture: Fleurs coupées, Plantes en pot/ pépinière ornementale

#### Organisation de producteurs

SCA CHAI DE CILAO, SCA TERRE BOURBON, ASSOCIATION AMMT, SICA TR, APLC, VIVEA, AROPFL, GAB Réunion

#### Distributeurs

CANE, LMD, COOP DES AVIRONS, SODEXPRO, COROI/SREPC, HORTIBEL, SICA LAIT, S.D.P.M.A.

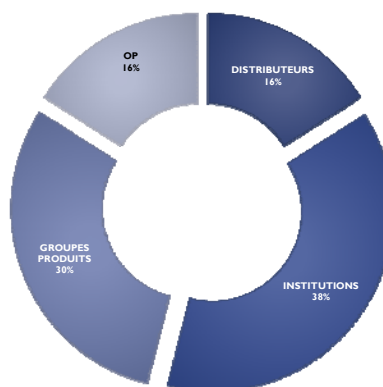


Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

24-26 janvier  
2012

10

## La gouvernance

#### le Conseil d'Administration (9)

##### Agriculteurs

JR PICARD (légumes des hauts), JP MEZINO (banane), GM HOARAU (légumes des bas), J AVRIL (pépinières), J NICOLE (maraichage sous abris), JM ECLAPPIER (fleurs coupées),

##### Organisation de producteurs

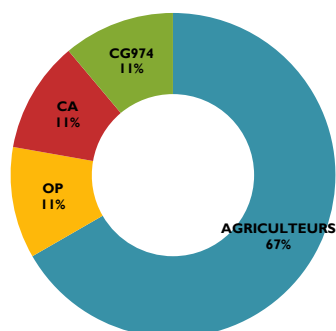
AROPFL

##### Chambre d'agriculture

JB GONTHIER

##### Département

G RAMOUNE



#### le Bureau (4)

##### Agriculteurs

JR PICARD (président), JP MEZINO (secrétaire), GM HOARAU (trésorier), J AVRIL (vice président)

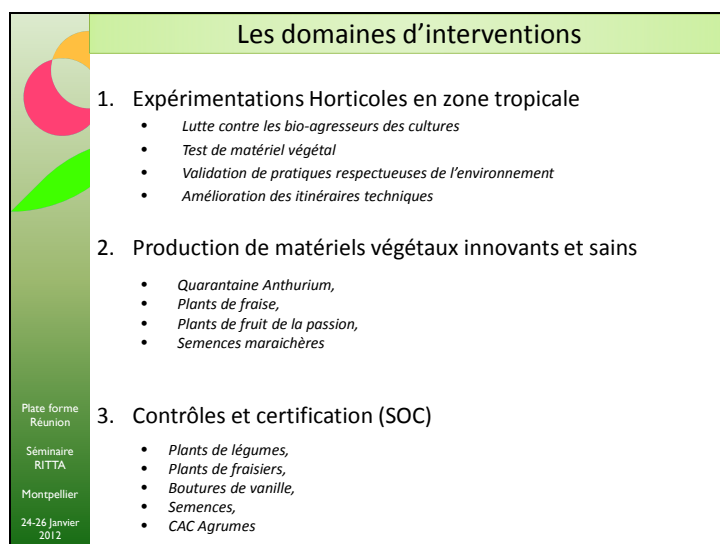
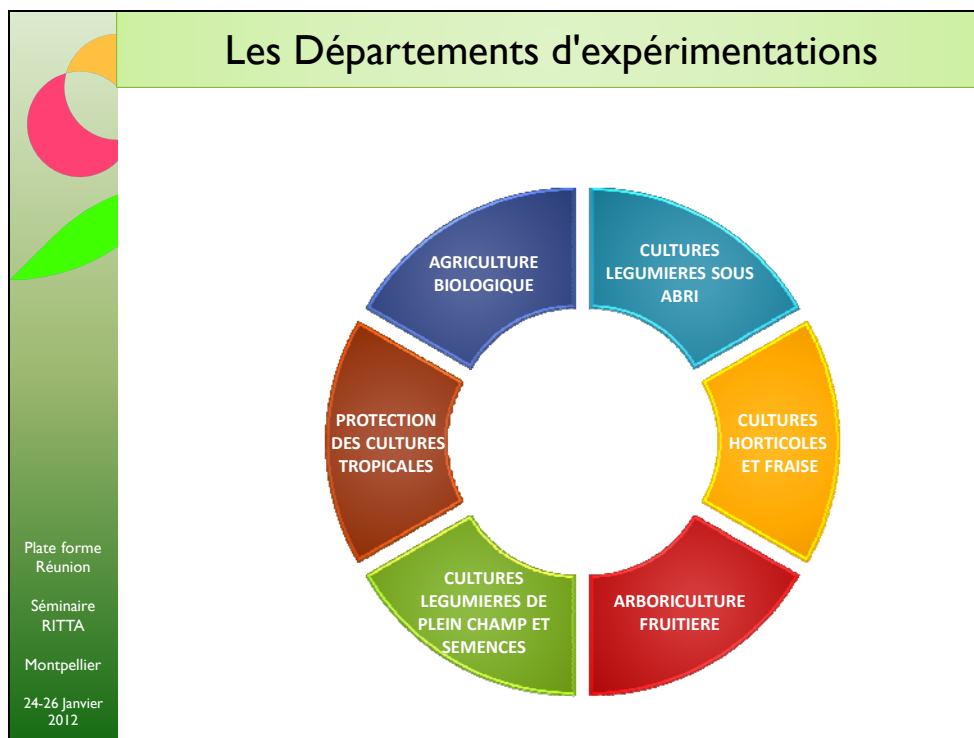
Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

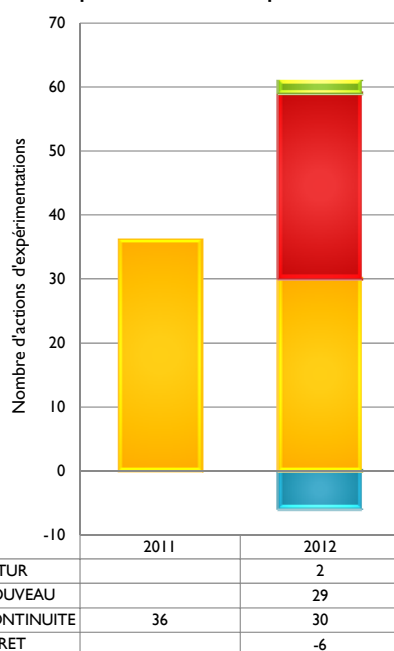
24-26 janvier  
2012

11



## Résultats attendus: Expérimentations 2012

Evolution du nombre d'expérimentations prévues



Evolution prévue des ETP

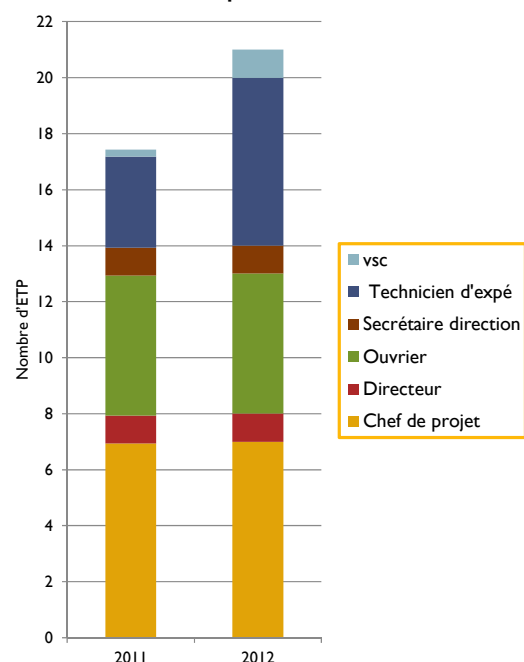


Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

24-26 Janvier  
2012

## Synthèse du programme d'expérimentations 2012

ACTIONS 2012 ARMEFLHOR PAR TYPE D'EXPERIMENTATION

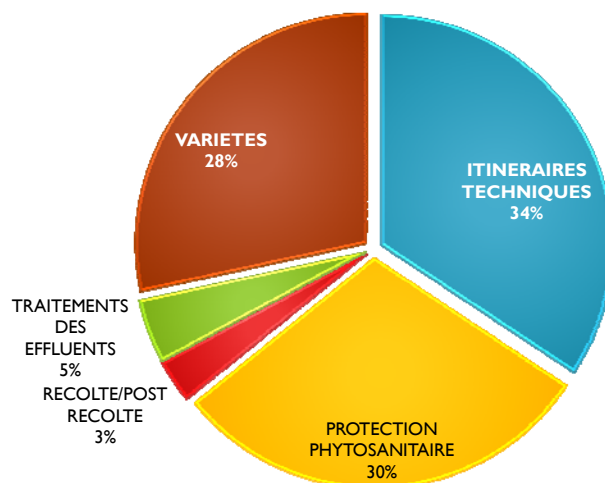


Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

24-26 Janvier  
2012

## Synthèse du programme d'expérimentations 2012

### Nombre d'expérimentations par filière (26)

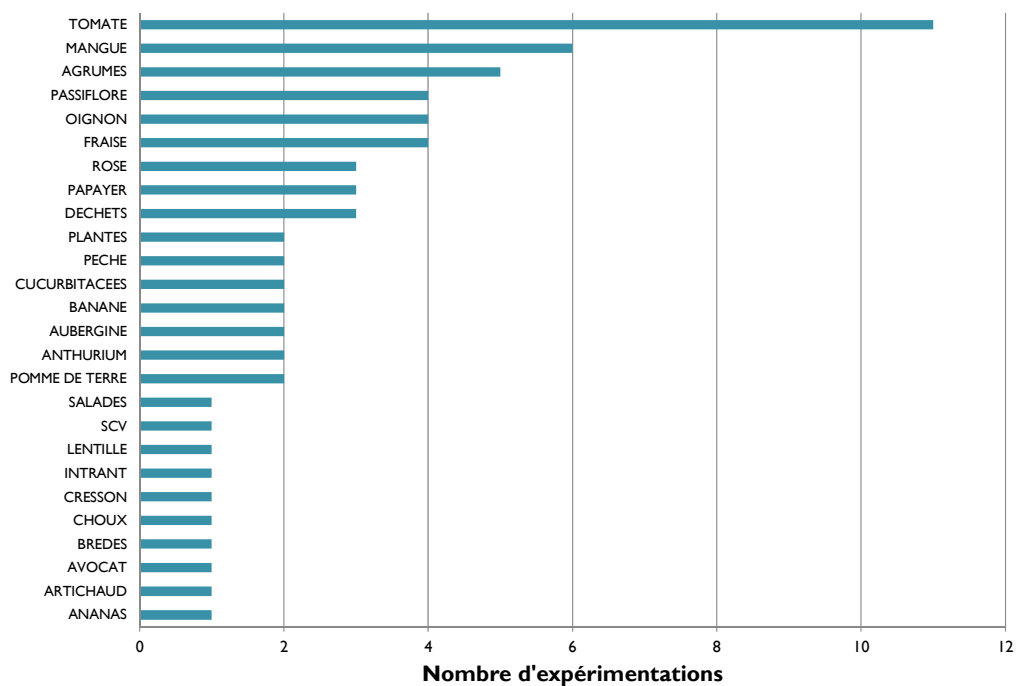


Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

24-26 Janvier  
2012

### Les actions intégrées dans des projets nationaux ou de coopération

#### CASDAR

- GAMOUR: Gestion Agro-écologique de la Mouche des Légumes à la Réunion (CIRAD, CHAMBRE D'AGRICULTURE) 2009-2011
- BIOPHYTO Mangue: production de mangue sans insecticide 2012-2014 (CIRAD, CHAMBRE D'AGRICULTURE, AROPEL)
- Développement d'une production de pépinière hors sol durable 2012-2014 (ASTREDHOR, CATE)

#### ECOPHYTO 2018

- Axe3: mise au point de méthode de lutte alternative et sélection variétale
- Axe 5: membre du réseau de surveillance biologique du territoire
- Axe 6 :homologation ou à l'extension d'homologation de produits phytosanitaires sur les usages mineurs (agrément BPE)

#### EPRPV

- Appui méthodologique aux essais herbicides oignons (Madagascar)

Plate forme  
Réunion

Séminaire  
RITTA

Montpellier

24-26 Janvier  
2012

## Le transfert des résultats

- FICHES TECHNIQUES 
- DOSSIERS TECHNIQUES 
- FORMATIONS 
- BULLETIN PERIODIQUE: Fertile 
- SITE INTERNET: <http://www.armeflhor.fr>

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

## Les partenariats techniques

Chambre d'Agriculture de la Réunion • Vulgarisation et transferts

CIRAD • Recherche

DAAF • Essais usages mineurs

FDGDON • Auxiliaires des cultures

Ferme semencière FLHORYS • Distribution semences

Ciref • sélection variétale fraise

Astredhor • Horticulture et pépinières durables

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

## Les actions CIOM 2012 - 2013

### Mise en œuvre de l'ITHR

#### Les acteurs

- Pilote: ITHR Armefflor
- Partenaires scientifiques et techniques: CIRAD, ACTA
- Partenaires financiers: ETAT (DAAF, ODEADOM), CG974, UE, CIRAD.
- Collaborations: Chambre d'agriculture, AROPFL

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012



Les actions CIOM 2012 - 2013	
<b>Mise en œuvre de l'ITHR</b>	
<u>Plan de travail et résultats attendus</u>	
■ Conseil scientifique	2012
■ Gouvernance	2012
■ Formation des acteurs	2012-2013
■ Agrément BPE	2012
■ Qualification ITV	2013
■ Mise en œuvre du programme d'actions (dont NIP CIOM)	2012-2013
■ Plan de communication et de transfert (site internet et autres supports)	2012-2013

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

Les actions CIOM 2012 - 2013	
<b>Mise en œuvre de l'ITHR</b>	
<u>Le partenariat scientifique avec le CIRAD</u>	
■ Conseil scientifique	2012
■ Mise en œuvre d'une Unité Mixte Technologique	2012-2013
■ Construction de projets communs notamment: CASDAR, PO UE, PO CT, COI...	2012-2020

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

Les actions CIOM 2012 - 2013	
<b>Le RITTA</b>	
<u>Fonctionnement</u>	
■ Coordination, animation: ITHR Armefflor	
■ Partenaires fondateurs: Chambre d'agriculture, AROPFL, CIRAD, ACTA, Lycées agricoles, FDGDON, CRITT, Qualitropic, ANSES, Université	
■ Calendrier:	
- Mise en place RITTA et 1 <sup>ère</sup> réunion CPR: avril 2012	
- CPR (Pilote: DAAF) septembre 2012, mars 2013, Octobre 2013	
- Coopération régionale: 2012, 2013	

Plate forme  
Réunion  
Séminaire  
RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

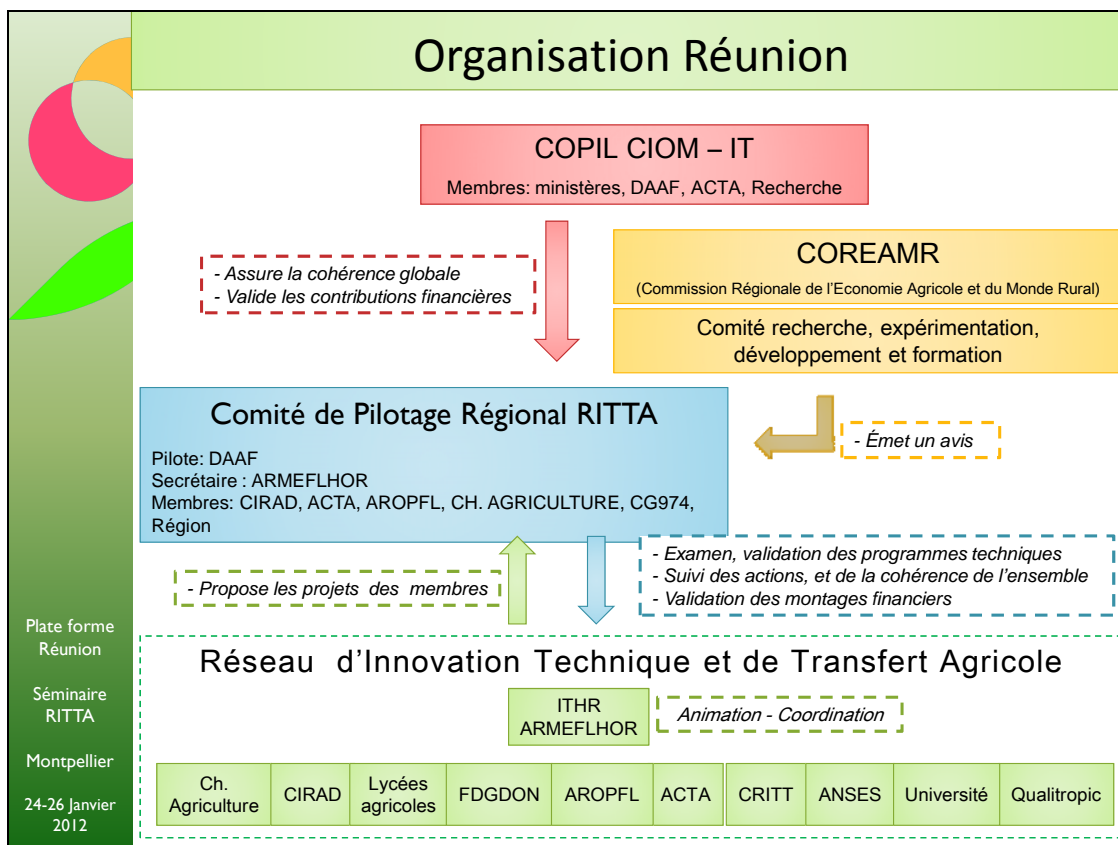


Plate forme  
Réunion  
  
Séminaire  
RITTA  
  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012

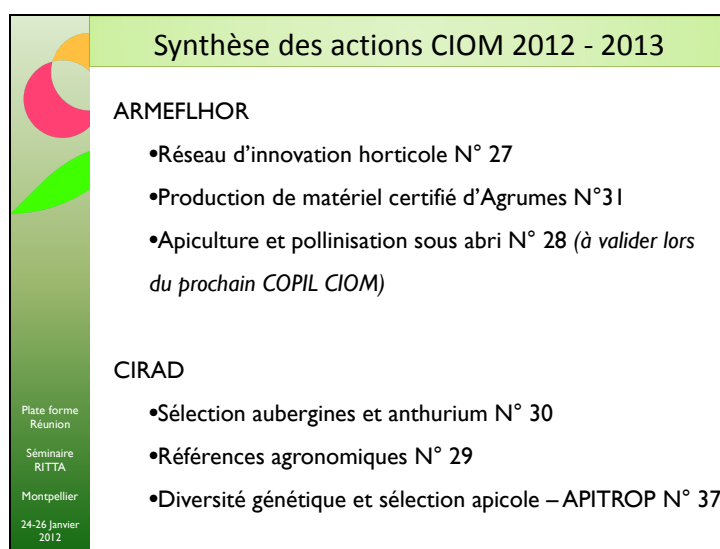
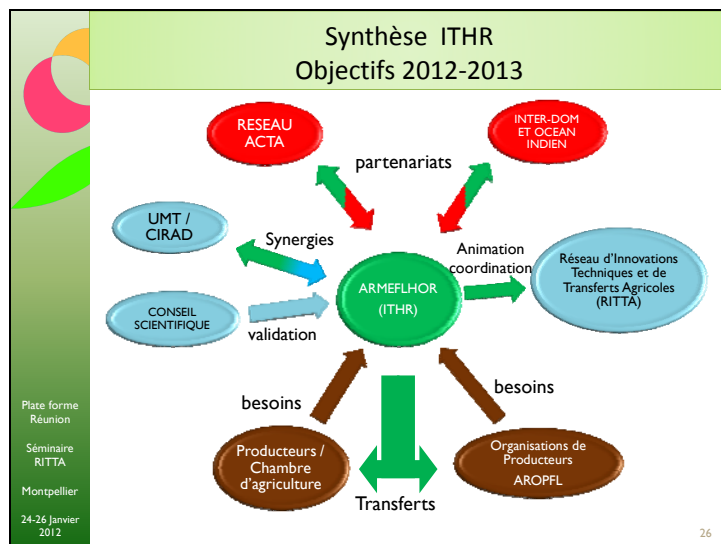


Plate forme  
Réunion  
  
Séminaire  
RITTA  
  
Montpellier  
24-26 janvier  
2012




### Questionnement

- Le rôle de l'ACTA notamment en matière de communication ?
- la forme juridique de l'Institut (gouvernance, qualification, TVA...)?
- Quels sont les plannings réalistes d'obtention de la qualification ITA, de candidature UMT?

Plate forme Réunion  
Séminaire RITTA  
Montpellier  
24-26 janvier 2012

## Séquence 3 : Articulations des RITA avec les politiques publiques pour l'outre-mer



### Des principes déjà actés

Des réseaux qui s'appuient sur:

- Une démarche partenariale : CA, EPL, DAAF, GDS, FREDON, InterPro,...
- Une validation scientifique par un comité ad hoc
- Une approche au plus près du terrain : comité de pilotage régional
- Des objectifs partagés par les acteurs : validation collégiale des projets
- Une optimisation des moyens



### Quelques questions à résoudre

- **Cohérence** avec les politiques contractuelles :  
FEADER-PDR, CPER, PS-ODEADOM, PRDA, PRAD, et...CO des CA  
➡ axes stratégiques, priorités,...
- **Regroupement des financements** destinés aux RITA?
- Cas particulier du **soutien aux chefs de projets et ingénieurs** relevant pour 2012 des PS de ODEADOM
- **Quid de l'articulation avec les programmes initiés/appui technique**  
ECOPHYTO-DOM  
POSEI Réseau de référence



### Des pistes de réflexion, des propositions

- S'appuyer sur les dispositifs de concertation déjà existants  
CDOA, COREAMR, COREDEF,...
- ... **en adaptant si nécessaire leur composition** (filières)
- Commencer par partager l'état des lieux entre les acteurs locaux :
  - actions déjà engagées
  - priorités déjà définies par ailleurs
- Favoriser le **partage d'expérience** :
  - séminaire national annuel
  - extranet
  - comité sectoriel de l'ODEADOM
- Anticiper le **financement ultérieur des réseaux**

## Séquence 4 : La prospective territoriale



## LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

### QUELQUES ÉLÉMENTS POUR UN DÉBAT

Séminaire RITA  
Mercredi 25 Janvier 2012, Montpellier

### Ce que ne va pas être la présentation ?

- Une défense et illustration de la prospective territoriale... Pourquoi ? Pour quoi ?
- Le résumé d'un guide sur la prospective territoriale... Le comment ?

### Ce que va essayer d'être la présentation ?

- Quelques éléments de réflexion pour construire un cadre d'analyse, avec vous, pour « regarder l'expérience de Mayotte » et d'autres que vous avez vécues...
- ... pour répondre à la question : la prospective territoriale peut-elle avoir un intérêt dans le cadre de RITA ?



## La prospective...un fait ..

- La prospective se développe de plus en plus...institutionnelle, politique, scientifique, technologique, environnementale...  
...la prospective territoriale aussi... l'importance du territoire comme espace de gouvernance.
- Une méthode, un outil... pour la décision publique et l'aménagement du territoire...Des obligations à venir ?

## La prospective...un fait ..

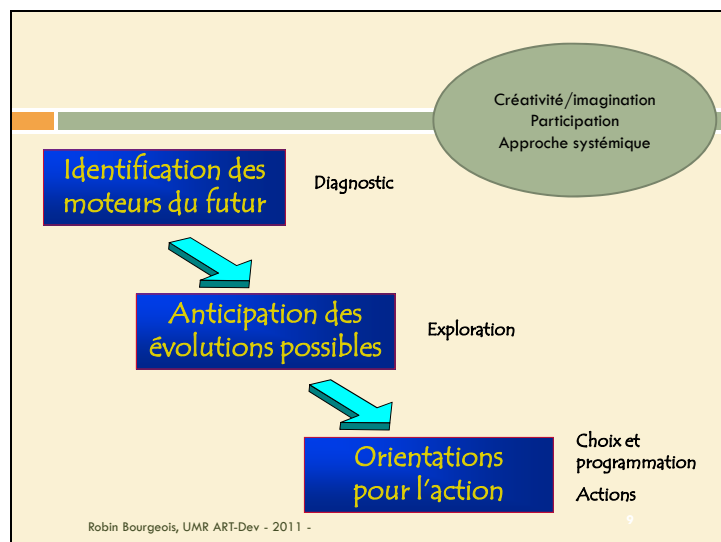
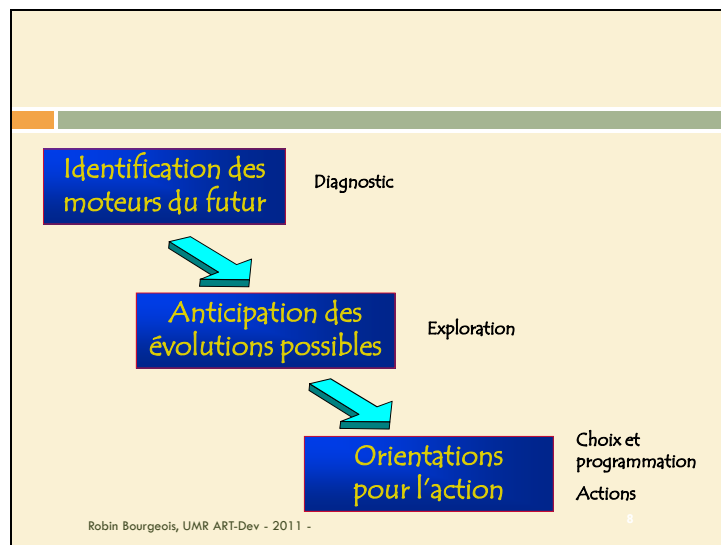
- Une littérature foisonnante ; des cellules de prospective qui se créent en particulier dans les collectivités territoriales.
- Une réponse à un besoin ? Incertitudes ? Inquiétudes ? La difficulté de l'action ?
- Besoin des élus, des collectivités locales et régionales, des services de l'État, des entreprises, et des populations concernées.

## La prospective pour... Des objectifs ?

- Identifier (expliciter ? ) les questions clefs d'un territoire.
- Explorer les champs du possible, sans s'enfermer dans les solutions du « business as usual »
- Ré-ouvrir la capacité d'action ? Imaginer les alternatives ?
- Identifier (construire ? ) les scénarios les plus probables (les risqués ? )
- Identifier des options stratégiques... aller jusqu'à la programmation..
- Catalyser les initiatives locales... la prospective comme processus ayant pour objet de susciter la mobilisation des acteurs autour d'objectifs communs, autour d'un projet...

## La prospective ...

- Ce n'est la prévision..
- C'est l'étude des futurs possibles pour anticiper et même orienter les changements... grâce à des décisions stratégiques..



## La prospective ...

### Des questions autour des objectifs

- Les ambitions : Orienter ? Ou développer des capacités d'adaptation ? Transformer ou faire avec ? Les possibilités de l'action volontariste...
- Le comment faire ? Mais dans une perspective d'après prospective ou de la continuité de la prospective.....comment la traduire en stratégie, en programme, en actions ?
- Ces deux questions renvoient à l'action publique et aux conditions de cette action.

## Utiliser la prospective ?

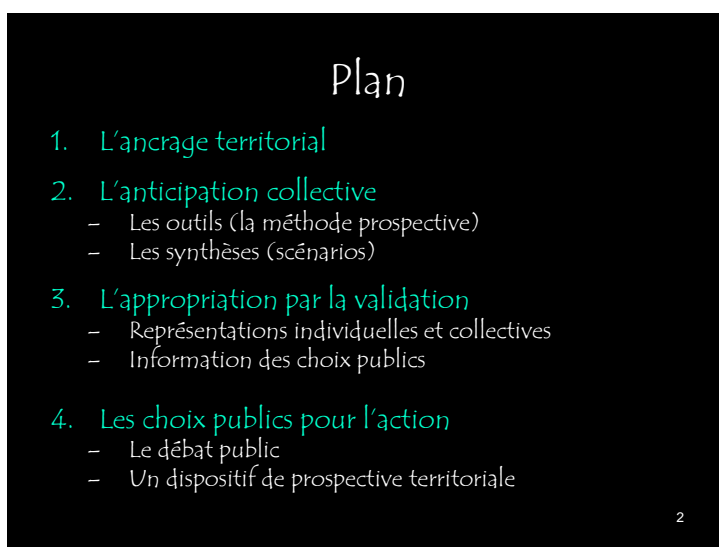
- Comment traduire la prospective et des acquis en dynamique de développement endogène ?
- Quelles marges de manœuvre et comment les rendre possibles ?

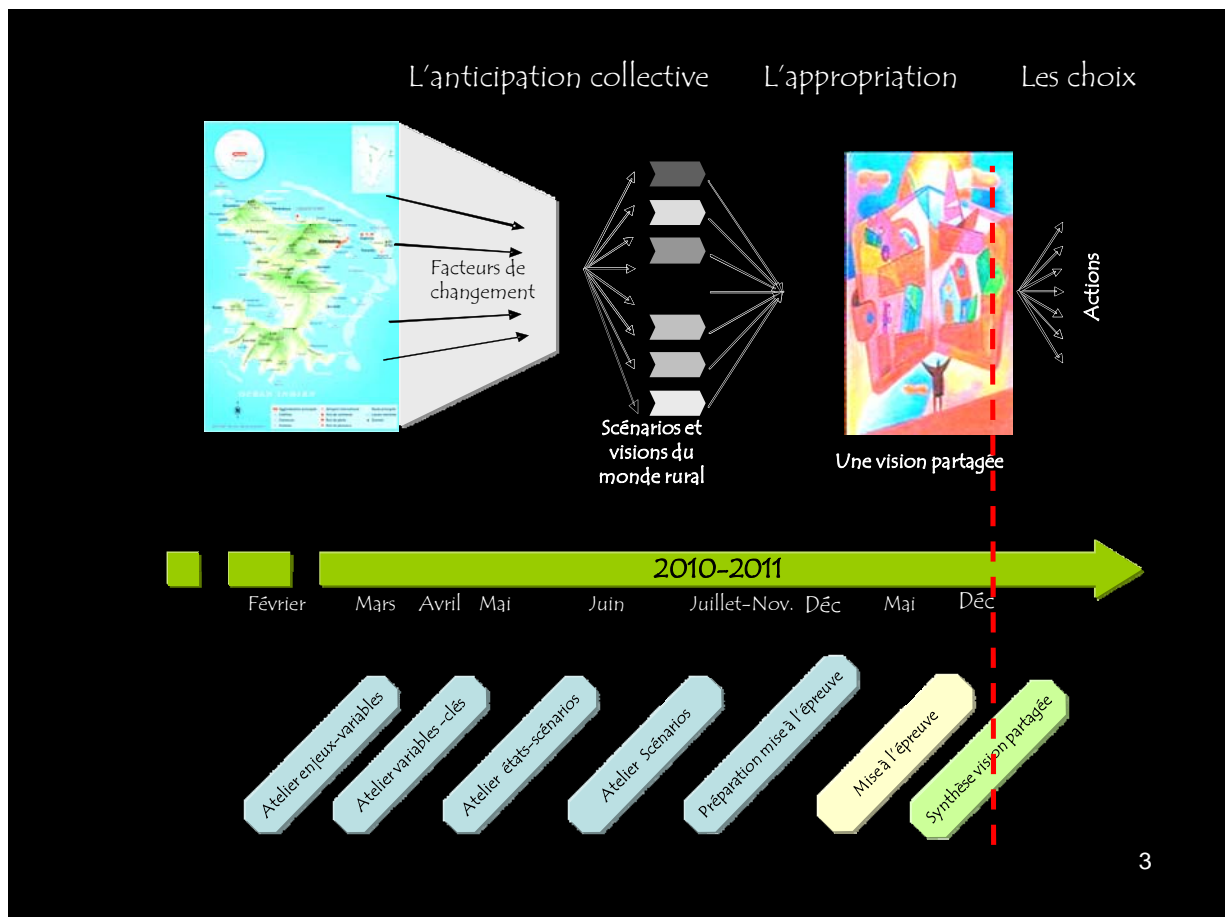
## Utiliser la prospective ?

- Visions contrastées du futur, représentative d'intérêts divergents. Comment construire le vivre ensemble ? Sans ségrégation territoriale ?
- Une approche systémique et des leviers sectoriels. Comment gérer la coordination nécessaire et la dynamique de contribution et de participation ?
- Des ressources relativement rares... aux usages partagés et sources de tension. Des moyens de l'état limités... Comment gérer l'allocation des ressources ?
- Une prospective d'abord sur des contenus (ce qui pourrait être) et qui aborde trop peu la mise en œuvre. Comment faire vivre dans le temps ? Quels processus ?
-

## La prospective : retour sur ?

- L'après-prospective n'est-ce pas de l'innovation procédurale ? L'importance de l'expérimentation sociale ? Les projets leaders?
- Le rôle d'une recherche, en appui, qui explore ces difficultés...





## 1. L'ancrage territorial

Les modalités:

- ♦ Accord sur les termes de référence (contrat)
- ♦ Constitution d'un Comité de Pilotage
- ♦ Constitution d'un groupe d'experts local
- ♦ Formation d'une cellule de prospective locale
- ♦ Accompagnement méthodologique externe

4

## 2. L'anticipation collective

Les outils (la méthode prospective)

Identification des moteurs de changements

Anticipation des évolutions possibles

Construction des scénarios

Les synthèses

évolutions de l'agriculture et scénarios

5

### 2. L'anticipation collective: les outils

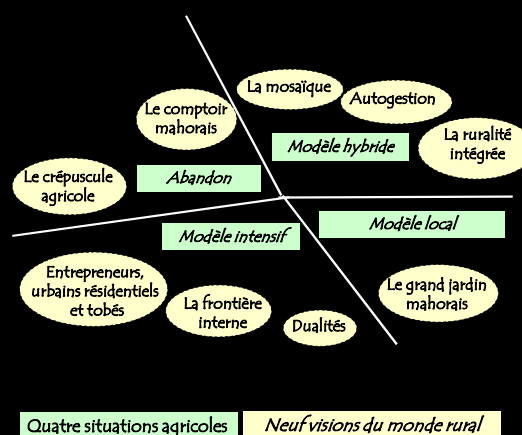
#### Forces de changement

- ◇ + de 60 variables analysées
- ◇ 7 variables motrices pour les scénarios
  - Contrôle et Réglementation de l'agriculture
  - Population immigrée et main d'œuvre immigrée
  - Infrastructures routières portuaires et aéroportuaires
  - Connaissances et savoirs locaux
  - Modes de Production et fonctionnalité de l'agriculture
  - Aménagement du territoire
  - Comportement de la population

6

### 2. L'anticipation collective: les synthèses

#### Les scénarios



7

## *Abandon de l'agriculture*

Le crépuscule agricole  
Le comptoir mahorais

## *Valorisation de l'agriculture locale*

Le jardin mahorais

## *Intensification agricole*

Entrepreneurs... urbains... et tobés  
La frontière interne  
Dualités



## *Modèle hybride*

Ruralité intégrée  
La mosaïque  
Autogestion

### 3. L'appropriation par la validation

#### – Représentations individuelles et collectives

- ◊ Les enquêtes individuelles
- ◊ Les réflexions collectives

#### – Information des choix publics

- ◊ Le livret des futurs
- ◊ Le memento pour l'action publique

12

### 3. L'appropriation par la validation

#### Représentations individuelles et collectives

- ◊ 341 enquêtes réalisées
  - Classement des scénarios par préférences
  - Les + probables = les – souhaités
- ◊ 18 ateliers collectifs
  - Expression des préférences
  - Visions propres

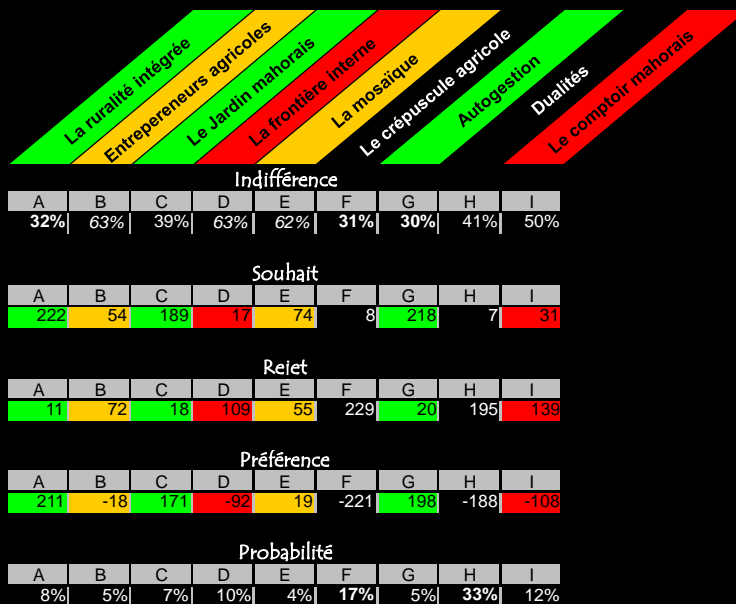
13

### 3. L'appropriation par la validation: représentations individuelles et collectives

- ❖ *trois scénarios verts souhaités par une large majorité*
  - *La Ruralité intégrée; Le Jardin mahorais; Autogestion*
- ❖ *deux scénarios orange qui ne sont pas souhaités par une large majorité*
  - *La Mosaïque; Entrepreneurs agricoles, urbains résidentiels et tobes*
- ❖ *deux scénarios rouges qui ne sont pas souhaitables par une large majorité*
  - *La Frontière interne; Le Comptoir Mahorais*
- ❖ *deux scénarios noirs qui font l'objet d'un rejet quasi-unanime*
  - *Dualités; Le Crépuscule agricole*

14

### 3. L'appropriation par la validation: représentations individuelles et collectives

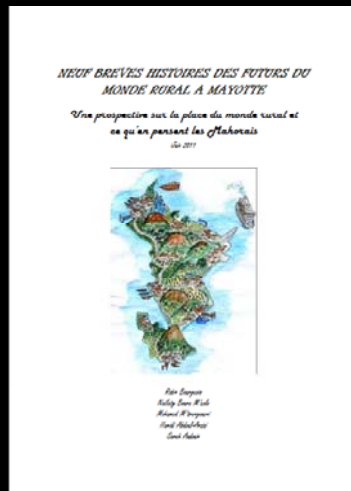


15

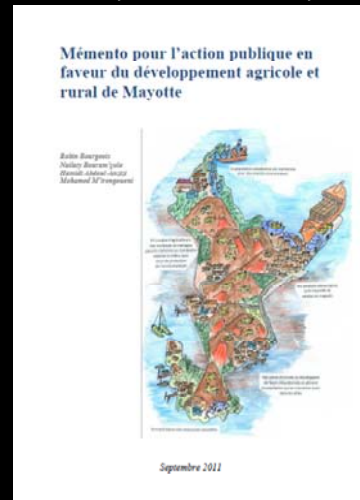
### 3. L'appropriation par la validation

## Information des choix publics

#### ◇ Les histoires du futur



#### ◇ Mémento pour l'action publique



### 4. Les choix publics pour l'action

#### – Le débat public

#### – Vers un dispositif de prospective territoriale

17

#### 4. Les choix publics pour l'action

### Le débat public

- ◇ Foire agricole de la CAPAM
- ◇ Diffusion du livret et du memento
- ◇ Réflexion publique en présence des élus, des services de l'Etat, des organisations et des citoyens enquêtées sur l'avenir de l'agriculture et du monde rural

18

### Vers un dispositif de prospective territoriale

- ◇ Soutien du Conseil Economique et Social pour développer et pérenniser l'utilisation de compétences locales en prospective
  - Appui au débat public (acquis)
  - Scénarios contextuels (indicatif)
  - Séminaire sur la prospective territoriale (indicatif)

19

### Quel bilan?

- ◇ Eviter les scénarios non souhaités en
  - Imposant une réglementation inadaptée risquant de décourager toute entreprise productive agricole
  - Ne donnant pas d'orientations claires et laissant de nombreux pôles de décision agir de façon non coordonnée
  - N'appliquant pas les règles et les normes environnementales et sociales

Le point critique: la volonté d'ajuster la réglementation pour éviter à la fois un dirigisme technocratique basé sur des standards et des normes inadaptés et un laissez faire électoraliste opportuniste

20

### Quel bilan?

- ◇ Aller vers les scénarios souhaités en
  - Investissant dans des actions permettant de concilier les capacités locales des acteurs et les connaissances et savoir-faire externes pour qu'ils s'intègrent dans une agriculture à vocation commerciale et un monde rural porteur d'activités économiques
  - Investissant dans l'identification et la promotion de modes de production diversifiés et pluri-actifs à vocation vivrière et commerciale

Deux points critiques: le développement de connaissances permettant de proposer des modèles complémentaires viables et d'accompagner leur mise en œuvre; la capacité à assurer des cadres légaux permettant à différents modes de production de co-exister en complémentarité.

21

## Séquence 5 : Les actions des ITA dans les DOM



## Présentation du réseau ACTA et de son action dans les RITA

Intervention de Jean CHAMPAGNE  
Directeur adjoint de l'ACTA chargé de l'Outre-Mer

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012

## Les missions des ITA

Décret n° 2006-1154 du 15/09/2006 – JO du 16/09/2006

Les **Instituts Techniques Agricoles** ou agro-industriels ont pour finalité de répondre aux **besoins collectifs des acteurs économiques de leur secteur**.  
A cette fin, ils développent des **activités techniques** ou **socio-économiques** permettant d'améliorer la **compétitivité** des exploitations ou des entreprises et leur adaptation aux **attentes sociales** dans le cadre des objectifs de **développement durable**, de **qualité de produits**, de **protection de l'environnement**, d'**aménagement du territoire** et de **maintien de l'emploi en milieu rural**...

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Missions d'intérêt général des ITA

- a. Ils **analysent les besoins** des **exploitations et entreprises** de leur secteur en vue du **renforcement** de leur **compétitivité** et de leur adaptation aux **demandes sociales** ;
- b. Ils **assemblent les données scientifiques**, les **technologies nouvelles** et les **savoir faire**, qu'ils soient nationaux ou internationaux, pour mettre au point des **procédés**, des **produits** et des services innovants ;

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Missions d'intérêt général des ITA

- c. Ils réalisent, notamment dans le cadre des UMT et des RMT :
- **des activités de recherche appliquée** à caractère collectif visant à discerner les applications possibles des résultats d'une recherche fondamentale ou à trouver des solutions nouvelles permettant aux entreprises d'atteindre un objectif déterminé ;
  - Ou **des activités de développement expérimental** à caractère collectif effectuées, au moyen de prototypes ou d'installations pilotes, dans le but de réunir toutes les informations nécessaires pour fournir les éléments techniques des décisions, en vue de la production de nouveaux matériaux, dispositifs, produits, procédés, systèmes, services ou en vue de leur amélioration substantielle ;

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Missions d'intérêt général des ITA

- d. Ils concourent **au développement de l'information scientifique et technique** en regroupant les connaissances, technologies et savoir-faire ;
- e. Ils contribuent à **la diffusion et à la valorisation** des résultats de la recherche ;
- f. Ils effectuent **des expertises** pour éclairer les décisions des entreprises et des administrations ;
- g. Ils concourent à la définition objective de **la qualité des produits** de leur secteur dans le cadre des procédures de normalisation, de certification ou de qualification.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Les missions des ITA

- **Assurer l'interface** entre la Recherche, le Développement, la Formation et les Acteurs des Filières ;
- **Expertiser** pour éclairer des décisions professionnelles et publiques ;
- **Transférer et diffuser** les résultats de la Recherche.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Le réseau des Instituts Techniques Agricoles

- Les ITA, spécialisés par production ou groupe de productions, sont en charge, au niveau national, de la recherche appliquée à vocation opérationnelle,
- 14 ITA sous gouvernance professionnelle et qualifiés par les Pouvoirs Publics dont l'ACTA tête de réseau,
- Ils exercent des missions d'Intérêt Général au service des filières,

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Des organismes qualifiés par les Pouvoirs Publics

- **La qualification** : reconnaissance juridique des Instituts Techniques intervenant dans le domaine agricole et agro-industriel instituée par la Loi d'Orientation Agricole du 5 janvier 2006 (article 91),
- Elle constitue une reconnaissance de la compétence scientifique et technique pour conduire des missions d'intérêt général en accompagnement des politiques publiques,
- Une attention particulière portée sur les compétences des agents et le ressourcement,
- Nécessité de mettre en place un Conseil Scientifique présidé par une personnalité de l'Enseignement Supérieur et/ou de la Recherche.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Des outils pour renouveler les partenariats Recherche – Développement - Formation sur crédits incitatifs

- Unités Mixtes Technologiques (**UMT**)
- Réseaux Mixtes Technologiques (**RMT**)
- **Appels à projets du CASDAR**
  - Innovation et Partenariat
  - Recherche Finalisée et Innovation

**Mais aussi** GIS, autres projets nationaux, projets européens ...

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012





## Le réseau ACTA aujourd'hui : 14 ITA

Un budget de 186 millions en 2010  
1140 ingénieurs et techniciens

ACTA	34	5
AGPH	0	0,2
ITAB	10	0,9
ITSAP	6	0,7

### Secteur animal

Institut de l'Elevage	Ruminants, chevaux	218	27.9
IFIP	Porc	80	11
ITAVI	Volaille, lapin, pisciculture	39	4.6

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Le réseau ACTA aujourd'hui : 14 ITA

### Grandes cultures

ARVALIS - Institut du Végétal	Céréales, maïs, pomme de terre, lin, fourrage	380	52.1
CETIOM	Oléagineux	109	14
ITB	Betterave	36	4.9
UNIP	Protéagineux	13	2.6

### Productions spécialisées

CTIFL	Fruits, légumes	294	23.4
IFV	Vigne et vin	112	11.7
IFPC	Productions cidricoles	9	1.2
ASTREDHOR	Productions horticoles	10	1.6
ITEIPMAI	Plantes à parfum, médicinales et aromatiques	19	1.8
ANITA	Tabac	9	1.9

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## L'ACTA, tête de réseau des Instituts Techniques Agricoles

- L'ACTA a été créée en 1956 par **les organisations professionnelles agricoles**.
- Elle est **la tête de réseau** des Instituts Techniques Agricoles (ITA) et à ce titre signe un contrat d'objectif pluriannuel avec les Pouvoirs Publics,
- **Sa mission** : Animation du réseau des ITA, prise en charge des questions transversales et représentation des ITA auprès des instances nationales et internationales.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Gouvernance de l'ACTA

- Un **Conseil d'Administration** composé notamment des Présidents des ITA qualifiés
- Des **Instances Consultatives**
  - **COST** de l'ACTA dont la mission est double (Conseil Stratégique aux ITA et évaluation au service du Ministère chargé de l'Agriculture)
  - Comité de veille stratégique
- Des **Commissions Thématiques** pour impliquer les ITA dans le fonctionnement de l'ACTA

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Les activités de l'ACTA

- **Suivi** du contrat d'objectifs des ITA
- **Animation** du réseau sur des thèmes transversaux
- **Anticipation** sur des thèmes émergents (bilans environnementaux, nanotechnologies, génomique, changements climatiques ...)
- **Transfert** de connaissances au travers de publications (Index phytosanitaire, guide pratique de défenses des cultures, mauvaises herbes des cultures) et d'organisation de formations

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Rôle de l'ACTA dans les RITA-DOM

- Un appui méthodologique aux Instituts Techniques émergents dans les DOM (ARMEFLHOR, IT2, IKARE),
- La sensibilisation et l'implication des Instituts Techniques métropolitains du réseau ACTA et d'autres partenaires nationaux ou internationaux,
- L'organisation de séminaires et de formations spécifiques, en collaboration avec le CIRAD et les autres acteurs du dispositif RDF.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Rôle de l'ACTA dans les RITA-DOM (Suite)

- La constitution et l'animation d'un espace internet dédié avec notamment une base de données constituée des intervenants, des actions en cours et des résultats obtenus,
- La mise en place d'une procédure de suivi des projets et d'évaluation du dispositif des RITA
- L'appui au COFIL IT DOM National.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Moyens mis en place par l'ACTA pour l'Outre-Mer

- Création d'une cellule Outre Mer au sein de l'ACTA,
- Constitution et animation d'une Commission Outre Mer au sein de l'ACTA,
- Mobilisation du COST de l'ACTA sur les problématiques DOM
- Une communication spécifique (lettre ACTA, 4 pages, site internet...).

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Un conventionnement ACTA

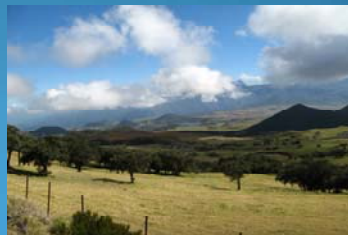
- Avec le MAAPRAT (DGPAAT)
  - Pour l'activité tête de réseau sur 2 ans à compter du 21/11/11
  - Pour le suivi et l'évaluation sur 2 ans (en cours)
- Avec le CIRAD
  - Pour la collaboration / complémentarité avec le CIRAD
- D'autres à prévoir...

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Le réseau de fermes de références dans les DOM

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012  
Montpellier



### Plan de la présentation

#### Le réseau de fermes de références dans les DOM

1. Objectifs de la démarche
2. Organisation du dispositif
3. Un outil unique : Diapason
4. Les partenaires impliqués dans le dispositif
5. Les atouts et limites de la démarche

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

2

### 1. Objectifs de la démarche

- Appui au développement des filières animales dans les DOM,
- Fournir des références technico-économiques spécifiques aux acteurs locaux de l'agriculture,
- Identifier les freins au développement,
- Identifier et éclairer les stratégies de développement,
- Mieux comprendre et évaluer les surcoûts liés à l'éloignement et l'insularité.



Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

3



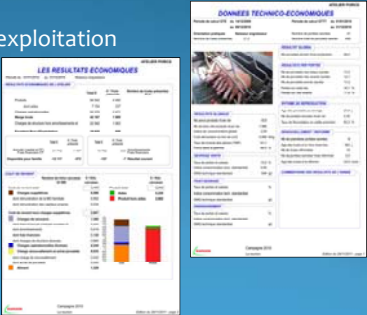
## 2. organisation du dispositif

- Le portage depuis 2007:
  - maitres d'ouvrage MAAP, MIOMCT, ODEADOM
  - maitres d'œuvre IE et conventions IFIP, ITAVI
  - maitres d'œuvre locaux : Ch Agri +Iguavie
- filières concernées : Bovins viande et lait, petits ruminants, porcs, volailles chair et ponte, lapins
- Financement spécifique sur enveloppe POSEI France

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

## 3. Un outil unique

- Le logiciel DIAPASON, mis au point par l'IE et décliné pour chaque filière(en lien avec ITA(s)), :
  - des éléments de structure de l'exploitation (MO, infrastructures, cheptel..),
  - un suivi des critères technico-économiques courants,
  - un suivi complet des produits et charges.



Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

## 4. Les partenaires impliqués dans le dispositif

- Depuis 2008 près de 200 fermes suivies avec :
  - 1/ Cellule technique locale composée de techniciens CDA (27 conseillers impliqués) + un ingénieur IE pour DFA et une coordinatrice CDA réunion.
  - 2/ ITA métropolitains avec 6 ingénieurs impliqués sur adaptation logiciel, appui méthodologique, missions expertises en appui aux équipes locales, suivi à distance et centralisation Diapason.

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier



## 5. Les atouts et limites de la démarche

- 90 % des 200 fermes réparties en 43 types d'exploitations fournissent des données fiables et utilisables,
- De nombreux niveaux de partage et de valorisation : l'exploitant, le réseau, le groupement, la filière locale + exploitation inter-DOM et référence métropolitaine,
- Enfin, caractérisation d'une typologie par DOM des systèmes d'exploitation avec élevage.

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

7



## 5. Les atouts et limites de la démarche

Différents résultats produits qui s'enrichissent avec le temps :

- résultats individuels Diapason, référentiels par filière, cas types par systèmes de production, dossiers thématiques, Et bientôt des chiffres-clés par filière et meilleure valorisation auprès de la presse professionnelle, des médias



Effet d'entraînement très favorable hors réseau auprès de l'ensemble des éleveurs et de la filière (professionnalisation) avec sensibilisation à l'utilisation des enregistrements et des analyses comparées.

Séminaire CIOM RITA 24-26 janvier 2012 Montpellier

8

**Merci pour votre attention**

Séminaire CIOM RIOTA 24-26 janvier 2012 Montpellier

9



**L'Institut de l'Élevage :  
créé par les éleveurs,  
pour les éleveurs**

- Il a été fondé par et pour des fédérations d'éleveurs, membres de son conseil d'administration
- Statut : privé, but non lucratif
- Objectif : **contribuer à la compétitivité de l'ensemble des exploitations et des filières bovines, ovines, caprines et équines**

Présentation de l'Institut de l'Élevage

2

**Un bureau de « professionnels »**

**Le bureau est composé de représentants de :**

- la Fédération nationale des producteurs de lait **FNPL**
- la Fédération nationale bovine **FNB**
- la Fédération nationale ovine **FNO**
- la Fédération nationale des éleveurs de chèvres **FNEC**
- l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture **APCA**
- **Coop de France**

Présentation de l'Institut de l'Élevage

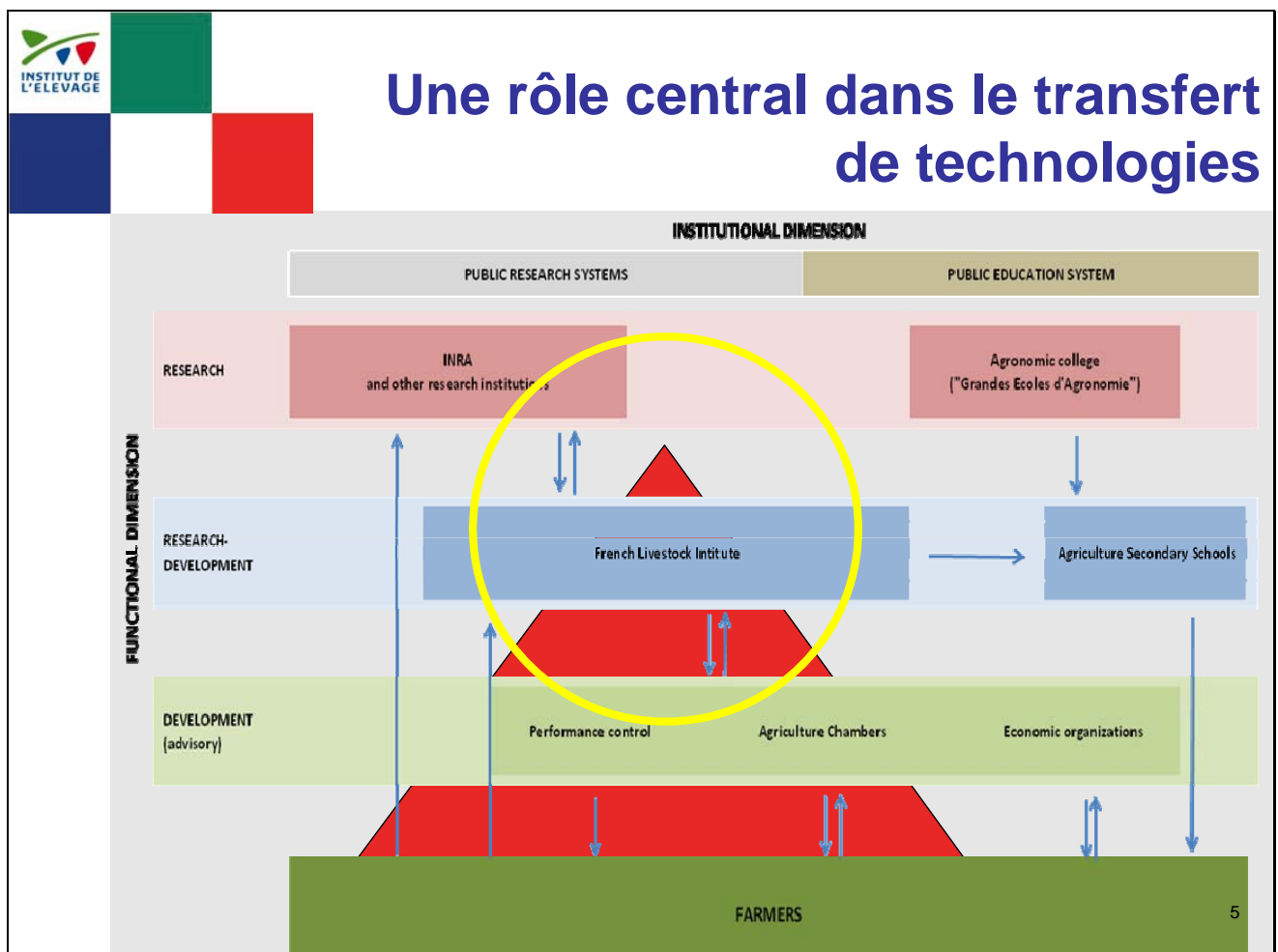
3



## L'Institut de l'Élevage

**La recherche-développement pour  
l'innovation,  
l'expertise  
et l'assemblage et le transfert de  
connaissances**  
 au service de l'élevage et des filières

Présentation de l'Institut de l'Élevage 4








## Lieu privilégié de la concertation professionnelle sur la politique de recherche-développement avec :

- **les organisations professionnelles syndicales**  
*FNPL, FNB, FNO, FNEC, FNC*
- **les chambres d'agriculture**  
*APCA*
- **les organisations techniques nationales**  
*France Conseil Elevage, France Bovins Croissance, UNCEIA, Races de France, FIEA, GDS France*
- **les organisations économiques et les interprofessions**  
*INTERBEV, CNIEL, ANICAP, FIVAL*
- **les organismes publics**  
*ministère de l'Agriculture, FranceAgriMer, Inra, Haras Nationaux*

Présentation de l'Institut de l'Élevage 6




## Appui institutionnel aux pouvoirs publics

Assistance technique permanente auprès du ministère français de l'agriculture et de la pêche, notamment pour des travaux en matière d'ingénierie et d'encadrement de dispositifs nationaux :

- identification-traçabilité
- amélioration génétique
- réseaux d'élevage, réseaux techniques

Présentation de l'Institut de l'Élevage 7

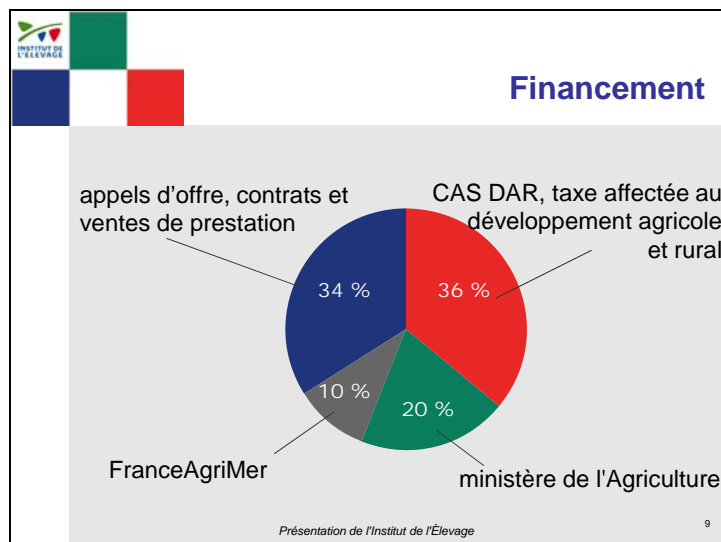


## Appui au développement des élevages et de leurs filières

**L'éleveur** est l'utilisateur final des travaux conduits par l'Institut de l'Élevage. Mais la mise à disposition des résultats et la réalisation de la plupart des travaux s'effectuent avec la collaboration:

- des organismes de développement,
- des organisations à vocation économique ou technique,
- des entreprises privées ou coopératives,
- de la recherche publique, etc.

Présentation de l'Institut de l'Élevage 8



**1. Génétique**

- Aptitudes et sélection des races laitières et allaitantes
- Systèmes d'information, identification et traçabilité animale
- L'Institut de l'Élevage constitue la ressource technique de l'interprofession France Génétique Élevage

**2. Techniques d'élevage et qualité des produits**

- Conduite et traite des troupeaux laitiers
- Fourrages et conduite des troupeaux allaitants
- Bâtiments et environnement
- Bien-être, santé, traçabilité, hygiène
- Qualité et technologie des viandes




## 3. Actions régionales

- Sept services d'actions régionales permettent d'apporter un appui de proximité aux organismes régionaux et aux DOM
- Encadrement du dispositif des réseaux d'élevage pour le conseil et le prospective (1400 fermes)
- Un service d'ingénierie de projets en charge notamment de l'animation de la charte des bonnes pratiques d'élevage








Présentation de l'Institut de l'Élevage



## 4. Économie

- Suivi de la conjoncture
- Études économiques sur les filières lait et viande en France et en Europe
- Suivi des négociations PAC et OMC

Institut de l'Élevage



## Services aux éleveurs et organisations d'élevage






**Technipiel, librairie : plus de 600 références**

**Formations : plus de 120 par an**

**Revues spécialisées**

**Base de données documentaire**  
[www.idele.fr](http://www.idele.fr)

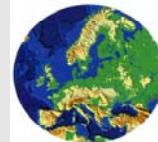
Présentation de l'Institut de l'Élevage



## Une ouverture sur l'Europe et l'international

L'Institut de l'Élevage :

- collabore avec les partenaires de l'UE à travers **divers programmes communautaires**
- participe aux instances techniques **européennes et internationales**
- expertise les questions posées par l'élargissement de l'UE et les négociations OMC



Présentation de l'Institut de l'Élevage



## Ressources humaines

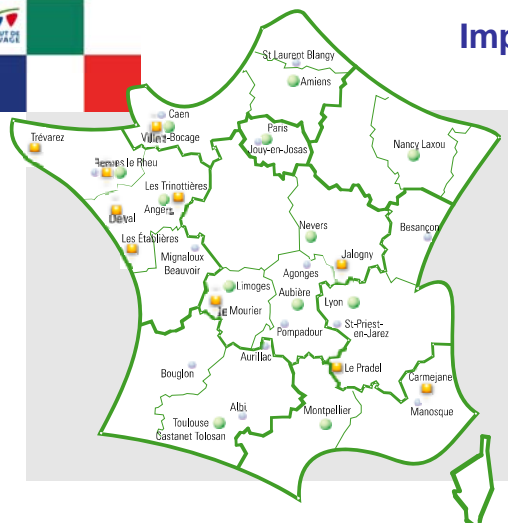
- **240 personnes :**
  - 200 ingénieurs et techniciens
  - 40 collaborateurs administratifs
- dont :**
  - 1/3 au siège social, à Paris à la Maison nationale des éleveurs (MNE)
  - et 2/3 dans 11 sites et bureaux rattachés sur l'ensemble du territoire national

Présentation de l'Institut de l'Élevage

16



## Implantation des sites



- Site
- Bureau régional rattaché à un site
- Unité expérimentale de l'Institut de l'Élevage ou associée

17



## Bureau de coopération technique internationale BCTI

- Animé par l'Institut de l'Élevage
- il mène chaque année des actions dans une vingtaine de pays en réponse à des demandes d'expertise, de conseil, d'ingénierie et de formation
- et s'appuie sur un vivier d'environ 7000 experts internationaux



*Présentation de l'Institut de l'Élevage*



## Offre de service à l'international

- **Une offre d'expertise et de savoir-faire complète,** couvrant l'ensemble des besoins d'appui de toutes les filières de l'élevage pour le développement de la production et de la transformation de lait et de viande
  - Assistance technique
  - Etudes sectorielles et thématiques par pays
  - Expertises et audit
  - Formation, transfert de connaissances




*Présentation de l'Institut de l'Élevage*



### Bienvenue au Ctifl Centre de Balandran



au service de la filière  
fruits et légumes frais



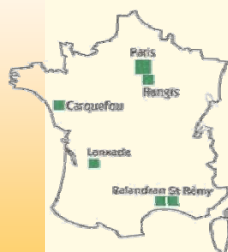
### Le Ctifl

- Créé en 1952, pour mettre en place la normalisation des fruits et légumes, et la certification du matériel végétal fruitier
- 300 personnes réparties dans les principales zones de production
  - 172 ingénieurs et techniciens
  - 53 cadres et employés administratifs
  - 57 ouvriers agricoles
- Conseil d'Administration paritaire production /distribution
- Budget de 23,5 M €



### Centre Technique Interprofessionnel des Fruits et Légumes

#### Adresses à retenir



**Paris siège**  
22, rue Bergère – 75009 PARIS  
Tél. : 01 47 70 16 93  
Fax. : 01 42 46 21 13

**Centre de Lanxade**  
BP 21 – 24130 LA FORCE  
Tél. : 05 53 58 00 05  
Fax. : 05 53 58 17 42

**Centre de Balandran**  
BP 32 – 30127 BELLEGARDE  
Tél. : 04 66 01 10 54  
Fax. : 04 66 01 62 28

**Centre de St-Rémy-de-Provence**  
Route de Mollégès  
13210 – St-Rémy-de-Provence  
Tél. : 04 90 92 05 82  
Fax. : 04 90 92 48 87

**Centre de Carquefou**  
35, Allée des Sapins  
ZI Belle Etoile Antares  
44483 – CARQUEFOU Cedex  
Tél. : 02 40 50 81 65  
Fax. : 02 40 50 98 09

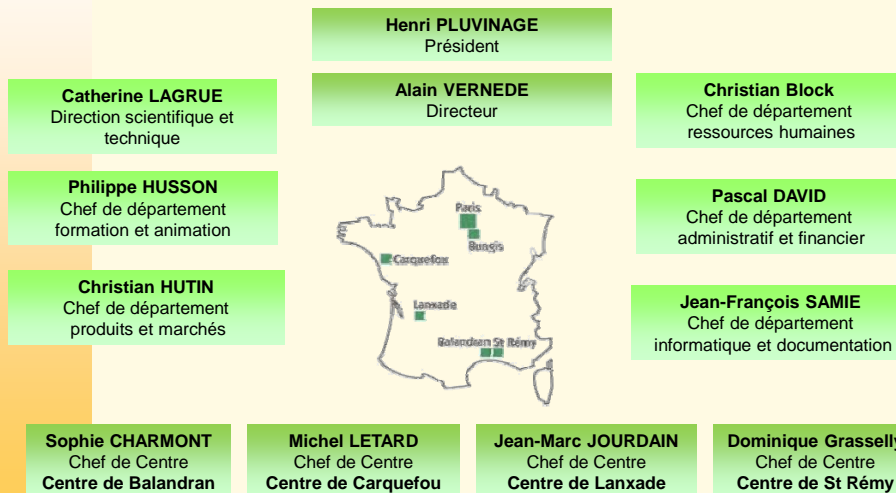
**Antenne de Rungis**  
1A rue de Perpignan – Bât. D3  
Fruileg 420 – 94632 RUNGIS Cedex  
Tél. : 01 56 70 11 30  
Fax. : 01 45 60 58 02

Présence sur Internet

[www.fruits-et-legumes.net](http://www.fruits-et-legumes.net)  
[www.ctifl.fr](http://www.ctifl.fr)



## Organisation



## Ressources financières

- **60% taxe fiscale affectée**  
1,8 pour 1000 du chiffre d'affaire de dernière mise en marché, cette taxe votée par le parlement est payée par les entreprises du commerce de gros et de la grande distribution.
- **20% de vente de produits et de services**
- **20% de subventions sur les appels d'offre recherche**



## Département produits et marchés

- **Etudes consommation**
- **Observatoires des entreprises production, expédition, gros et détail, Baromètres points de vente**
- **Etudes de marché**
  - Études par produit
  - Données statistiques
  - Calendrier et concurrence internationale



## Département formation et animation

- **Stages**
  - Connaissance produits,
  - Organisation et gestion des points de vente
  - Qualité
- **Opérations d'animation de la distribution**
- **Services d'assistance technique et diagnostic**



## Direction scientifique et technique

- **Matériel végétal**
- **Systèmes de production**
- **Protection intégrée, techniques alternatives et biodiversité**
- **Conservation**
- **Traçabilité et sécurité des aliments**
- **Certification des plants fruitiers**
- **Coordination de stations régionales**



## Le Centre de Balandran

- **Une exploitation de 75 ha**
  - 2.4 ha de serres et de tunnels
  - 43 ha dévolus aux vergers, 19 ha en production
  - 20 ha dévolus aux légumes de plein champ
  - 2 ha en agriculture biologique
- **78 salariés permanents**
  - dont 36 ingénieurs et techniciens,
  - 45 saisonniers et 25 stagiaires en saison







## Le Centre de Balandran

- **Des laboratoires**
  - Culture in vitro
  - Entomologie
  - Sol – plantes
  - Analyse sensorielle
  - Une unité agréée « Bonnes Pratiques d'Expérimentation » pour les essais officiellement reconnus
- **Un environnement scientifique et technique dense**

Des collaborations étroites avec :  
l'INRA de Montpellier et Avignon, le CIRAD,  
le CEMAGREF, le CTCPA, les stations régionales,  
les OP et les Association d'OP,  
les Chambres d'agriculture, les pôles de compétitivité



## Des axes forts

- **L'évaluation des variétés et porte-greffe**
- **L'optimisation de la conduite des cultures**  
depuis la mécanisation des opérations à  
l'économie des intrants dont l'énergie
- **L'étude de méthodes alternatives de  
protection des cultures**



## Une coordination technique

**Animation de groupes de travail nationaux fruits**  
associant les partenaires techniques (stations régionales, CA..),  
scientifiques (INRA,..) et professionnels

- Groupes de travail expérimentation pêche, cerise, abricot, amande, biodiversité fonctionnelle, éclaircissage pommier, mécanisation, protection climatique, ECA/psylle, Sharka, monilioses, mouches des fruits, Xanthomonas, agriculture biologique, indicateurs environnementaux
- Groupes de travail variétés et porte-greffe sur pêcher, cerisier, abricotier



## Diffusion des informations

### Les nouvelles publications du Ctif

- Gestion de l'eau en station fruitière Novembre 2007
- Pink Lady, les points clés Juin 2008
- Le poireau Septembre 2009
- Mémento des fruits et légumes 2010



### Les vidéos, DVD et CD-Rom

CD-Rom : le calendrier de commercialisation

### Les études économiques du Ctif

- La commercialisation des fruits et légumes frais sur internet
- Abricot Bilan de l'offre, perception des distributeurs et attentes des consommations
- Les légumes en restauration collective des pistes de relance



## Diffusion des informations

### Journées techniques

- Journée cerise 2010
- Présentation variétale abricot 2010
- Journée porte ouverte légumes plein champ



### Sites Internet

[www.Ctifl.fr](http://www.Ctifl.fr) et [www.fruits-et-legumes.net](http://www.fruits-et-legumes.net)

### Rencontres techniques

- Rencontre technique éclaircissage pommier 2010
- Rencontre technique énergie serre 2009



## Séquence 6 : Suivi et évaluation

## SUIVI DES PROJETS ET EVALUATION DE L'IMPACT DU DISPOSITIF DES RITA

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



### Rappels

- Expression des besoins dans les Comités ad-hoc: assurance de l'intérêt socio-économique,
- Validation Technique et Scientifique des projets (CS),
- Mise en œuvre et suivi des actions par les CPR,
- Pilotage national par le COPIL RITA.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



### Une démarche à prévoir pour...

- le suivi de la réalisation des projets,  
**pour les financeurs, les CPR, et le COPIL RITA,**
- l'évaluation du dispositif, des partenariats, du continuum RDF, des résultats et du transfert,  
**pour tous,**
- l'impact sur les productions, le développement et l'objectif initial du CIOM,  
**pour tous.**

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Le suivi des projets (1)

- S'assurer de la bonne réalisation des actions comme prévu : déroulement, calendrier, finances,
- Par l'actualisation régulière d'un tableau de bord avec indicateurs de réalisation, sur toute la durée du projet,
- Via un Bureau d'Etudes spécialisé, retenu suite à une mise en concurrence, intervenant au nom du MAAPRAT, via l'ACTA.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Le suivi des projets (2)

- En cohérence avec les autres engagements contractuels (contenu, timing...)
- Pour une valorisation par les CPR, le COPIL RITA...
- Via un tableau de bord (à préciser) à partir des questions évaluatives retenues.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Evaluation du dispositif RITA (1)

- Pour confirmer, faire évoluer, le dispositif des RITA dans le dispositif RDF, pour le développement endogène,
- Réaliser une évaluation, au niveau de chaque DOM, du fonctionnement des RITA (...) et de son impact sur l'amélioration du continuum RDF,
- A partir de fin 2013, avec un regard depuis la mise en place.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Evaluation du dispositif RITA (2)

- Via le même Bureau que celui qui sera retenu pour le suivi,
- Avec des éléments de réponse aux questions évaluatives,
- Pour avis du COST de l'ACTA,
- Avec un retour au COPIL RITA et aux CPR.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012



## Et maintenant...

- Mise en concurrence du Bureau d'Etudes en cours,
- Sélection du Bureau d'Etudes début mars par un Comité de Sélection Ad hoc,
- Finalisation des tableaux de bord en mars,
- Présentation de la Méthodologie et du programme de travail au COPIL RITA fin mars 2012.

Séminaire RITA – Montpellier : 23-26 janvier 2012

